

CHIFFRE D'AFFAIRES LISI
3^e TRIMESTRE 2025

Octobre 2025

/ Le chiffre d'affaires consolidé du troisième trimestre de l'année s'élève à **1 443,2 M€**, en hausse de **+ 9,1 %** par rapport à la même période de 2024 et tient compte des éléments suivants :

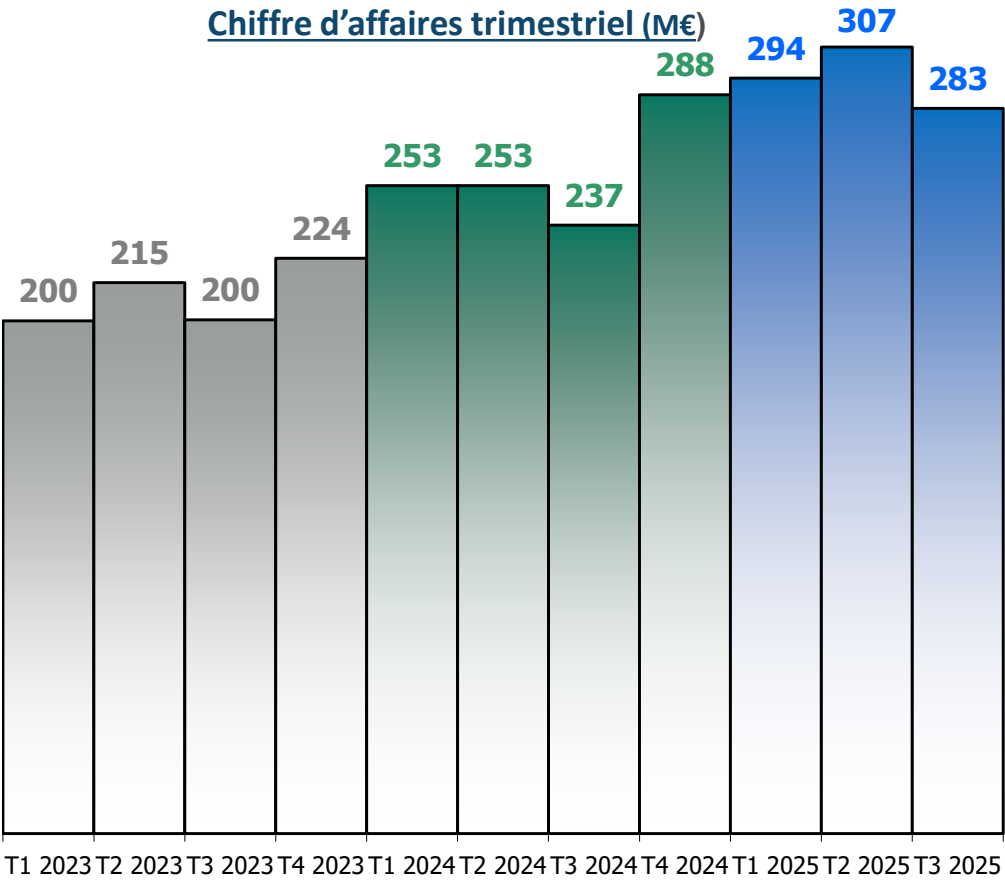
- un impact de change moyen négatif de - 20,1 M€ (1,4 % du chiffre d'affaires), qui résulte essentiellement de l'affaiblissement du taux moyen du dollar américain par rapport à l'euro ;
- un effet de périmètre de - 8,6 M€ (0,6 % du chiffre d'affaires) lié à la cession de la société LISI AUTOMOTIVE Nomel.

La progression du chiffre d'affaires retraité des variations des devises et de la sortie de périmètre de LISI AUTOMOTIVE Nomel le 31 décembre 2024, s'établit à + 11,3 % sur les neuf premiers mois de l'année et à + 14,8 % au troisième trimestre.

