

Présentation du 24 février 2023

RESULTATS ANNUELS 2022

SOMMAIRE

1

2022 : ce qu'il faut retenir

2

Résultats par division

3

Résultats du Groupe

4

Perspectives

5

Projet d'offre publique de rachat d'actions

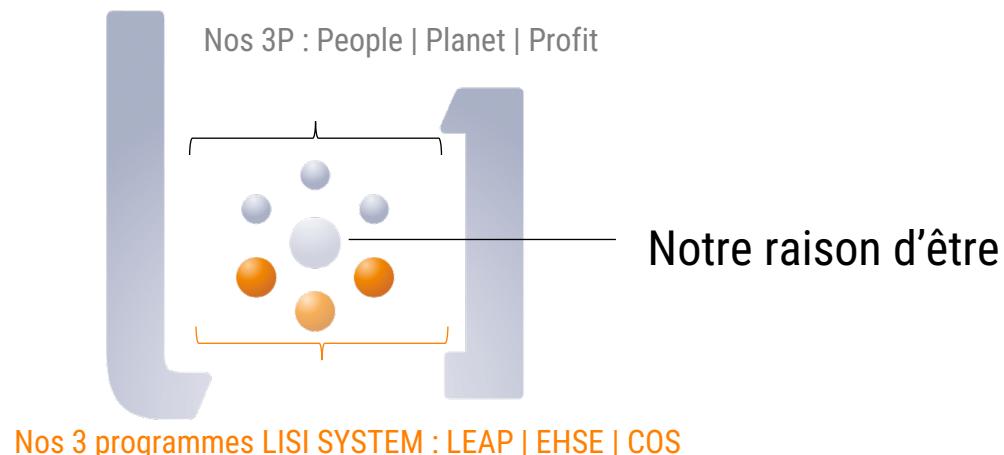
2022 : travail sur les axes stratégiques de long terme

Nos 2 piliers

- **Excellence opérationnelle**
 - ➔ Produits à forte valeur ajoutée
 - ➔ Différentiation technologique
 - ➔ Responsabilité Sociétale et Environnementale
- **Innovation**
 - ➔ Produits
 - ➔ Process

Notre Raison d'Être

„ Shape and Share sustainable links „



Nous répondons aux **standards internationaux**, tels que le Global Compact et les Objectifs de développement durable de l'ONU



Nombreuses innovations / nouveaux produits plébiscités par les clients



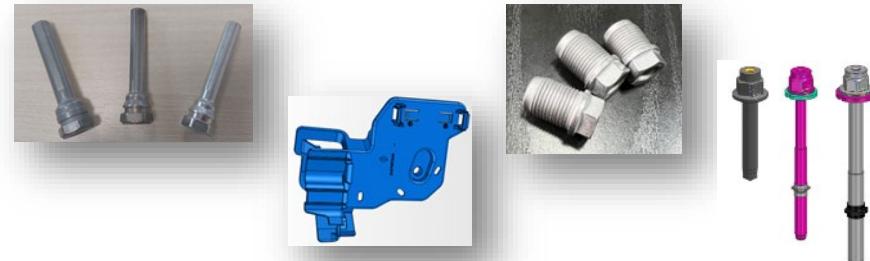
LISI AEROSPACE

- **Raccords hydrauliques haute pression**
 - Nouveaux marchés en Europe
 - Projet de mise en place d'une plate-forme de production LISI AEROSPACE en France
- **Technologie TYX** - alternative de la technologie de forge forte puissance - (site de Beyssac)



LISI AUTOMOTIVE

- **Clips d'habillage intérieur et tendeur d'airbag latéraux** pour véhicules électriques américains et support plastiques pour nouveaux véhicules électriques de Renault (Echo5 & 4ever)
- **Vis d'assemblage de bac batterie** pour véhicules électriques Mercedes et Stellantis Europe
- **Mise au point d'une nouvelle génération de clips** avec tension et clips optimisant les assemblages de panneaux de porte (Echanges entre les bureaux d'études de Termax aux Etats-Unis et ceux en Europe)

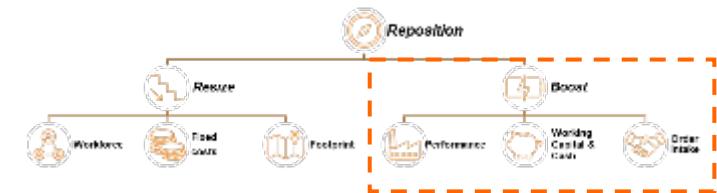


LISI MEDICAL

- **Implants**
 - Reconstruction (hanche, genou, épaule)
 - Orthopédiques (traumatologie et extrémités)
- **Chirurgie mini-invasive**
 - Systèmes d'agrafages chirurgicaux robotisés
 - Scalpels harmoniques



2022 : succès commerciaux



LISI AEROSPACE

- **Fixations**

- ✓ Nombreuses **attributions** de marché pour les **verrous de sécurité** (site de Vignoux-sur-Barangeon)
- ➔ Doublement du chiffre d'affaires (5 M€) en perspective



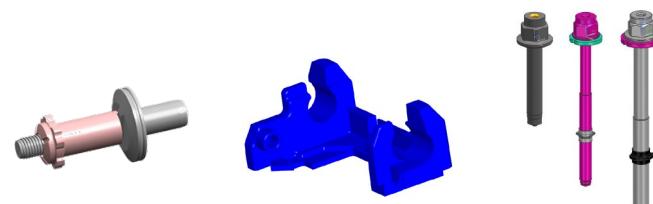
- ✓ Nouveaux gains de parts de marché auprès des distributeurs

- **Composants de structure**

- ✓ **Ferrures forgées en Titane** sélectionnées par Airbus
- ➔ Amélioration de la performance du site de Bologne

LISI AUTOMOTIVE

- Montée en puissance des nouveaux programmes dédiés à l'**électrification des chaines de traction** (vis de couvercle de bac batterie pour un grand constructeur allemand)
- **Electrification des fonctions relatives** (mécatronique siège, frein de parking électrique en Chine, aux Etats-Unis et en Europe)
- Première commande de série pour un **système de fixation innovant dédié aux piles à combustible** (hydrogène) pour les véhicules utilitaires de Renault



LISI MEDICAL

- Développements en cours d'une **nouvelle prothèse de genou** avec des majors



Genou

- Prise de parts de marché sur le segment des **prothèses d'épaules**



Epaule

- Contractualisation auprès d'un acteur majeur de la **chirurgie mini-invasive** (170 M\$ sur 4 ans)

2022 : ce qu'il faut retenir

- **Cap opérationnel maintenu**
 - Progression significative des nouveaux produits à forte valeur ajoutée
 - Montée en puissance des sites américains limitée par la pénurie de main d'œuvre
 - Amélioration de la productivité grâce au digital, à l'automatisation et à la robotisation
- **Objectifs financiers atteints dans un environnement volatile où l'inflation bouleverse les équilibres**
 - Forte progression du chiffre d'affaires : 1,42 milliard d'euros (+ 22,5 % / 2021)
 - ➔ Amélioration de la marge opérationnelle courante : + 0,6 point à 6,3 %
 - Maintien d'un Free Cash Flow d'exploitation positif après des stocks et des investissements en hausse
- **Solidité du modèle économique**
 - Augmentation régulière de la part des nouveaux produits à forte valeur ajoutée dans le mix des ventes dans les trois divisions
 - Nouvelle phase de croissance en vue :
 - ➔ Approvisionnements stratégiques sécurisés
 - ➔ Outils de production calibrés
 - Confiance des clients stratégiques dans la capacité de LISI à les accompagner sur le long terme

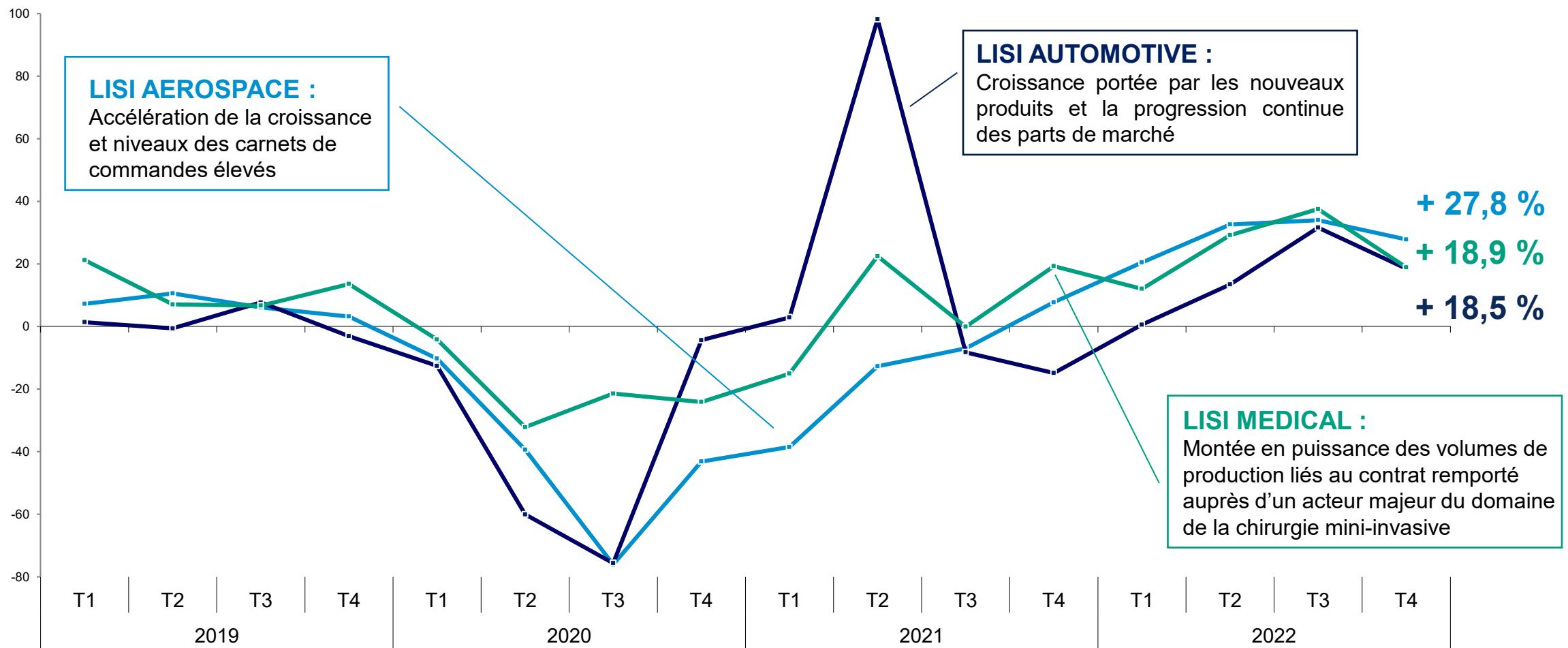


Résultats financiers 2022 : objectifs atteints



¹ Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

Poursuite de la croissance dans les 3 divisions



(Évolution trimestre N / trimestre N-1 à nouveau périmètre)

