

Belfort, le 17 février 2010

LISI A REALISE UN CASH FLOW LIBRE DE PLUS DE 50 M€ EN 2009

- Fort ralentissement des activités liées aux industries automobile et aéronautique :
 - Chiffre d'affaires : 695,1 M€ (- 16,1 % à taux de change et périmètre constants)
 - Résultat net : 9,4 M€, avec un redressement sensible au second semestre
- Priorité donnée au cash et au renforcement de la structure financière :
 - Cash flow libre¹ : 51,3 M€
 - Endettement net : 28,5 M€, divisé par 2,5
- Dividende proposé à 0,70 euro par action
- Perspectives : persistance d'une faible visibilité en 2010, nombreuses opportunités de croissance à moyen terme, orientations stratégiques maintenues

Belfort, le 17 février 2010 – Le Conseil d'Administration de LISI, réuni sous la présidence de Monsieur Gilles KOHLER, a examiné les comptes définitifs de l'exercice clos le 31 décembre 2009. Ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale le 28 avril 2010.

12 mois clos le 31 décembre		2009	2008	Variation
Principaux éléments du compte de résultat				
Chiffre d'affaires	M€	695,1	844,3	- 17,7 %
Excédent brut d'exploitation courant (EBITDA)	M€	87,8	141,0	- 37,8 %
Marge d'EBITDA	%	12,6	16,7	- 4,1 pts
Résultat opérationnel courant (EBIT)	M€	34,2	98,9	- 65,4 %
Marge opérationnelle courante	%	4,9	11,7	- 6,8 pts
Résultat attribuable aux porteurs de capitaux propres de la société	M€	9,4	56,2	- 83,2 %
Résultat dilué par action	€	0,92	5,28	- 82,6 %
Principaux éléments du tableau des flux de trésorerie				
Investissements industriels nets	M€	- 49,0	- 65,2	- 24,8 %
Cash flow libre (« <i>Free cash flow</i> ») ¹	M€	51,3	9,7	x 5
Principaux éléments de la situation financière				
Endettement financier net	M€	28,5	69,4	- 59 %
Ratio d'endettement net sur capitaux propres	%	6,3 %	15,1 %	- 8,8 pts

¹ Free Cash Flow = capacité d'autofinancement + variation du besoin en fonds de roulement – investissements nets

Notes : Au cours de l'exercice 2009, le groupe LISI a réalisé 64 % de son activité à l'étranger.

Le taux de change moyen du dollar ressort à 1,40 contre 1,47 en 2008 pour un chiffre d'affaires réalisé de 196 M\$.

Fort ralentissement des activités liées aux industries automobile et aéronautique

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 2009 ressort à 695,1 M€ contre 844,3 M€ en 2008. A peu près constante sur l'ensemble de l'année, cette baisse de - 17,7 % résulte néanmoins d'évolutions très contrastées : tandis que le premier semestre était caractérisé par la chute brutale de l'industrie automobile et la remarquable résistance du secteur aéronautique, les tendances se sont inversées dans la deuxième partie de l'année. En effet, l'aéronautique a alors subi un véritable trou d'air, tandis que l'automobile se redressait nettement en fin de période.

Variation trimestrielle du chiffre d'affaires consolidé

	LISI Consolidé	dont LISI AEROSPACE	dont LISI AUTOMOTIVE
T1	- 19,0 %	+ 1,3 %	- 37,5 %
T2	- 18,8 %	- 2,7 %	- 30,1 %
T3	- 18,6 %	- 20,0 %	- 15,5 %
T4	- 13,8 %	- 35,0 %	+ 19,3 %
2009	- 17,7 %	- 14,5 %	- 19,5 %

A taux de change et périmètre constants, la variation du chiffre d'affaires n'est plus que de - 16,1 % (- 8,8 %) sur le quatrième trimestre, l'effet de la baisse du dollar par rapport à l'euro ayant été surtout sensible en fin d'année).

Le principal changement de périmètre de consolidation par rapport à 2008 correspond à la cession, le 1^{er} avril 2009, de la société SDU, filiale du groupe KNIPPING, qui était spécialisée dans la distribution de produits techniques à destination des mines et de l'industrie en Allemagne et en Pologne. L'impact sur le chiffre d'affaires est de 19,8 M€.