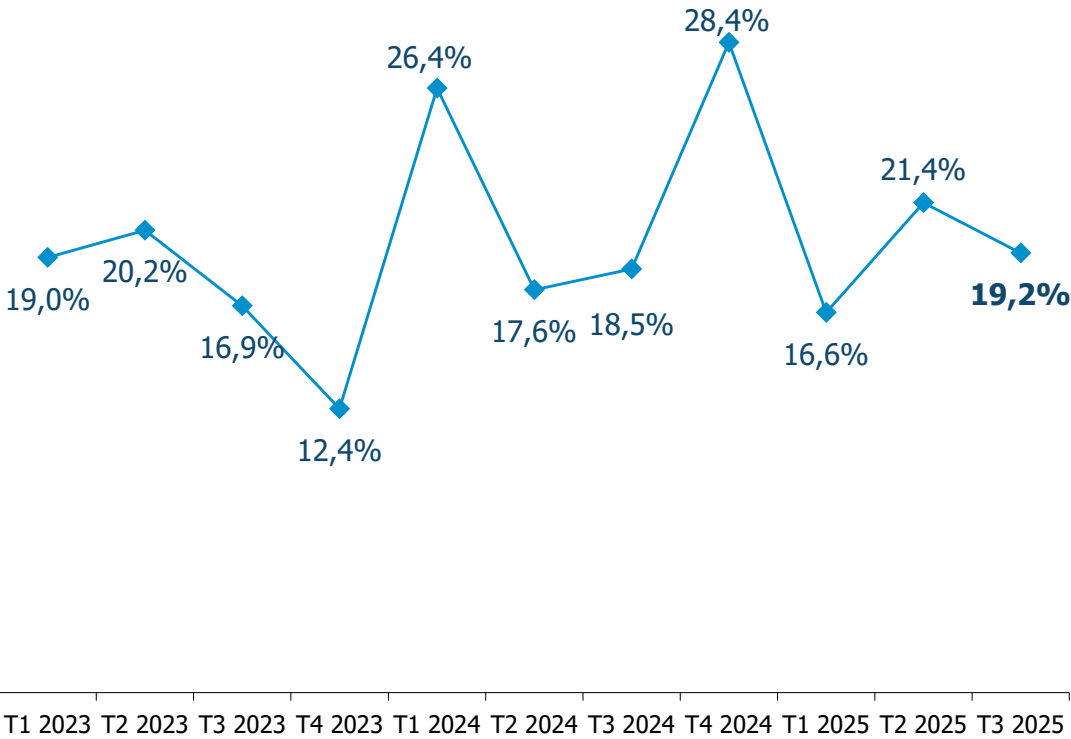


- Forte dynamique sur l'ensemble des segments du marché aéronautique et accélération des commandes de nouveaux avions
- Poursuite de la croissance, notamment aux Etats-Unis, sur une base de comparaison déjà élevée

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)