Les facteurs de solidité



Actions

- Poursuite des **mesures d'adaptation** à la hausse comme à la baisse de l'activité
- **Bonne dynamique** des prises de commandes des nouveaux produits pour le marché de l'électromobilité
- **Sécurisation des approvisionnements** par constitution de stocks stratégiques
- **Discussions engagées** avec les clients concernant des hausses de prix de vente
- Mise en avant de la **marque employeur**, **intensification de la communication** via les réseaux sociaux et plateformes de recrutement

Réalisations

→ **Flexibilité et adaptation** permanente au niveau d'activité

→ **70 M€** (12,8 % du C.A) LISI AUTOMOTIVE



→ **20 %** de la hausse des stocks de 2022

→ **50 M€** soit 3,5 % du C.A du Groupe

→ **89 sessions / 10.000 heures** de Formation interne LKI* pour nos Managers

→ **Renforcement du partenariat** avec les écoles et universités

→ **Effort d'automatisation**, robotisation et digitalisation



SOMMAIRE

- 1 2022 : ce qu'il faut retenir
- 2 Résultats par division
- 3 Résultats du Groupe
- 4 Perspectives
- 5 Projet d'offre publique de rachat d'actions

Marché

- / Trafic aérien mondial des vols commerciaux en hausse à 86 % de son niveau de 2019 (80 % fin 2021)
- / Montées en cadences confirmées pour les monocouloirs :
 - Airbus : passage à 55 avions A320 à mi-2023 contre 45 actuellement
 - Boeing : passage à 40 avions B737 MAX à mi-2023 contre 31 actuellement
- / Demande bien orientée sur les segments de marché des hélicoptères, du militaire et des avions d'affaires

Activité

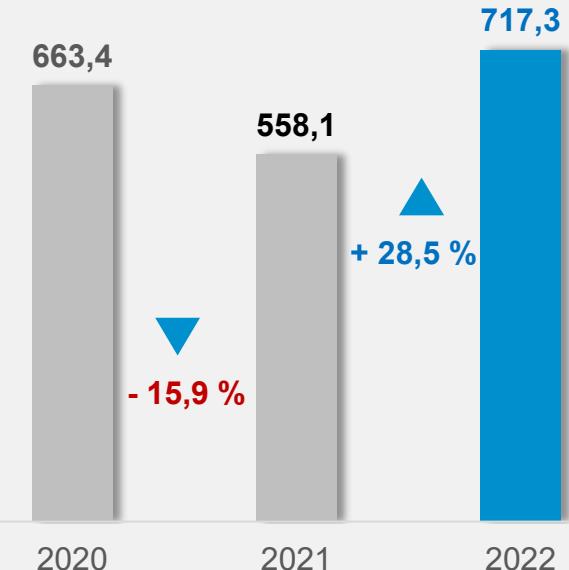
- / Accélération de la croissance et niveaux des carnets de commandes élevés : chiffre d'affaires en hausse de **+ 28,5 % / 2021**
 - Fixations : + 30,0 % / 2021 (Europe : + 22,0 % ; Etats-Unis : + 41,6 %)
Book-To-Bill > 1,48 aux Etats-Unis, 1,22 en Europe
 - Redressement confirmé des composants de structure : + 26,3 % / 2021
- / Effets positifs de la **hausse du dollar** (+ 41,2 M€) et de l'**intégration de B&E Manufacturing** (+ 13,4 M€)

Variation trimestre n / trimestre n-1

(à périmètre et taux de change constants)

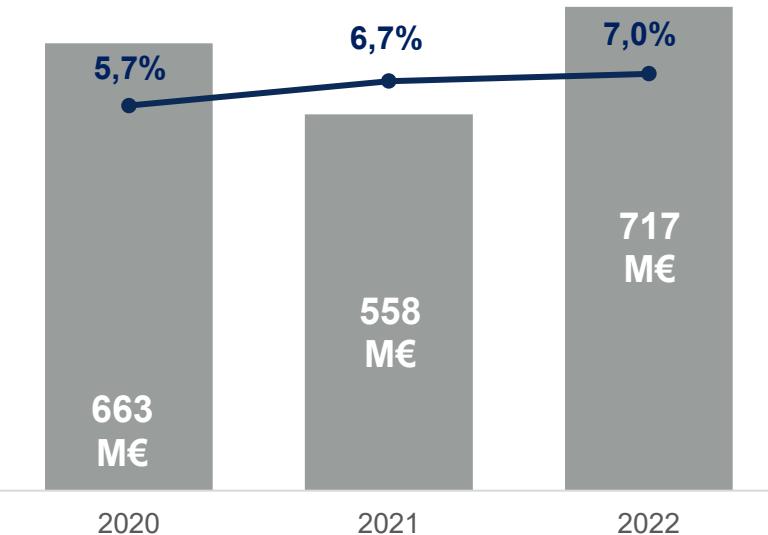


Chiffre d'affaires publié (en M€)



Résultat opérationnel courant (ROC) et marge opérationnelle (MOP)

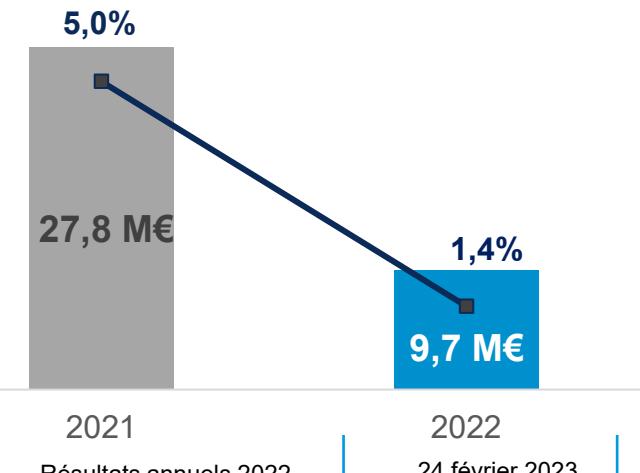
- / **ROC : + 33,8 %** en dépit des pressions inflationnistes et de l'impact des pénuries de main d'œuvre sur la montée en puissance des sites américains
- / Amélioration de la **MOP à 7,0 %** (+ 0,3 pt / 2021)
 - Actions de productivité
 - Discussions avec les principaux clients pour compenser les surcoûts d'une inflation record



Free Cash Flow¹ d'exploitation

- / Besoin en fonds de roulement sous forte pression :
 - Accélération de l'activité
 - Constitution de stocks stratégiques de matières premières
- / **Free Cash Flow d'exploitation positif à 9,7 M€** (1,4 % du chiffre d'affaires) après une augmentation de 42,1 % des investissements :
 - Programmes de renforcement de l'excellence opérationnelle
 - Modernisation continue du dispositif industriel
 - Montée en cadence des nouveaux produits

FCF (en M€ et en % du C.A)



¹ Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

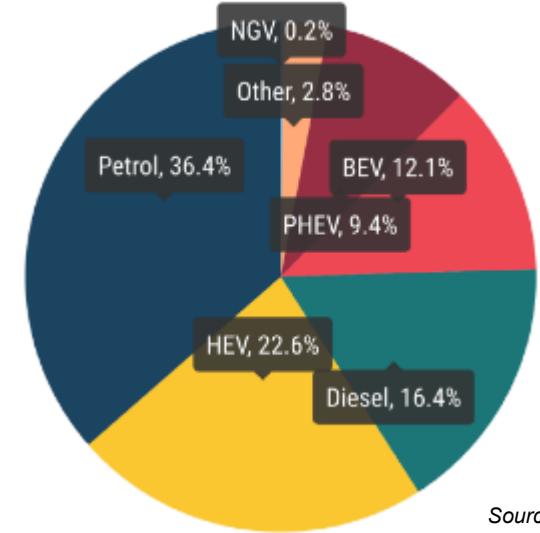
Marché

- / Immatriculations mondiales stables à - 0,6 % / 2021
- / Progression des ventes de véhicules électriques en Europe
 - + 28 % / 2021 en Europe¹, + 60 % dans le monde²

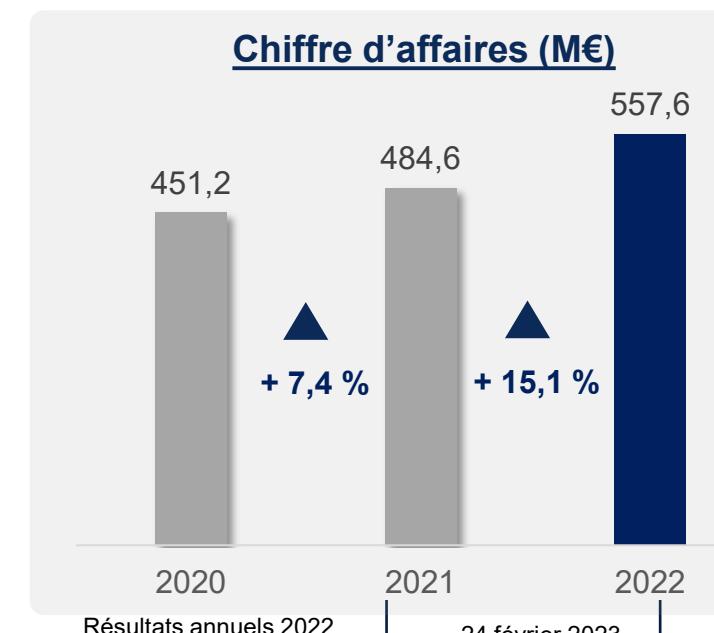
Activité

- / Croissance du chiffre d'affaires de + 15,1 % / 2021
 - Impact positif de la hausse du dollar américain
 - Répercussion partielle de l'inflation sur les prix de ventes
- / Croissance organique (+ 11,3 %³) supérieure à celle du marché (+ 3,5 %)
 - Nouveaux produits
 - Progression continue des parts de marché
- / Progression remarquable des prises de commandes de nouveaux produits : + 22,8 % (12,8 % du C.A. 2022, soit environ 70 M€), en particulier pour les marchés de l'électromobilité

Types de carburants des voitures neuves en 2022



Source : ACEA



¹ Association des constructeurs européens (ACEA)

² LMC Automotive and EV-Volumes.com

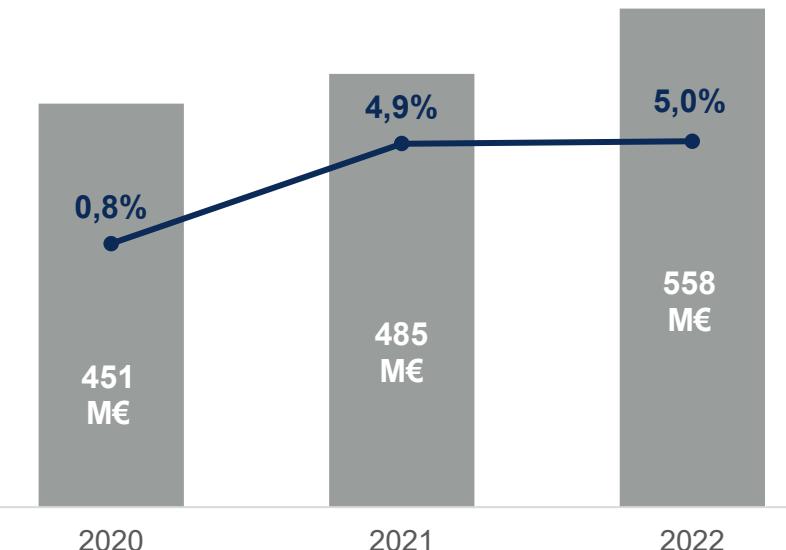
³ hors effet hausse de prix, l'effet volume est de + 5,0 %