Résultat net : 9,4 M€, avec un redressement sensible au second semestre

Sous l'effet de la baisse du chiffre d'affaires, l'absorption des frais fixes a pesé sur les résultats, malgré les mesures d'ajustement que le Groupe a rapidement mises en place. Cet effet a été amplifié par l'adaptation de la production (- 22,9 %) plus prononcée que celle du chiffre d'affaires (- 17,7 %) afin de privilégier la génération de trésorerie. Les coûts variables ont pour leur part été abaissés dans les mêmes proportions que la production.

Ainsi, la masse salariale a diminué avec un recul des effectifs inscrits à 6 596 personnes (- 472 personnes). Le Groupe a également eu recours à des mesures d'adaptation temporaires comme le chômage représentant plus de 600 000 heures (342 Equivalents Temps Plein). En revanche, l'inertie de certains coûts fixes et certains coûts ponctuels non récurrents tels que les coûts de licenciements (4,1 M€) pèsent sur l'EBITDA : après le record enregistré en 2008, il recule de 37,8 % à 87,8 M€ (12,6 % du chiffre d'affaires).

Le résultat opérationnel courant (EBIT) s'établit à 34,2 M€. Cette baisse de 65,4 % par rapport à 2008 a été plus marquée au premier semestre qu'au second : en effet, le résultat opérationnel courant était de 15,6 M€ avant de se redresser à 18,6 M€ dans la deuxième partie de l'année. Le recul de 6,8 points de la marge opérationnelle à 4,9 % du chiffre d'affaires reflète la hausse des amortissements (+ 5,6 %) après plusieurs exercices de forts investissements, ainsi que l'accroissement des provisions d'exploitation. Ces dernières ont été majoritairement affectées aux stocks afin de couvrir le risque d'une rotation plus lente.

A 9,4 M€, le résultat net de l'exercice est en retrait de 46,8 M€ et intègre les éléments suivants :

- - 12,0 M€ de charges non courantes enregistrées au premier semestre et liées, notamment, à la dépréciation de la survaleur de 56 M€ (avant dépréciation) affectée à l'activité de RAPID,
- - 5,3 M€ de résultat financier dont - 4,2 M€ de coût de financement, contre - 9,3 M€ en 2008,
- - 7,8 M€ d'impôts. Le taux d'imposition de l'exercice ressort à 27 % du résultat apparent à comparer à 36,1 % en 2008.

La performance du deuxième semestre (+ 14,2 M€) a permis de rattraper la perte du premier semestre (- 4,8 M€) et ce, malgré la baisse concomitante de l'aéronautique.

Le Conseil d'Administration a décidé de maintenir la distribution d'un dividende qu'il propose de fixer à 0,70 € par action, à comparer à 1,20 € par action au titre de l'exercice 2008.

Priorité donnée au cash et au renforcement de la structure financière

En 2009, le Groupe a prouvé sa capacité à absorber des renversements de conjoncture à la fois brutaux et inattendus en privilégiant la génération de cash et en faisant rapidement évoluer son mode de gestion.

- Cash flow libre : 51,3 M€,

Le niveau satisfaisant de la capacité d'autofinancement (76,7 M€, 11,0 % du chiffre d'affaires) a permis de ramener le besoin en fonds de roulement à 172,5 M€, soit 89 jours de chiffre d'affaires et ce, malgré un niveau de décaissements liés aux investissements (49,0 M€, 7,1 % du chiffre d'affaires).

Grâce à la baisse du BFR, les capitaux employés par le Groupe ont reculé de 565,8 M€ en 2008 à 515,8 M€ en 2009 et ce, en dépit de la baisse des cessions de créances de 47,1 M€ à 30,7 M€.

Dans une conjoncture particulièrement difficile, le Groupe a maintenu ses investissements structurants. A ce titre, les projets les plus significatifs sont les suivants :

- le déploiement des ERP dans la division aéronautique (1,6 M€) et automobile (1,6 M€),
- les actions de productivité (2,2 M€ chez LISI AEROSPACE, 4,5 M€ chez LISI AUTOMOTIVE),
- les mises en service des nouveaux sites comme l'extension du site de LISI AEROSPACE en Turquie,
- la construction de nouveaux bâtiments pour LISI AUTOMOTIVE Form AS en République Tchèque
- le nouveau hall d'injection plastique à Nogent-Le-Phaye pour LISI COSMETICS.