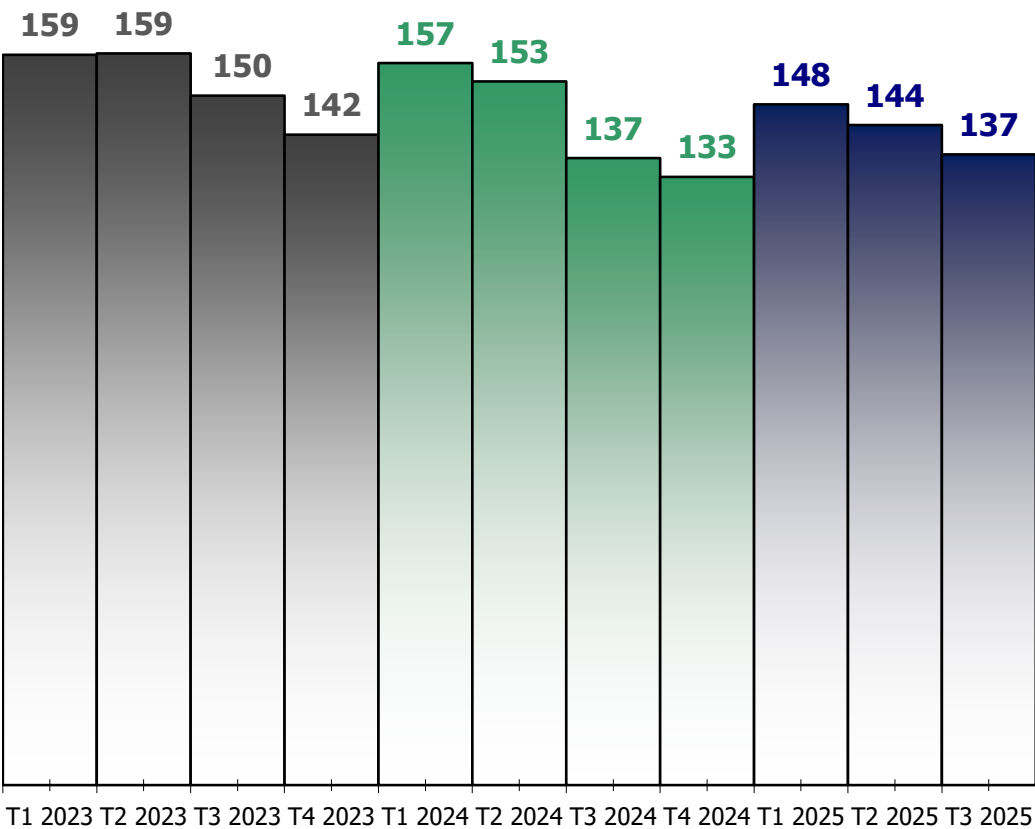


Variation trimestre n/ trimestre n-1
à nouveau périmètre

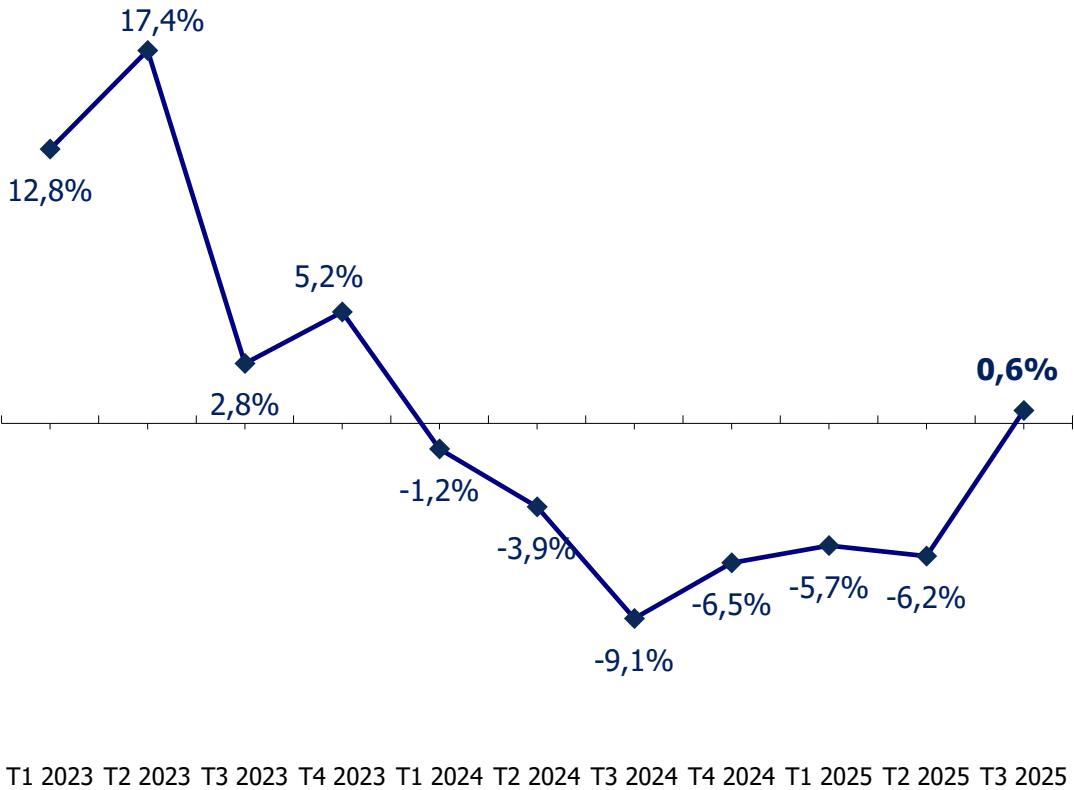


- Chiffre d'affaires du troisième trimestre en légère hausse bénéficiant d'un effet de base de comparaison favorable
- Acquisition des actifs d'une société hongroise spécialisée dans les composants d'assemblage plastique