Résultat opérationnel courant et marge opérationnelle (ROC et MOP)

/ ROC en progression de + 19,2 % / 2021

/ Résistance de la MOP à 5,0 %

- Bon ajustement des coûts dans un contexte d'inflation généralisée (notamment matières plastiques, aciers et traitement des métaux) et de fortes fluctuations de la demande
- Hausses de prix obtenues auprès des principaux clients

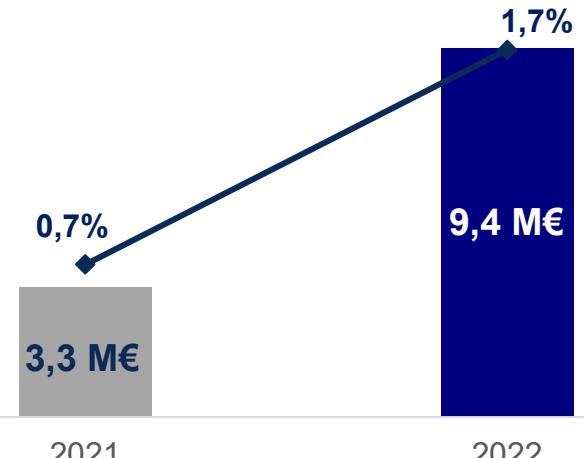


Free Cash Flow¹ d'exploitation

/ Free Cash Flow d'exploitation positif de 9,4 M€ (1,7 % du chiffre d'affaires)

- Besoin en fonds de roulement adapté au niveau d'activité
- Housse des investissements
 - ✓ Actions d'amélioration de la performance
 - ✓ Modernisation des moyens de production
 - ✓ Montée en cadence des nouveaux produits

FCF (en M€ et en % du C.A)



¹ Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

Marché

- / Marché mondial des implants en plein essor, notamment aux Etats-Unis
- / Offre structurellement inférieure à la demande d'implants et d'instruments pour la chirurgie mini-invasive

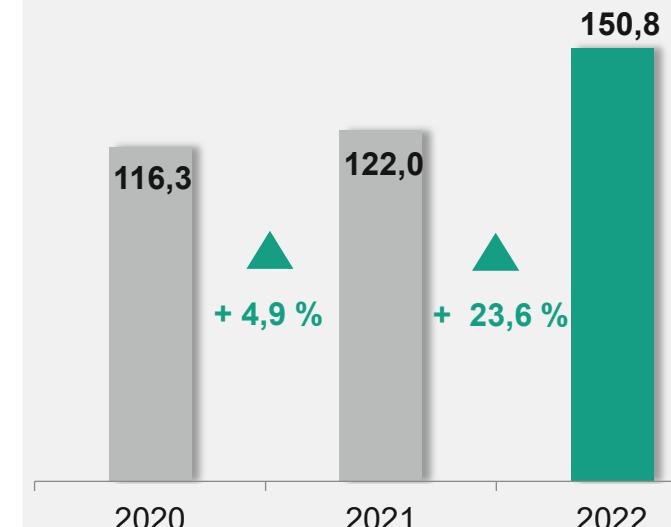
Variation trimestre n/ trimestre n-1
(à périmètre et taux de change constants)



Activité

- / Hausse de + 23,6 % du chiffre d'affaires / 2021
- / Montée en puissance des **volumes de production liés au contrat** remporté auprès d'un acteur majeur du domaine de la chirurgie mini-invasive et valorisé à plus de 170 M\$ sur quatre ans

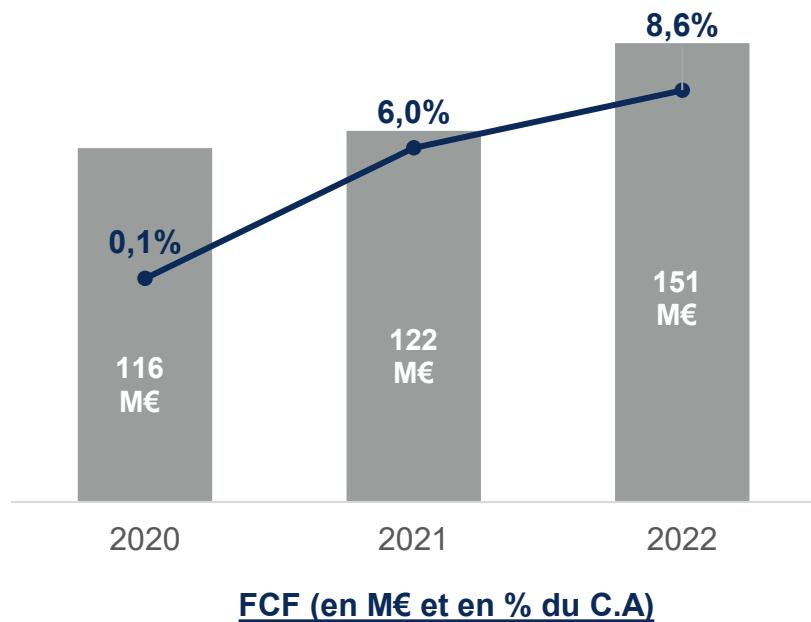
Chiffre d'affaires publié (M€)



Résultat opérationnel courant et marge opérationnelle (ROC et MOP)

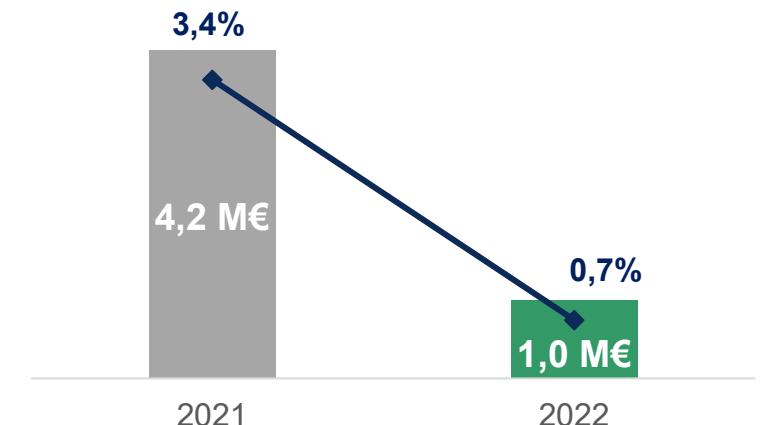
/ Résultats en nette progression :

- Forte hausse du **ROC** : + 77,8 %
- Nouvelle amélioration significative de la **MOP** à 8,6 % du chiffre d'affaires :
+ 2,6 points / 2021
 - ➔ Discipline d'ajustements des coûts
 - ➔ Contribution des hausses de volumes de produits à plus forte valeur ajoutée



Free Cash Flow¹ d'exploitation

- / Positif à **1,0 M€** (0,7 % du chiffre d'affaires)
- / Bon ajustement du besoin en fonds de roulement au niveau d'activité
- / Investissements élevés (amélioration de la performance, modernisation des moyens de production, montée en cadence des nouveaux produits)



¹ Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

SOMMAIRE

- 1 2022 : ce qu'il faut retenir
- 2 Résultats par division
- 3 Résultats du Groupe**
- 4 Perspectives
- 5 Projet d'offre publique de rachat d'actions

Retour confirmé à une croissance organique positive : + 15,5 %

/ Chiffre d'affaires publié : 1 425,2 M€

- ✓ S1 2022 : + 17,1 % / S1 2021
- ✓ S2 2022 : + 28,0 % / S2 2021

Croissance soutenue par l'évolution favorable des marchés aéronautique et médical et par les nouveaux produits dans l'automobile

▪ Effet de périmètre (LISI AEROSPACE) :

- ✓ **+ 11,7 M€** (0,9 % du C.A) : déconsolidation de LACE le 4 mars 2021, consolidation de B&E Manufacturing depuis Août 2021

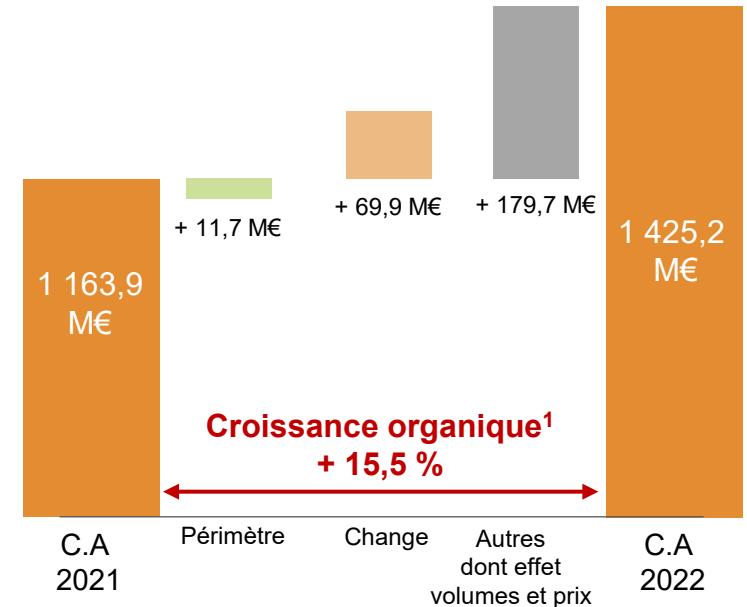
▪ Effet de change positif :

- ✓ **+ 69,9 M€** (4,9 % du C.A), à comparer à - 16,5 M€ en 2021 en raison du renchérissement du dollar américain par rapport à l'euro

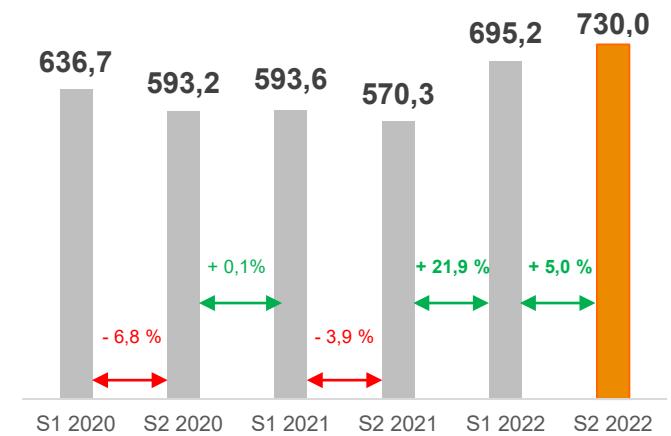
▪ Effet prix :

- ✓ **+ 50,0 M€** correspondant à la hausse des prix de vente en relation avec l'inflation sur les coûts de fabrication

→ Croissance organique : + 15,5 % par rapport à 2021



Chiffre d'affaires publié (M€)