A 51,3 M€, le cash flow libre s'est ainsi établi à un niveau historiquement très élevé.

- Endettement net : 28,5 M€, divisé par 2,5

L'endettement financier net passe sous la barre des 30 millions d'euros à 28,5 M€ au 31 décembre 2009. Le ratio endettement financier net sur fonds propres est ramené à 6,3 % contre 15,1 % en 2008. La baisse de près de 41 M€ tient compte de la distribution de 12,3 M€ de dividendes au titre des résultats de 2008 et a bénéficié de la génération d'un Cash flow libre de 51,3 M€.

LISI AEROSPACE

- Chute des ventes au deuxième semestre après 5 exercices de croissance à deux chiffres
- Impact négatif sur la rentabilité limité par l'efficacité des mesures d'ajustement
- LISI MEDICAL: chiffre d'affaires en baisse de 22 %, en dépit d'une certaine résistance en Europe
- Quasi disparition du Racing
- Projet de rachat au groupe américain Stryker Corporation d'un site de production de prothèses de hanches en France, assorti d'un contrat de fournitures sur 5 ans

	2009	2008	Variation
Chiffre d'affaires (M€)	349,5	408,8	- 15,5 %
	À périmètre et taux de change constants		
Marge opérationnelle courante	13,6 %	20,6 %	- 7,0 pts
Cash flow libre (M€)	36,9	17,4	+ 19,5 M€
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>10,6 %</i>	<i>4,3 %</i>	<i>+ 6,3 pts</i>

LISI AUTOMOTIVE

- Redémarrage de l'activité au 4^{ème} trimestre, mais marché à un niveau structurellement bas
- Net rebond de EBITDA au second semestre à 16,7 M€, contre une perte de 5,7 M€ au 1^{er} semestre
- Projet de reprise de deux sites français du groupe américain Acument Global Technologies, spécialisés dans la fabrication de fixations pour l'industrie automobile

	2009	2008	Variation
Chiffre d'affaires (M€)	310,4	385,5	- 14,9 %
	À périmètre et taux de change constants		
Marge opérationnelle courante	- 5,0 %	3,7 %	- 8,7 pts
Cash flow libre (M€)	15,8	- 4,0	+ 19,8 M€
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>5,1 %</i>	<i>- 1,0 %</i>	<i>+ 6,1 pts</i>

LISI COSMETICS

- Nombreux abandons ou reports des lancements de nouveaux produits, en particulier dans la parfumerie sélective
- Forte baisse des stocks dans toute la chaîne de distribution

	2009	2008	Variation
Chiffre d'affaires (M€)	36,1	51,0	- 29,3 %
	À périmètre et taux de change constants		
Marge opérationnelle courante	- 8,9 %	3,0 %	n.a.
Cash flow libre (M€)	- 2,0	- 1,8	n.a.
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>- 5,5 %</i>	<i>- 3,5 %</i>	<i>n.a.</i>

Perspectives

En 2009, le Groupe a accompli des progrès considérables en matière de flexibilité opérationnelle et de génération de cash, notamment. S'ils restent encore à finaliser, les projets de croissance externe récemment annoncés dans l'automobile et le médical témoignent de la volonté de LISI de ne sacrifier ni les compétences acquises au fil des années par ses équipes, ni ses orientations stratégiques à moyen terme. C'est dans cette même optique qu'il a maintenu les investissements structurants pour affirmer la confiance qu'il a dans son potentiel de croissance. Le Groupe dispose d'un outil industriel global : il est non seulement d'ores et déjà prêt pour bénéficier de la reprise de la demande dès que l'horizon s'éclaircira, mais aussi progressivement adapté aux exigences croissantes de service global formulées par ses clients.