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)

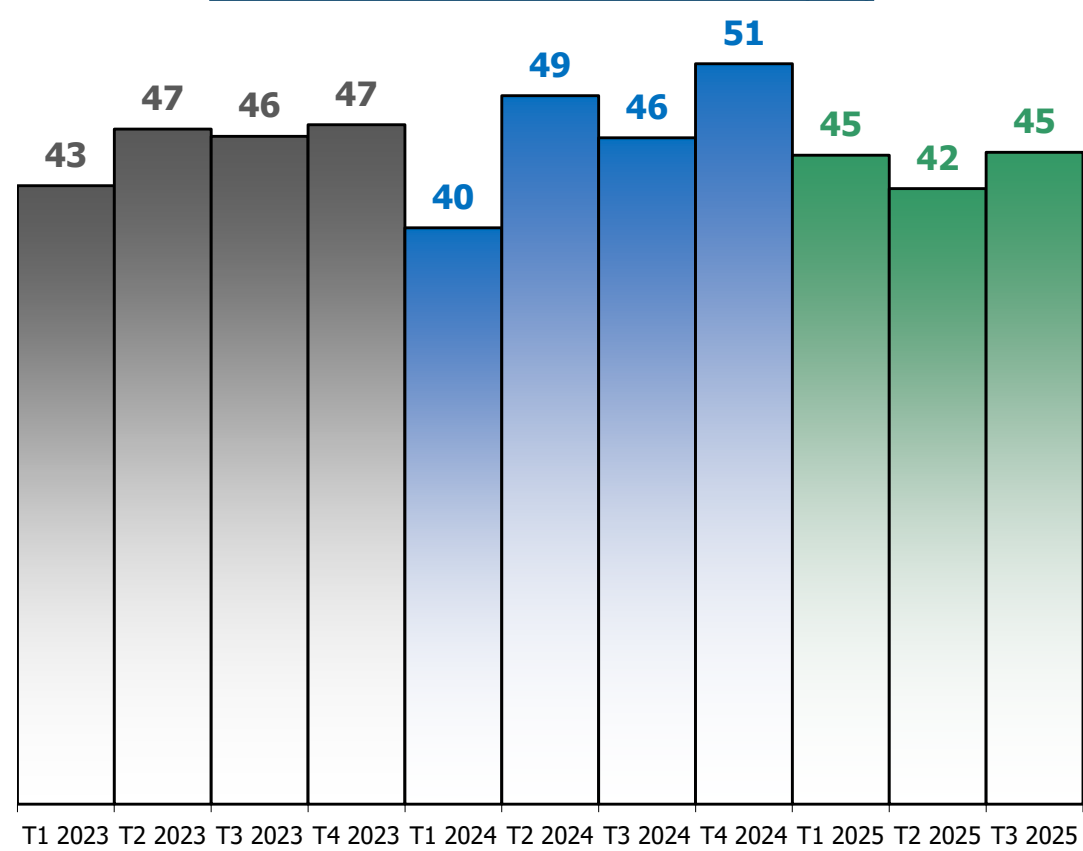


Variation trimestre n/ trimestre n-1 à nouveau périmètre

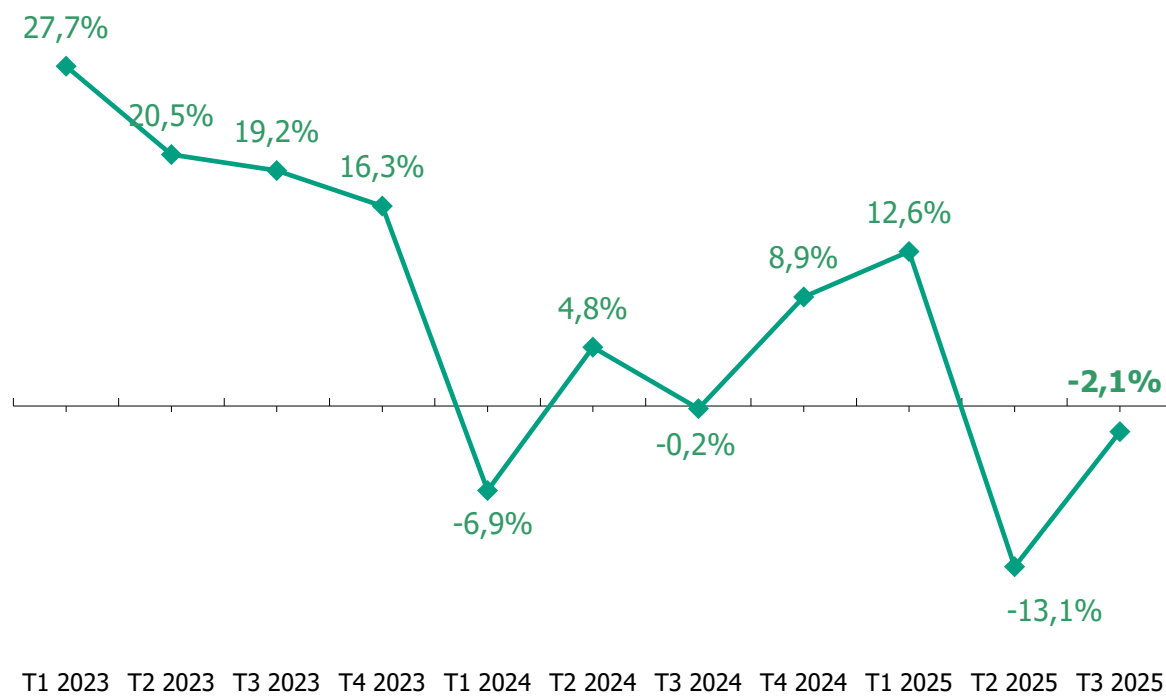


- Reprise progressive de l'activité aux Etats-Unis
- Projet de cession de la division : confirmation de la signature d'un accord engageant avec SK Capital. Sous réserve de l'obtention des dernières autorisations habituellement nécessaires, l'opération devrait-être finalisée dans le courant du 4e trimestre 2025. Elle pourrait se traduire comptablement par l'application rétroactive au 1er janvier 2025 de la norme IFRS5 (Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées)

Chiffre d'affaires trimestriel consolidé (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1 à nouveau périmètre



→ LISI AEROSPACE

- L'aéronautique civile poursuit sa trajectoire dynamique avec des montées en cadence progressives qui confirment la solidité de la demande à court et moyen terme sur l'ensemble des plateformes

Au quatrième trimestre, l'enjeu majeur concernera la hausse soutenue des demandes de livraison sur l'ensemble des segments d'activité,



→ LISI AUTOMOTIVE

- Dans un environnement automobile mondial caractérisé par une faible visibilité, LISI AUTOMOTIVE capitalise sur ses atouts différenciants : positionnement favorable sur les nouveaux véhicules et maintien d'un niveau élevé de prises de commandes de nouveaux produits.
- Les points d'attention du quatrième trimestre porteront sur :
 - le renforcement de l'agilité industrielle, en poursuivant la baisse de son point mort face à un marché automobile qui devrait connaître un net ralentissement en fin d'exercice,
 - l'intégration opérationnelle et fonctionnelle de la nouvelle entité hongroise LISI AUTOMOTIVE Hungary.



→ LISI MEDICAL

- Les points d'attention du quatrième trimestre porteront sur le développement continu de nouveaux produits et l'augmentation des volumes de production
- La finalisation de l'opération de cession de la division à la société SK Capital devrait être conclue dans le courant du quatrième trimestre.