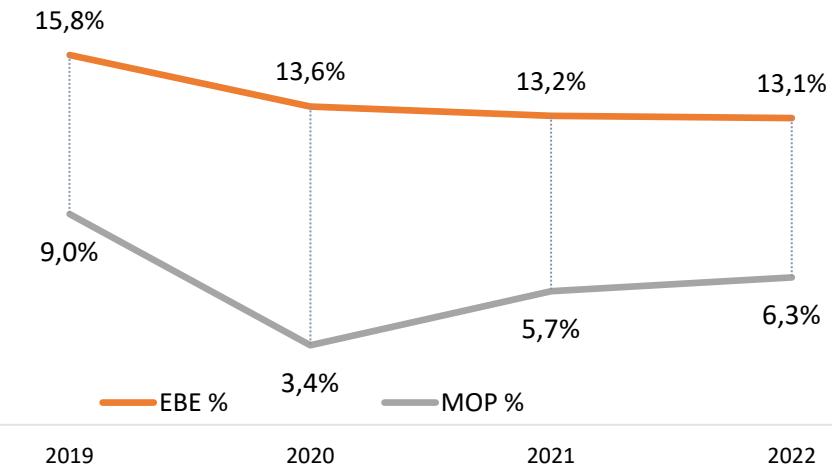


Résilience de la marge opérationnelle courante

/ EBE* en progression de + 21,5 % / 2021 à 186,5 M€ ; marge sur EBE stable à 13,1 %

- Répercussion partielle de l'inflation dans les prix de vente des principaux clients du Groupe
- Mesures d'ajustements de coûts et d'amélioration de la productivité
- Compensation partielle des effets dilutifs de l'inflation généralisée sur les coûts de fabrication et des tensions sur le marché de l'emploi, notamment aux Etats-Unis

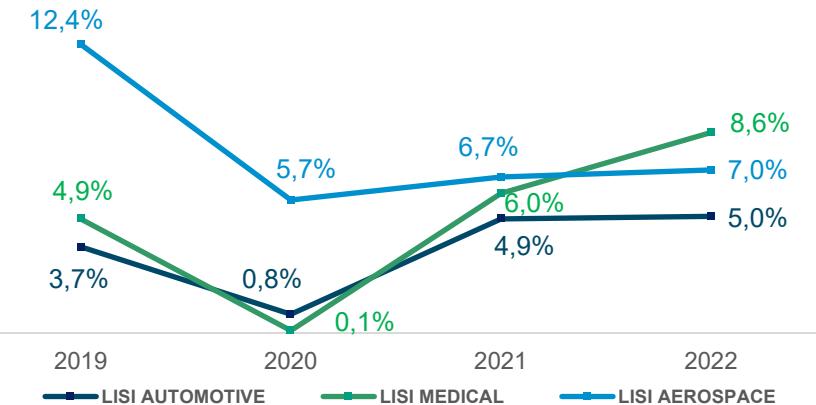
Evolution taux d'EBE et MOP



/ Résultat opérationnel courant en hausse de + 33,8 % à 89,1 M€ ; marge opérationnelle courante à 6,3 % (+ 0,6 pt / 2021)

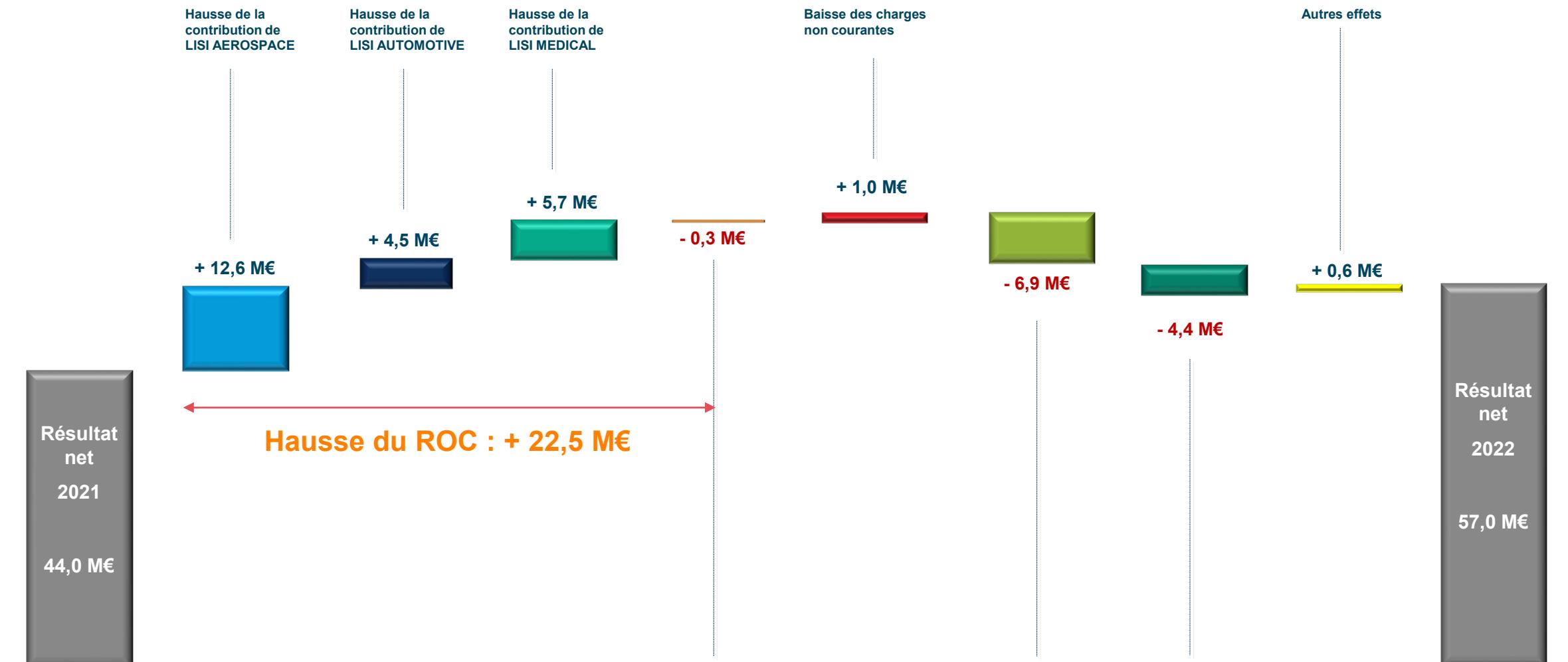
- Impact dilutif sur la marge opérationnelle courante de la répercussion de l'inflation dans les prix de vente estimé à 0,2 pt
- Impact relatif (3,3 M€) de l'acquisition de la société B&E Manufacturing

Evolution de la marge opérationnelle / division



* EBE : Excédent Brut d'Exploitation courant

Tableau de passage du résultat net



Baisse de la contribution de la Holding

Variation des dettes et créances en devises au cours de clôture*

Impôts payés et impôts différés

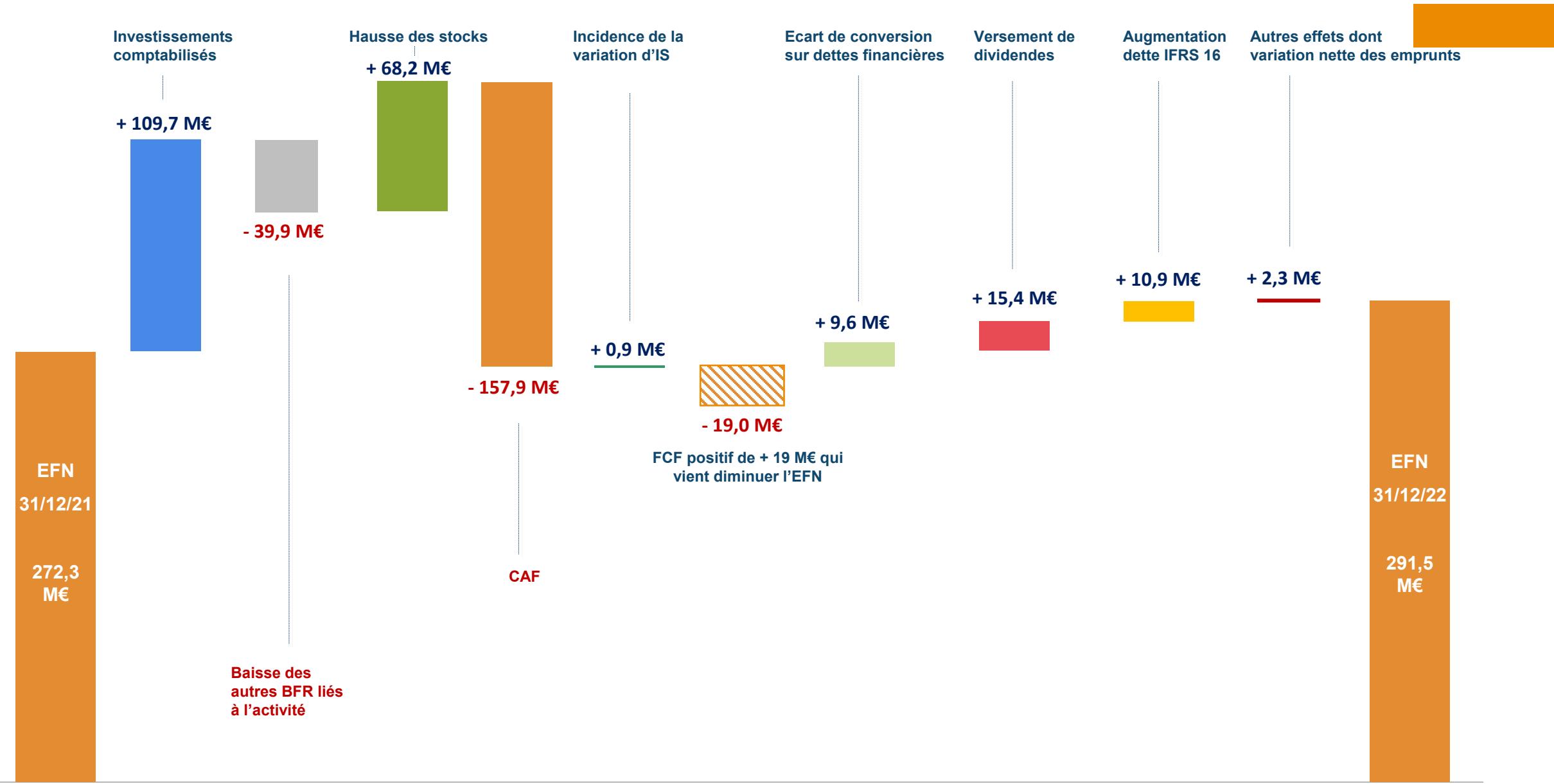
* Cours de clôture EUR / USD : 1,1326 en 2021
1,0666 en 2022