Cependant, il est probable que les trimestres à venir devraient rester difficiles :

- bien que le marché automobile se soit redressé, il offre toujours aussi peu de visibilité. Si les prévisions de production des clients du Groupe pour le premier trimestre sont plutôt encourageantes, la fin programmée des primes à la casse laissent augurer d'un marché européen en recul de 7 à 10 % sur l'ensemble de l'année. La division mettra en œuvre des mesures programmées d'amélioration des flux (Kanban sur les lignes de production à fort volume) ou des méthodes de production (Lean manufacturing). Certains indicateurs avancés, comme le cours des matières premières, montrent des signes qui traduisent la hausse actuelle de la demande ;

- l'ajustement des cadences de fabrication des avions commerciaux qui a été fortement ressenti par LISI AEROSPACE à partir de la fin du 1^{er} semestre 2009, va se poursuivre encore sur l'essentiel de l'exercice 2010. Cette baisse a surtout été sensible dans des segments de la chaîne d'approvisionnement où il est difficile de connaître le niveau des stocks. Aux Etats-Unis principalement, les enregistrements de commandes (- 50 % en 2009) sont toujours au niveau le plus bas chez les équipementiers de l'aérostructure ou les distributeurs. En Europe, la demande (- 30 % en 2009) s'ajuste progressivement à un niveau plus résistant. Le redémarrage, qui ne peut survenir qu'en fin d'exercice 2010 dans le meilleur des cas, dépend du redressement du trafic aérien, de la santé financière des compagnies aériennes et du degré d'avancement des nouveaux programmes (A380, B787 et A350) ;
- LISI MEDICAL poursuit sa réorganisation commerciale et industrielle de son dispositif, tout en préparant l'intégration possible de l'acquisition en cours ;
- enfin, la division LISI COSMETICS, dont l'activité a fortement baissé depuis 2008, pourrait être la première à redémarrer grâce à la fin annoncée du déstockage par ses clients et le lancement engagé de quelques beaux projets.

Les quatre principaux axes stratégiques du Groupe gardent toute leur pertinence et continueront à être mis en œuvre avec rigueur et détermination :

- Préserver la situation de trésorerie,
- Protéger la marge opérationnelle courante,
- Poursuivre les chantiers d'amélioration interne,
- Participer à la consolidation des marchés.

Contact

Emmanuel VIELLARD
Téléphone : 03 84 57 00 77
Courriel : emmanuel.viellard@lisi-group.com

Calendrier financier (publications après la clôture de Paris Euronext)

Situation financière du 1^{er} trimestre 2010 : 28 avril 2010
Assemblée Générale des actionnaires : 28 avril 2010
Résultats du 1^{er} semestre 2010 : 28 juillet 2010
Mise en paiement du dividende : 7 mai 2010

L'ensemble de l'information financière est disponible sur le site Internet www.lisi-group.com sous la rubrique « Communiqués ».

LISI est un des leaders mondiaux des fixations et composants d'assemblage destinés aux secteurs Aéronautique, Automobile et Parfumerie-Cosmétiques. LISI MEDICAL constitué des sociétés Hugueny, Jeropa et Seignol est spécialisé dans la sous-traitance d'implants médicaux à destination des groupes développeurs de solutions médicales.

Le titre LISI est coté au marché d'Eurolist compartiment B et appartient à l'indice CAC MID 100 – Next 150 sous le code ISIN : FR 0000050353 . Code Reuters : GFII.PA - Code Bloomberg: FII FP

Communiqué publié le 17 février 2010 à 17 H 40.