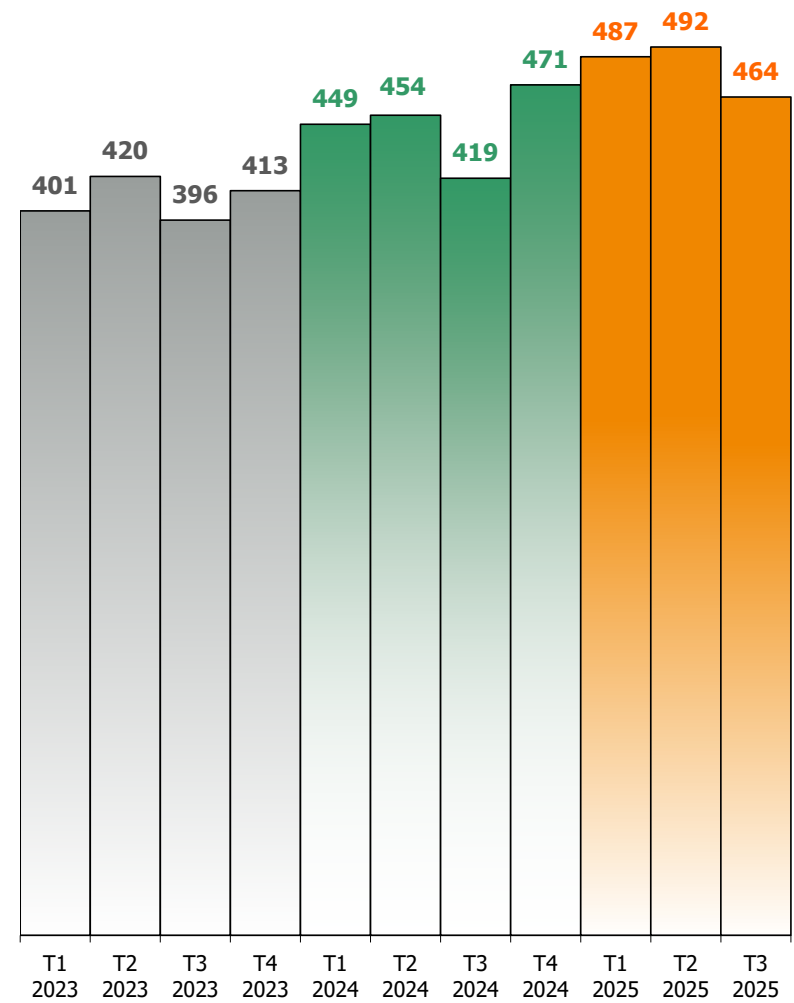


→ Objectifs 2025 annoncés précédemment confirmés à savoir :

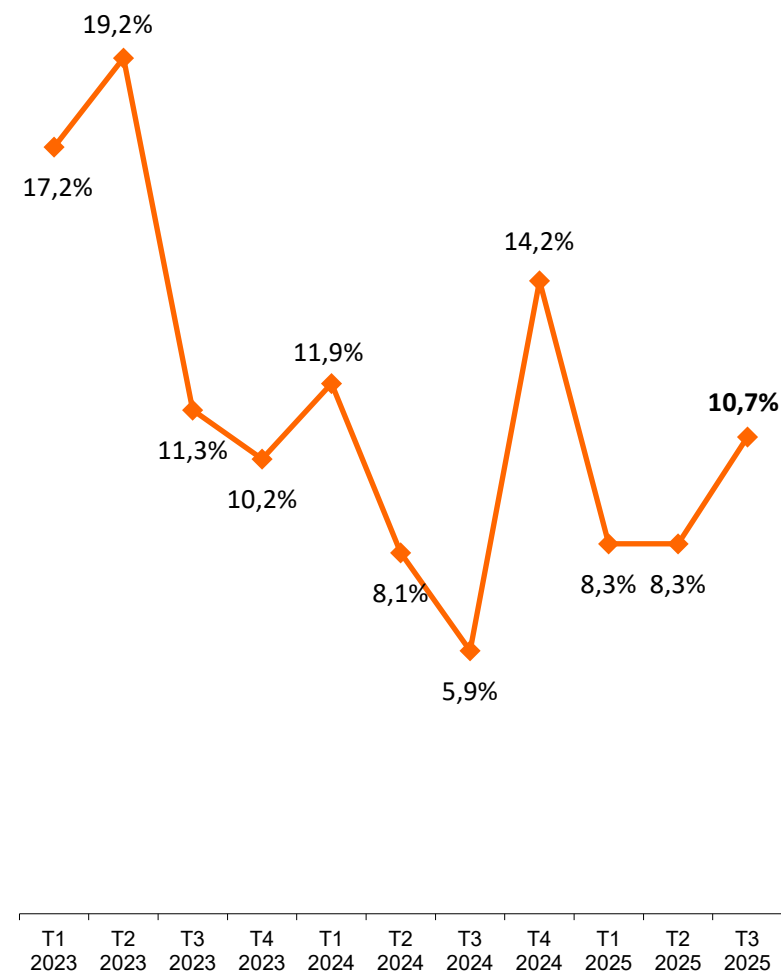
- Amélioration pour un 5e exercice consécutif du résultat opérationnel courant et génération d'un Free Cash Flow* positif