Résultats annuels 2022

24 février 2023

20
Internal Public

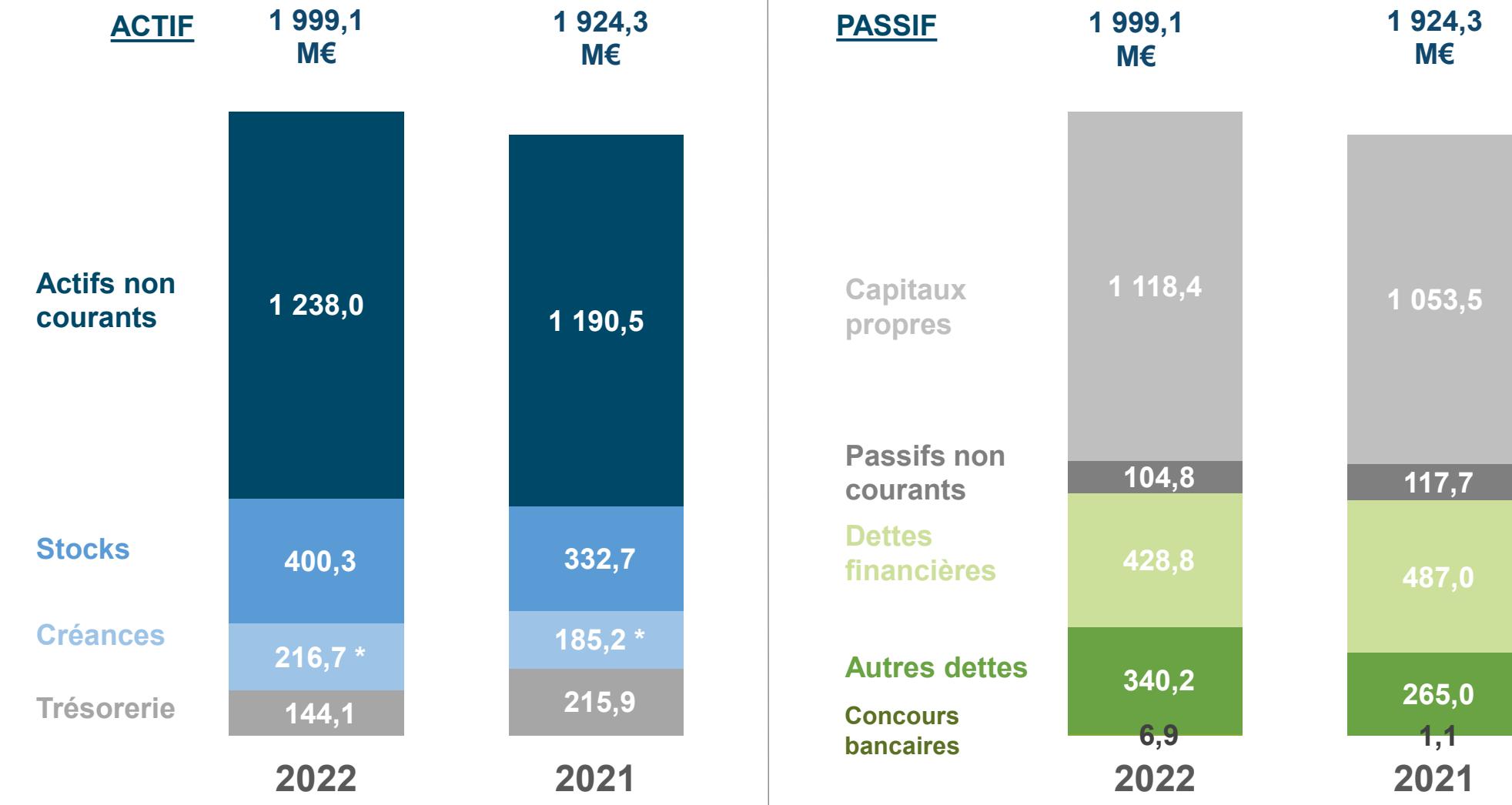
Tableau des flux de trésorerie



25,8 % des capitaux propres

26,1 % des capitaux propres

Structure financière solide ...



* Cessions de créances 78,9 M€

41,0 M€

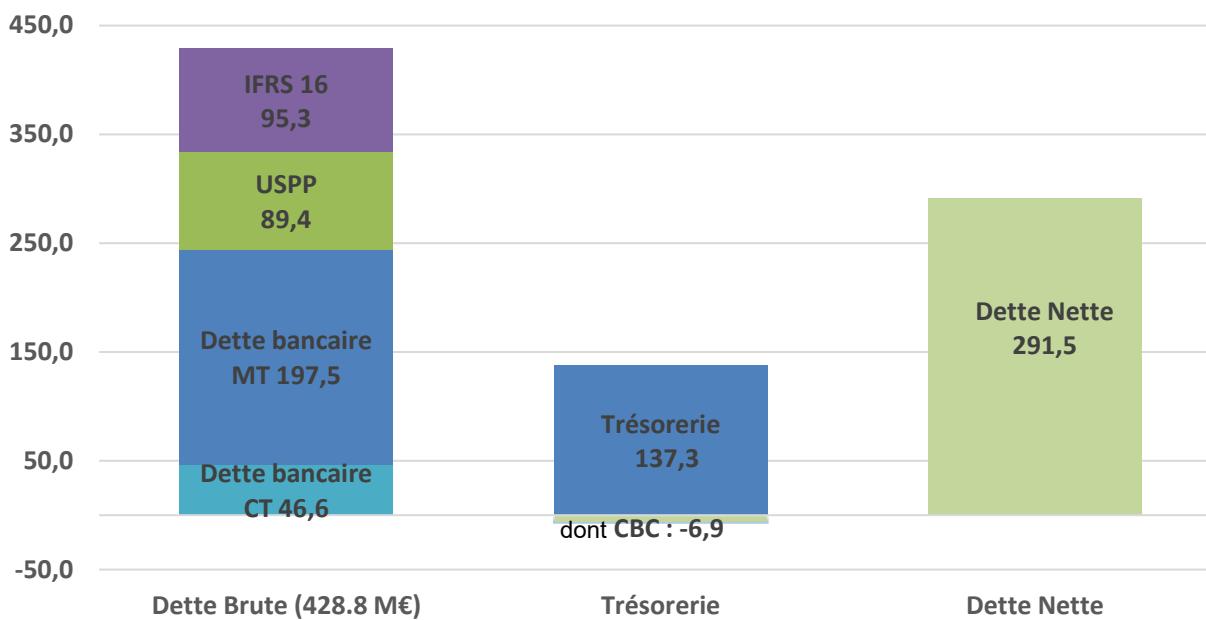
Total capitaux employés

1 410 M€

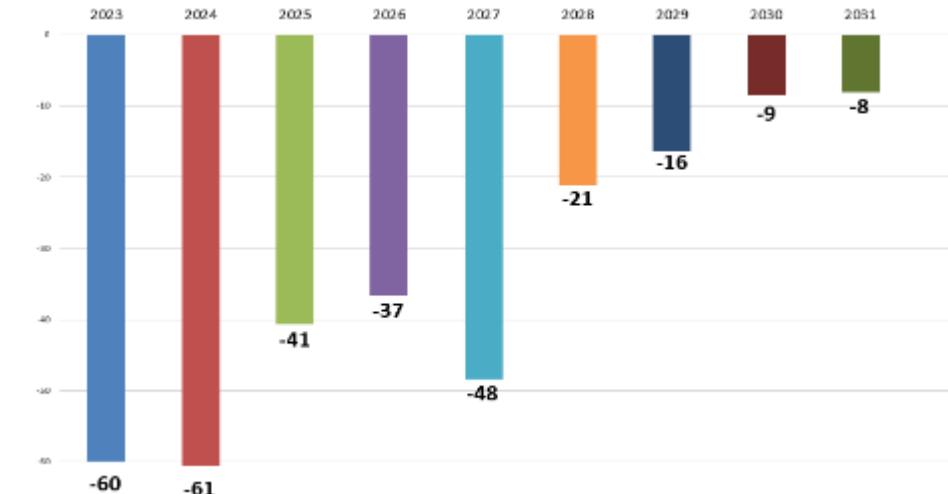
1 326 M€

L'ensemble des lignes disponibles et placements est supérieur à la dette bancaire

- Anticipation des besoins de financement et étalement de la dette sur le moyen terme
- Headroom de **281 M€** après remboursement de la totalité des programmes Neu CP (Negociable European Commercial paper) pour 63 M€



Profil d'amortissement au 31/12/2022 (M€)



Headroom au 31/12/2022

- | | |
|----------------------------------|---------------|
| • Trésorerie disponible Totale : | 144 M€ |
| dont Trésorerie \$: | 82 M\$ |
| • Lignes CT non utilisées : | 61 M€ |
| • RCF non utilisés : | 70 M€ |
| • Cessions de créances : | 6 M€ |
| TOTAL : | 281 M€ |

Nota :

- Pricoa Shelf Facility non tiré pour **150 M\$** sur facilité de crédit multidevises mise en place en mai 2021
- Ligne de Neu CP non tirée pour **200 M€**

SOMMAIRE

- 1 2022 : ce qu'il faut retenir
- 2 Résultats par division
- 3 Résultats du Groupe
- 4 Perspectives
- 5 Projet d'offre publique de rachat d'actions

RSE – Point d'étape 2022



GOUVERNANCE

- Les 3 P : **People, Planet, Profit** bien intégrés
- La **Balance Score Card 2023** inclut des **critères RSE** et les **3 P**
- La **politique d'investissements 2023** inclut les **3 P** et permettra de flécher les **investissements Verts** au sein Taxonomie et CSRD
- La **politique de rémunération variable** a renforcé également les critères RSE aussi bien pour les Bonus que pour les plans d'attribution d'actions de performance
- 3 groupes de travail sont effectifs :
 - ✓ le GT Carbone
 - ✓ le GT CSRD & Taxonomie
 - ✓ le GT RH



RATINGS & RANKINGS : des progrès significatifs

Notations Extra-financières	CDP DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES	ecovadis	Gaïa RATING	Classement Statista Le Point	FRANCE BEST MANAGED COMPANIES
Score 2022	B Management	67e / 100	58	175e / 2 000	Lauréat 2022
Score 2021	D Disclosure	nd	57		
Score 2020	D - Disclosure	57e / 100	53	nd	
Moyenne du secteur		LISI dans les 5% des entreprises les plus performantes		8e place dans le secteur Aéronautique	
Faits marquants	Mené en collaboration avec ClimateSeed	Médaille d'Or (vs Argent en 2000)			
Nbre d'entreprises évaluées	> 15 000	> 100 000			

RESULTATS 2022

- TF1 à 7,1
- % de femmes cadres à 28,3 %
- % de sites en stress hydrique avec un plan : 18 % (Izmir, Monterrey)
- % d'énergies renouvelables produites sur site : 0 %
- ISO 26000* : 3 sites évalués individuellement
- ISO 50001** : 5 sites certifiés individuellement

* Saint-Ouen l'Aumône – Villefranche de Rouergue – Vignoux sur Barangeon

** Saint-Ouen l'Aumône – Villefranche de Rouergue – Vignoux sur Barangeon – Kierspe - Melrichstadt

Perspectives

→ LISI AEROSPACE

- Confirmation des montées en cadence des avions monocouloirs
- Tendances positives pour les autres segments de marché (hélicoptères, militaire, avions d'affaires)
- Augmentation des niveaux de production et des recrutements face aux niveaux de commandes très élevés
- Gestion serrée des surcoûts dans un contexte toujours fortement inflationniste (principalement énergies et salaires, notamment en Europe)
- Nouvelles avancées dans l'innovation produits et process de fabrication



→ LISI AUTOMOTIVE

- Effort permanent d'adaptation des capacités de production à la volatilité de la demande
- Poursuite des actions de neutralisation de l'impact de l'inflation sur les coûts de fabrication
- Priorité à l'industrialisation et la montée en cadence des nouveaux produits à forte valeur



→ LISI MEDICAL

- Poursuite du développement des nouveaux produits
- Montée en puissance des volumes de production