Compte de résultat du Groupe LISI

<i>(en milliers d'€uros)</i>	<i>Notes</i>	<i>31/12/2009</i>	<i>31/12/2008</i>
Chiffre d'affaires hors taxes		695 071	844 254
Variation stocks produits finis et en-cours		-26 427	22 377
Total production		668 644	866 631
Autres produits *		7 428	6 184
Total produits opérationnels		676 072	872 815
Consommations		(171 505)	(253 493)
Autres achats et charges externes		(127 823)	(157 467)
Valeur ajoutée		376 743	461 854
Impôts et taxes		(10 260)	(11 261)
Charges de personnel (y compris intérimaires)		(278 705)	(309 557)
Excédent Brut d'Exploitation courant (EBITDA)*		87 779	141 036
Amortissements		(43 577)	(41 249)
Dotations nettes aux provisions		(10 013)	(877)
Résultat Opérationnel courant (EBIT)*		34 188	98 910
Charges opérationnelles non récurrentes		(12 473)	(5 171)
Produits opérationnels non récurrents		500	855
Résultat opérationnel*		22 214	94 594
Produits de trésorerie et charges de financement		(4 197)	(8 885)
<i>Produits de trésorerie</i>		326	1 397
<i>Charges de financement</i>		(4 524)	(10 282)
Autres produits et charges financiers		(1 080)	2 847
<i>Autres produits financiers</i>		4 433	6 009
<i>Autres charges financières</i>		(5 513)	(3 162)
Impôts*		(7 800)	(32 445)
Résultat de la période		9 137	56 111
Attribuable aux porteurs de capitaux propres de la société		9 422	56 229
Intérêts minoritaires		(285)	(118)
Résultat par action (en €) :		0.92	5.40
Résultat dilué par action (en €) :		0.92	5.28

Etat de la situation financière du Groupe LISI

ACTIF

<i>(en milliers d'euros)</i>	<i>Notes</i>	<i>31/12/2009</i>	<i>31/12/2008</i>
ACTIFS NON COURANTS			
Survaleur		124 316	139 068
Autres actifs incorporels		13 060	15 715
Actifs corporels		258 362	255 984
Actifs financiers non courants		5 472	4 558
Impôts différés actif		6 901	14 462
Autres actifs financiers non courants		100	141
Total des actifs non courants		408 211	429 928
ACTIFS COURANTS			
Stocks		147 473	201 187
Impôts - Créances sur l'état		5 219	5 718
Clients et autres débiteurs		103 531	126 939
Autres actifs financiers courants		63 916	30 222
Trésorerie et équivalents trésorerie		20 582	25 665
Total des actifs courants		340 721	389 730
TOTAL ACTIF		748 933	819 660
<i>* dont actifs financiers non courants</i>		<i>0</i>	<i>0</i>

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF

<i>(en milliers d'euros)</i>	<i>Notes</i>	<i>31/12/2009</i>	<i>31/12/2008</i>
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		21 508	21 508
Primes		69 853	69 853
Actions propres		(16 264)	(17 090)
Réserves consolidées		378 745	336 938
Réserves de conversion		(14 662)	(12 406)
Autres produits et charges enregistrés directement en capitaux propres		2 159	2 752
Résultat de l'exercice		9 422	56 229
Total capitaux propres - part du groupe		450 764	457 786
Intérêts minoritaires		-125	780
Total capitaux propres		450 639	458 567
PASSIFS NON COURANTS			
Provisions non courantes		28 463	30 386
Dettes financières non courantes		76 528	84 399
Autres passifs non courants		1 545	3 096
Impôts différés passif		28 934	33 567
Total des passifs non courants		135 470	151 449
PASSIFS COURANTS			
Provisions courantes		8 069	8 205
Dettes financières courantes*		36 432	40 887
Fournisseurs et autres créditeurs		116 515	156 224
Impôt à payer		1 807	4 328
Total des passifs courants		162 823	209 643
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		748 933	819 660
<i>* dont concours bancaires courants</i>		<i>13 495</i>	<i>13 983</i>

Tableau des flux de trésorerie du Groupe LISI

(en milliers d'euros)

31/12/2009 31/12/2008

Activités opérationnelles

Résultat net	9 137	56 111
Elimination des charges nettes sans effet sur la trésorerie :		
- Amortissements et provisions financières et non récurrentes	55 447	41 765
- Variation des impôts différés	2 882	1 025
- Résultats sur cession, provisions passif et autres	1 604	5 006
Marge brute d'autofinancement	69 070	103 907
Variation nette des provisions liées à l'activité courante	7 642	1 474
Capacité d'autofinancement	76 712	105 381
Elimination de la charge (produit) d'impôt exigible	4 918	31 420
Elimination du coût de l'endettement financier net	4 111	9 188
Incidence de la variation des stocks sur la trésorerie	41 600	(28 954)
Incidence de la variation des décalages de trésorerie des débiteurs et créanciers d'exploitation	(15 773)	(1 213)
Flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles avant impôt	111 568	115 823
Impôts payés	(7 175)	(31 751)

Flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles (A) **104 390** **84 070**

Activités d'investissement

Acquisition de sociétés consolidées	(1 451)	(2 198)
Trésorerie acquise	21	1 057
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(49 465)	(65 671)
Acquisition d'actifs financiers	(474)	
Variation des prêts et avances consentis	(946)	634
Subventions d'investissement reçues		
Dividendes reçus	4	1
Total Flux d'investissement	(52 312)	(66 177)
Trésorerie cédée	2 800	
Cession de sociétés consolidées	1 500	
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	456	511
Cession d'actifs financiers	2	
Total Flux de désinvestissement	4 758	511

Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement (B) **(47 554)** **(65 665)**

Activités de financement

Augmentation de capital	0	18
Cession (acquisition) nette d'actions propres		
Dividendes versés aux actionnaires du groupe	(12 313)	(15 793)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Total Flux d'opérations sur capitaux propres	(12 313)	(15 776)
Emission d'emprunts long terme	16 401	27 066
Emission d'emprunts court terme	1 161	580
Remboursement d'emprunts long terme	(4 315)	(14 423)
Remboursement d'emprunts court terme	(23 206)	(20 517)
Intérêts financiers nets versés	(4 664)	(9 959)
Total Flux d'opérations sur emprunts et autres passifs financiers	(14 622)	(17 254)

Flux de trésorerie liés aux activités de financement (C) **(26 935)** **(33 029)**

Incidence des variations de taux de change (D)	(1 628)	134
Incidence du retraitement des actions auto-détenues (D)	826	(9 241)

Variation de trésorerie (A+B+C+D) **29 099** **(23 732)**

Trésorerie au 1er janvier (E)	41 904	65 635
Trésorerie fin de période (A+B+C+D+E)	71 003	41 904
Actifs financiers courants	63 916	30 222
Trésorerie et équivalents de trésorerie	20 582	25 665
Concours bancaires courants	(13 495)	(13 983)
Trésorerie à la clôture	71 003	41 904

Etat des capitaux propres du Groupe LISI

<i>(en milliers d'Euros)</i>	Capital social	Primes liées au capital	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Autres produits et charges enregistrés directement en capitaux propres	Résultat de l'exercice, part du groupe	Capitaux propres, part du groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Capitaux propres au 1^{er} janvier 2008	21 508	68 353	(7 814)	285 179	(12 495)	3 042	67 553	425 326	0	425 326
Résultat de l'exercice N (a)							56 229	56 229	(118)	56 111
Ecart de conversion (b)					89			89	72	161
Paievements en actions (c)		1 500						1 500		1 500
Augmentation de capital										
Retraitement des actions propres (d)			(9 276)			(290)		(9 566)		(9 566)
Affectation résultat N-1				67 553			(67 553)			
Changement de méthodes										
Variations de périmètre									827	827
Dividendes distribués				(15 793)				(15 793)		(15 793)
Reclassement										
Divers (e)										
Capitaux propres au 31 décembre 2008	21 508	69 853	(17 090)	336 938	(12 406)	2 752	56 229	457 786	780	458 567
<i>dont total des produits et charges comptabilisés au titre de la période (a) + (b) + (c) + (d) + (e)</i>		1 500			89	(290)	56 229	57 528		
Résultat de l'exercice N (a)							9 422	9 422	(285)	9 137
Ecart de conversion (b)					(2 257)			(2 257)	(14)	(2 271)
Paievements en actions (c)				(2 109)				(2 109)		(2 109)
Augmentation de capital										
Retraitement des actions propres (d)			826			(593)		234		234
Affectation résultat N-1				56 229			(56 229)			
Changement de méthodes										
Variations de périmètre									(606)	(606)
Dividendes distribués				(12 313)				(12 313)		(12 313)
Reclassement										
Divers (e)										
Capitaux propres au 31 décembre 2009	21 508	69 853	(16 264)	378 745	(14 662)	2 159	9 422	450 764	(125)	450 639
<i>dont total des produits et charges comptabilisés au titre de la période (a) + (b) + (c) + (d) + (e)</i>				(2 109)	(2 257)	(593)	9 422	4 464		