ANNEXES

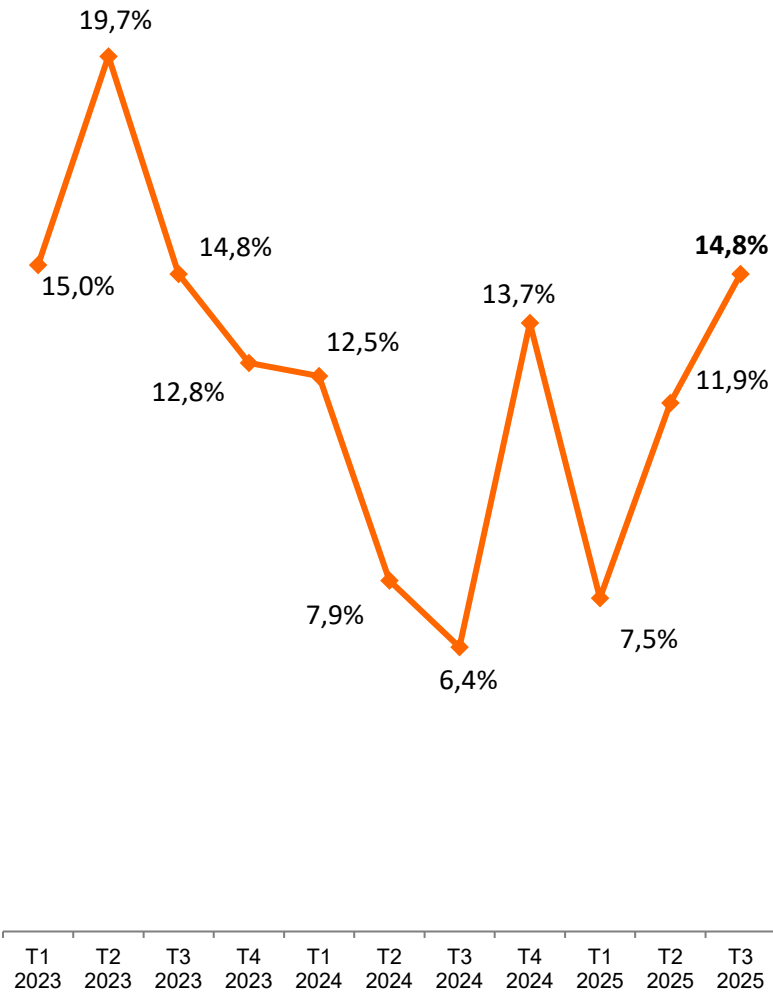
Chiffre d'affaires trimestriel consolidé
(M€)



Variation trimestre
n/ trimestre n-1



Croissance organique
trimestre n/ trimestre n-1



Chiffre d'affaires par secteur d'activité

	2025.09		2024.09		NP	PC & \$C
	M€	%	M€	%		
LISI AERO FASTENERS EUROPE	377,1	26	322,6	24	16,9%	18,9%
LISI AERO FASTENERS USA	249,1	17	199,8	15	24,6%	28,1%
LIS AEROSPACE STRUCTURAL COMPONENT	279,7	19	238,4	18	17,3%	17,9%
LISI AEROSPACE	883,4	61	742,2	56	19,0%	20,9%
LISI MEDICAL	132,0	9	134,3	10	-1,8%	0,0%
LISI AUTOMOTIVE	429,4	30	447,2	34	-4,0%	-1,2%
AUTRES	14,1	1	13,8	1	-	-
ELIMINATIONS	-15,8	-1	-14,5	-1	-	-
CONSOLIDE LISI	1 443,2	100	1 323,0	100	9,1%	11,3%
FRANCE	441,9	31	397,9	30	11,0%	10,7%
EXPORT	1 001,3	69	925,0	70	8,2%	11,6%