→ Objectifs LISI : Stabiliser, voire améliorer les indicateurs de gestion en valeur absolue dans un environnement où les hausses de coûts excèderont celles de 2022

- Croissance organique positive
- Progression des principaux indicateurs financiers en valeur
- Free Cash Flow¹ d'exploitation positif, avec la baisse des stocks comme objectif prioritaire

Préserver la capacité de rebond du Groupe en 2024 dès que la conjoncture mondiale s'éclaircira



ANNEXES

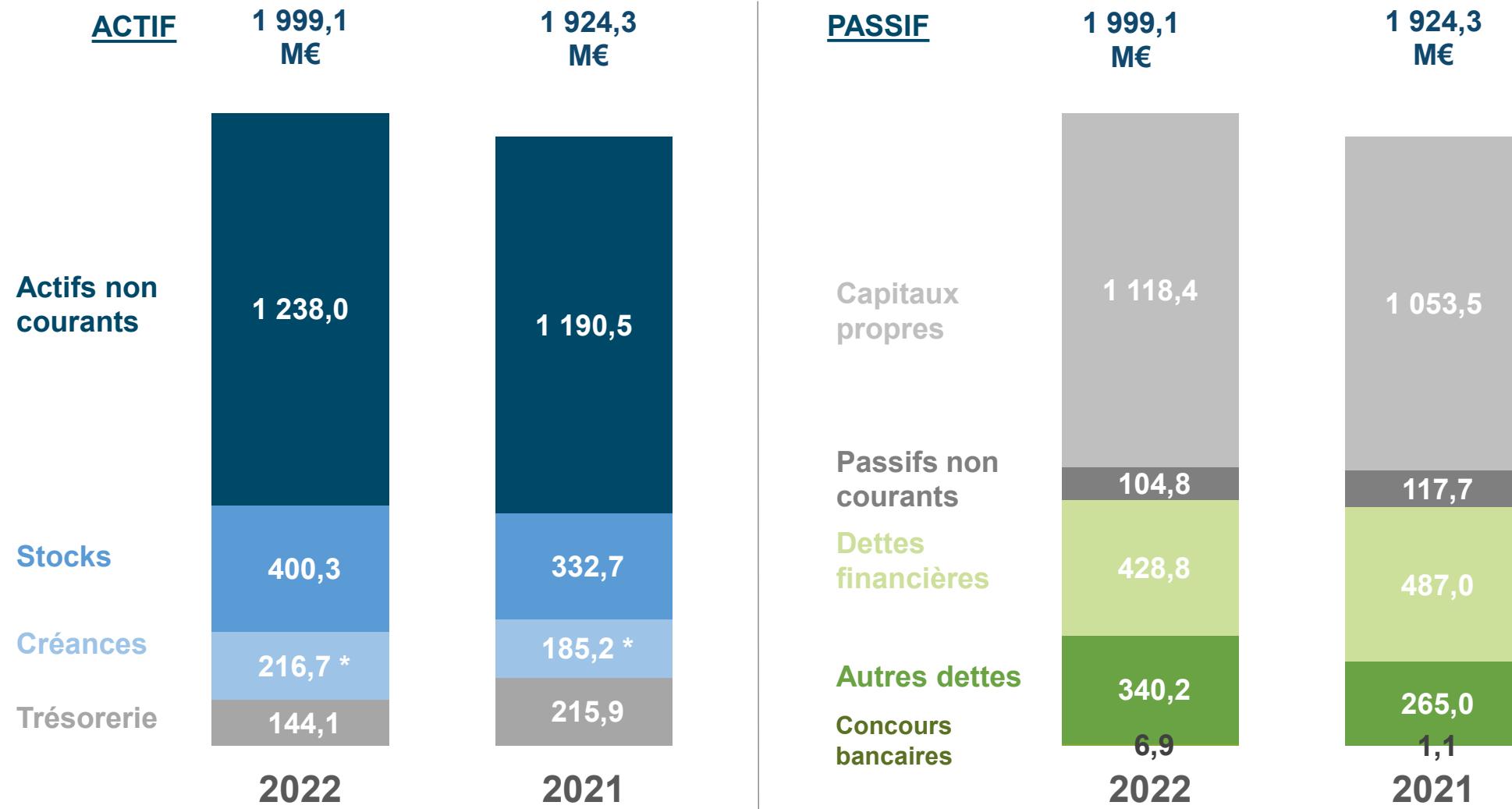
Chiffre d'affaires par division

	2022.12		2021.12		NP	PC & \$C
	M€	%	M€	%		
LISI AERO FASTENERS EUROPE	273,5	19	224,2	19	22,0%	14,3%
LISI AERO FASTENERS USA	191,1	13	135,0	12	41,6%	16,3%
LISI AEROSPACE STRUCTURAL COMPONENT	269,8	19	213,6	18	26,3%	25,2%
LISI AEROSPACE	717,3	50	558,1	48	28,5%	19,1%
LISI MEDICAL	150,8	11	122,0	10	23,6%	15,2%
BG Threaded Fasteners	199,2	14	175,1	15	13,7%	13,7%
BG Clipped Solutions	205,0	14	178,3	15	15,0%	9,0%
BG Safety Mechanical Components	157,2	11	135,0	12	16,4%	10,6%
LISI AUTOMOTIVE	557,6	39	484,6	42	15,1%	11,3%
LISI	12,5	1	10,7	1	-	-
ELIMINATIONS	-13,0	-1	-11,5	-1	-	-
CONSOLIDE LISI	1 425,2	100	1 163,9	100	22,5%	15,5%
<i>FRANCE</i>	424,4	30	341,1	29	24,4%	24,5%
<i>EXPORT</i>	1 000,8	70	822,8	71	21,6%	11,7%

Compte de résultat 2022

	31/12/2022		31/12/2021		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	
Chiffre d'affaires	1 425,2		1 163,9		
Production	1 464,6	102,8%	1 186,4	101,9%	22,5%
Valeur Ajoutée	733,0	51,4%	636,4	54,7%	23,4%
Impôts et taxes	-9,6	-0,7%	-9,2	-0,8%	15,2%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-537,0	-37,7%	-473,8	-40,7%	3,8%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	186,5	13,1%	153,5	13,2%	13,4%
Amortissements	-99,0	-6,9%	-94,6	-8,1%	21,5%
Provisions	1,6	0,1%	7,8	0,7%	4,6%
Résultat op. courant	89,1	6,3%	66,6	5,7%	-79,3%
Produits et charges op. non courants	-9,7	-0,7%	-10,7	-0,9%	33,8%
Résultat Opérationnel	79,4	5,6%	55,9	4,8%	-10,0%
Charges financières nettes	-2,1	-0,2%	4,8	0,4%	42,2%
Impôts sur les bénéfices	-17,8	-1,2%	-13,7	-1,2%	144,9%
CVAE	-2,8	-0,2%	-2,5	-0,2%	29,6%
Résultat net	57,0	4,0%	44,0	3,8%	8,7%
Capacité d'Autofinancement	157,9	11,1%	129,0	11,1%	29,3%
					22,4%

Structure financière solide ...



* Cessions de créances 78,9 M€

41,0 M€

Total capitaux employés 1 410 M€

1 326 M€

Ratios de financement et Endettement financier net

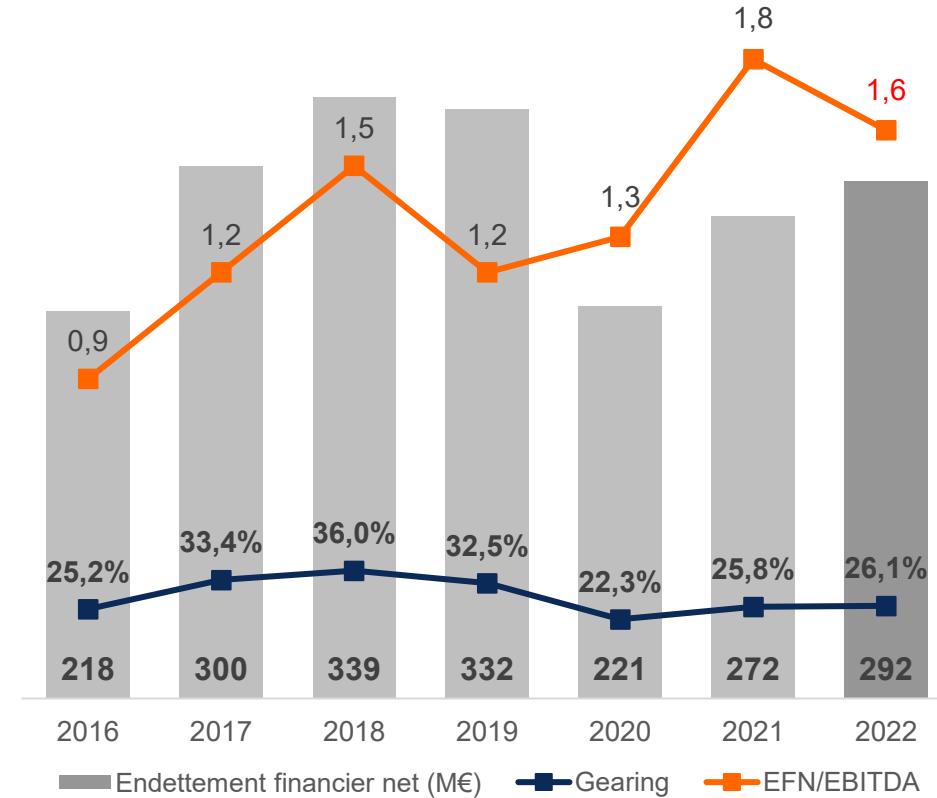
■ Covenants

	31/12/2022	31/12/2021
EFN	291,5	272,3
GEARING	26,1 %	25,8 %
EFN / CAF	1,8	2,1
EFN / EBITDA	1,6	1,8

■ Rentabilité des capitaux

	31/12/2022	31/12/2021
Capitaux employés	1 410 M€	1 326 M€
ROCE (avant impôt)	6,3 %	5,0 %
ROE	5,1 %	4,2 %

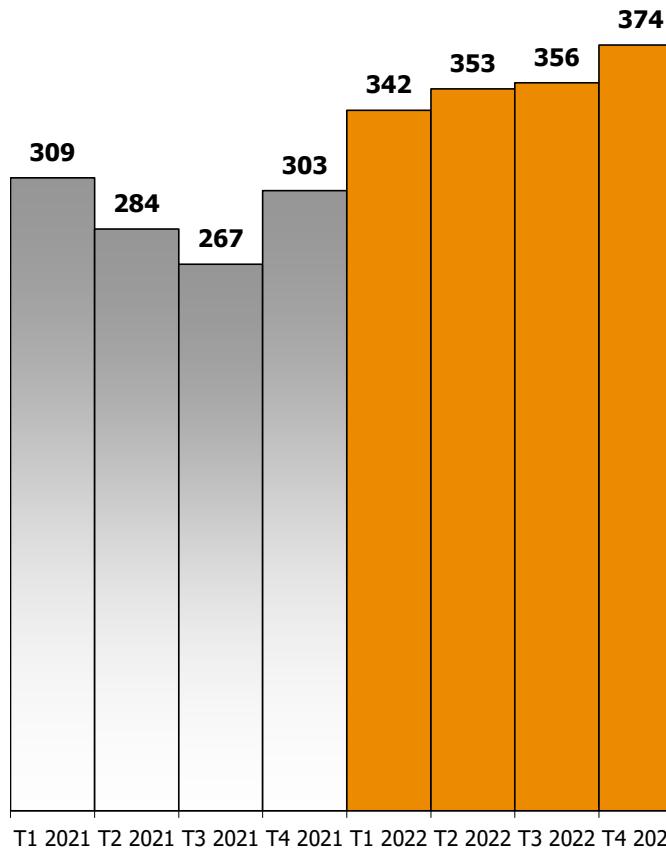
■ Endettement financier net



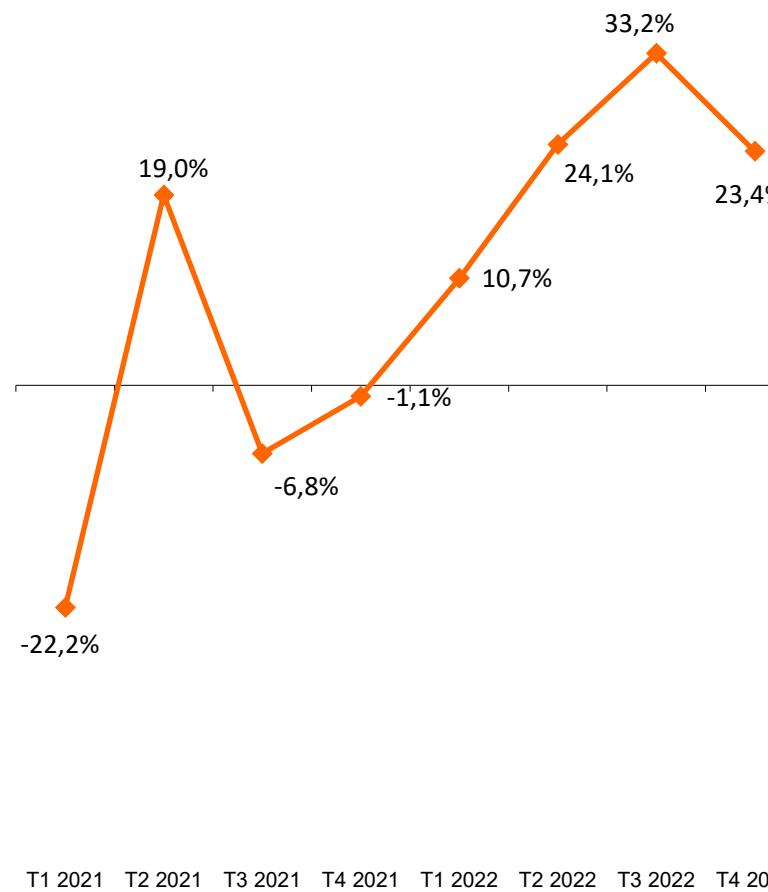
- Légère hausse de l'endettement financier net à 291,5 M€
- Le Gearing reste inférieur à 30 %

2022 Tendances

Chiffre d'affaires trimestriel consolidé
(M€)



Variation trimestre n / trimestre n-1

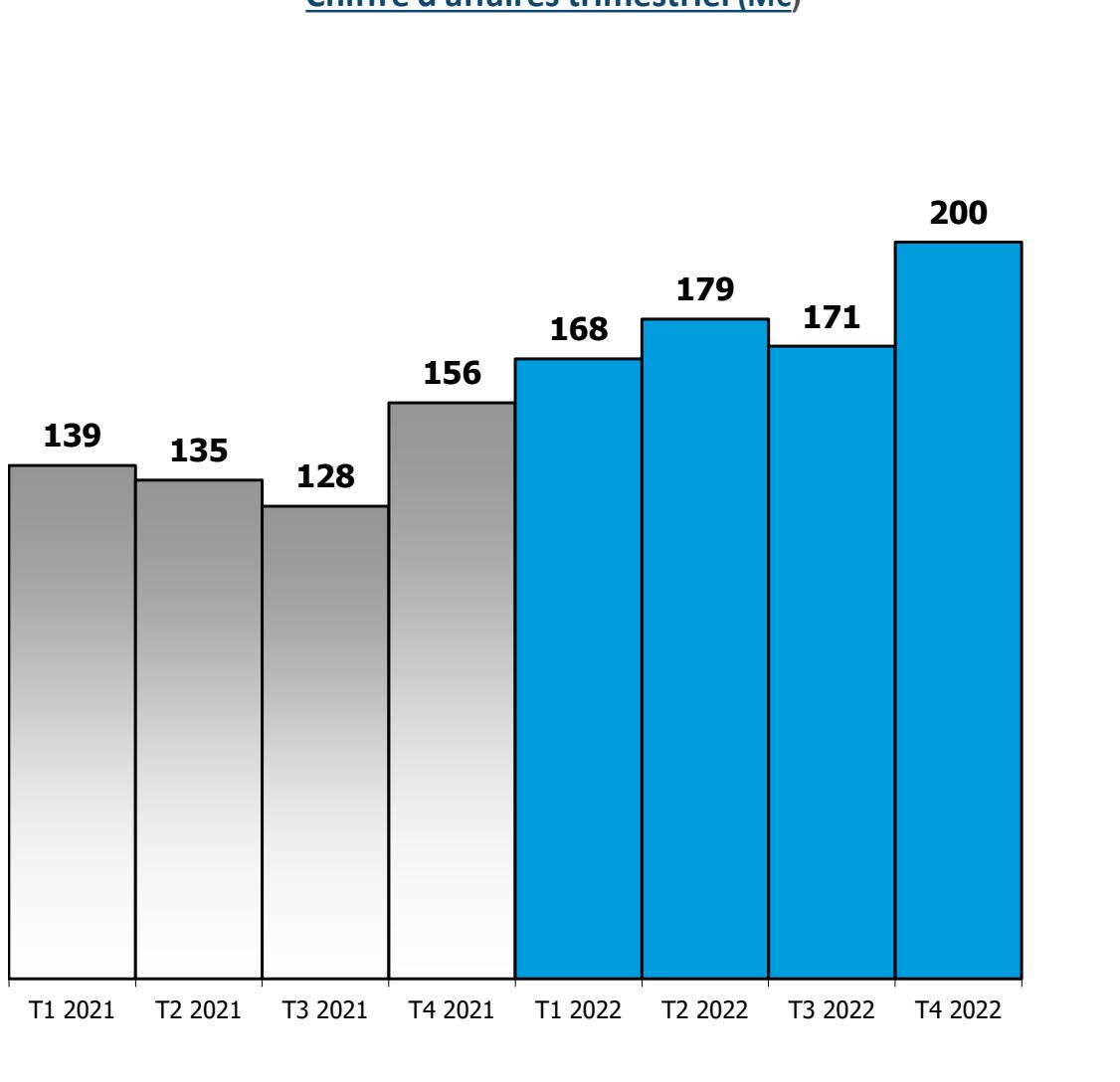


Croissance organique
trimestre n / trimestre n-1

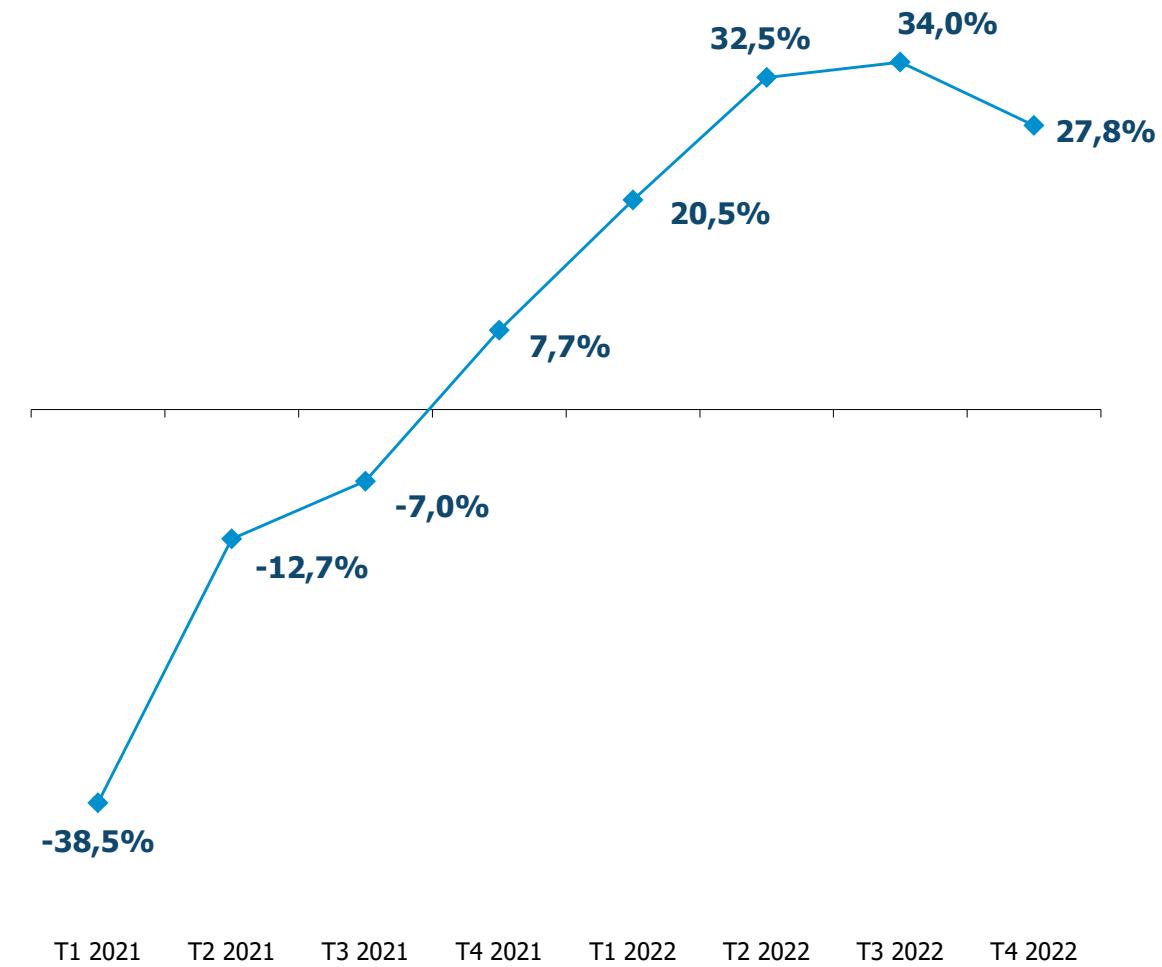


	31/12/2022		31/12/2021		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	
Chiffre d'affaires	717,3		558,1		
Production	739,5	103,1%	572,2	102,5%	28,5%
Valeur Ajoutée	398,9	55,6%	333,9	59,8%	19,5%
Impôts et taxes	-5,7	-0,8%	-5,6	-1,0%	1,2%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-289,9	-40,4%	-244,5	-43,8%	18,6%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	103,3	14,4%	83,7	15,0%	23,4%
Amortissements	-53,6	-7,5%	-52,6	-9,4%	1,8%
Provisions	0,1	0,0%	6,2	1,1%	98,2%
Résultat op. courant (EBIT)	49,9	7,0%	37,3	6,7%	33,8%
Produits et charges op. non courants	-5,6	-0,8%	-8,5	-1,5%	-33,7%
Résultat Opérationnel	44,2	6,2%	28,8	5,2%	53,7%
Capacité d'Autofinancement	80,8	11,3%	60,8	10,9%	32,8%

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)

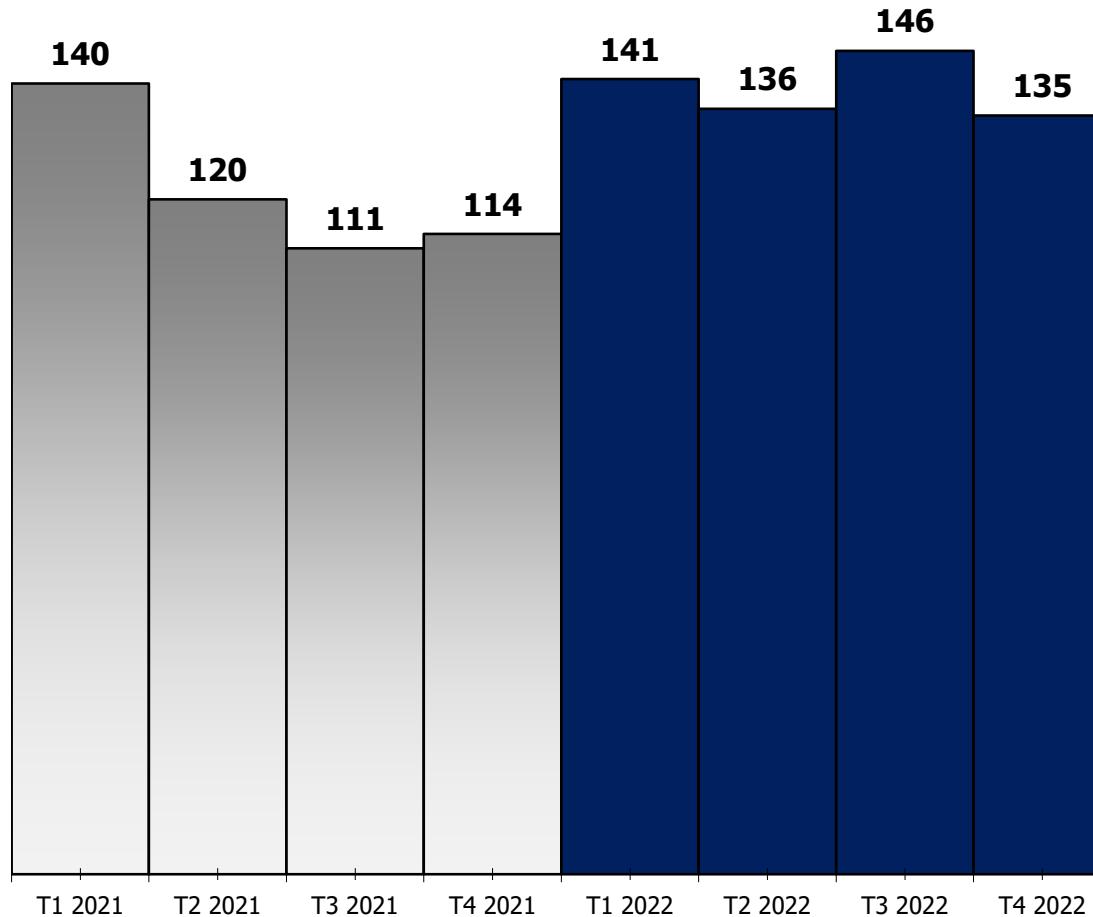


Variation trimestre n / trimestre n-1

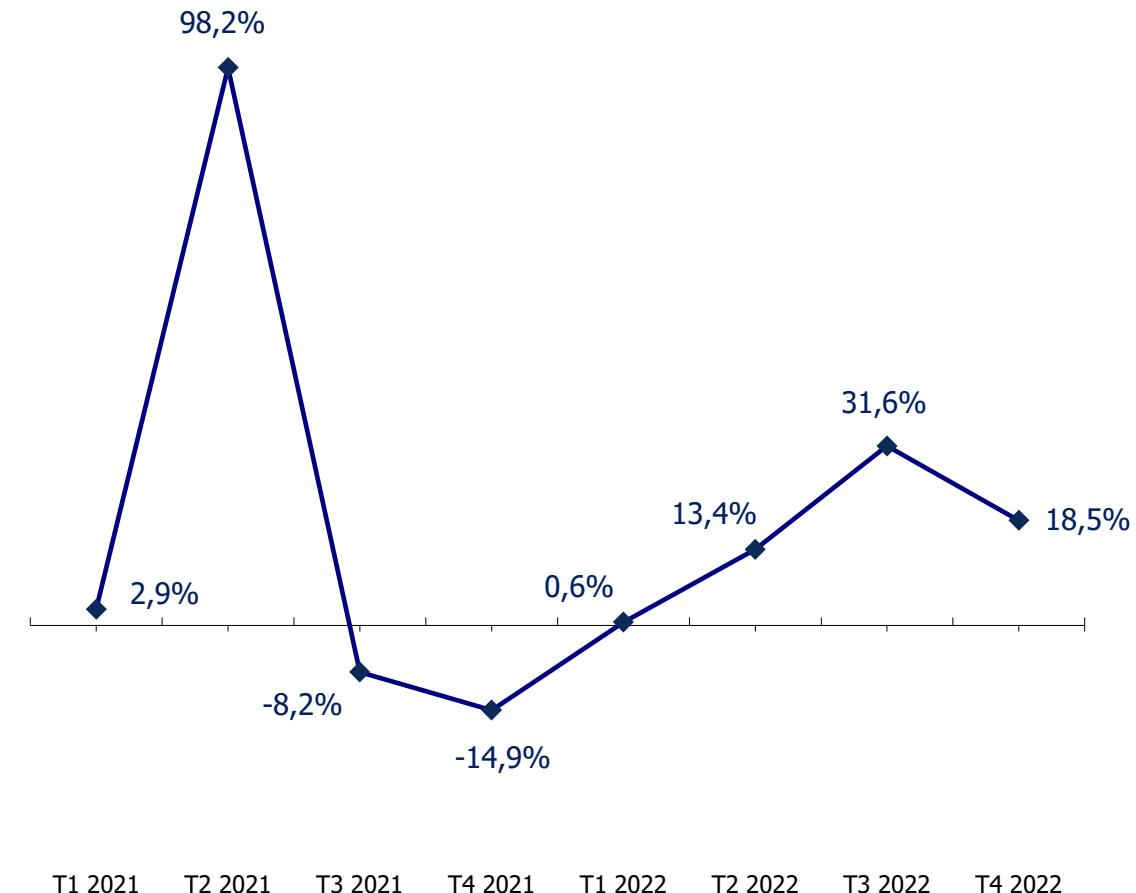


	31/12/2022		31/12/2021		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	
Chiffre d'affaires	557,6		484,6		
Production	573,9		493,0		15,1%
Valeur Ajoutée	236,9	42,5%	221,8	45,8%	16,4%
Impôts et taxes	-3,2	-0,6%	-3,0	-0,6%	6,8%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-172,3	-30,9%	-164,8	-34,0%	8,8%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	61,3	11,0%	54,0	11,1%	4,6%
Amortissements	-34,4	-6,2%	-32,3	-6,7%	13,6%
Provisions	1,1	0,2%	1,9	0,4%	6,4%
Résultat op. courant (EBIT)	28,1	5,0%	23,6	4,9%	-38,6%
Produits et charges op. non courants	-3,6	-0,6%	-0,6	-0,1%	
Résultat Opérationnel	24,5	4,4%	23,0	4,7%	19,2%
Capacité d'Autofinancement	53,5	9,6%	47,4	9,8%	6,7%
					13,0%

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)

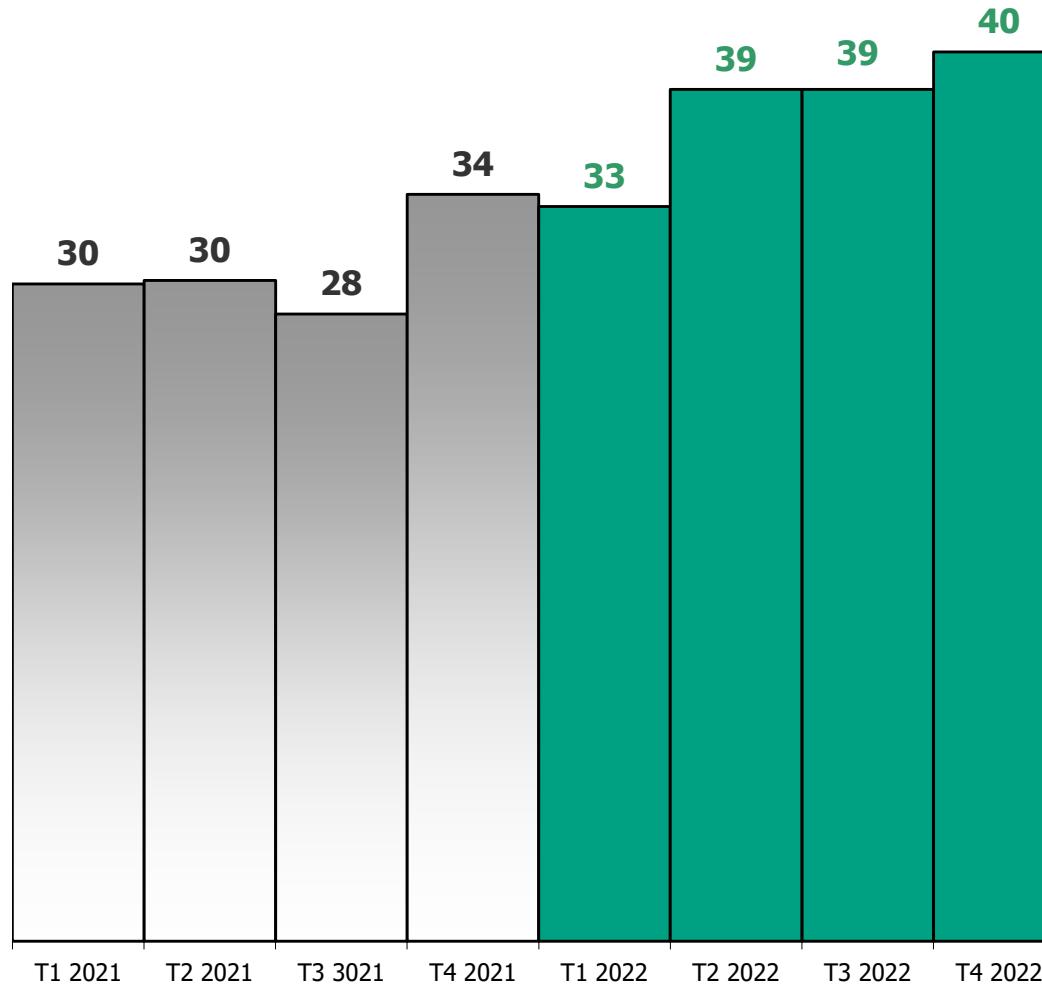


Variation trimestre n / trimestre n-1

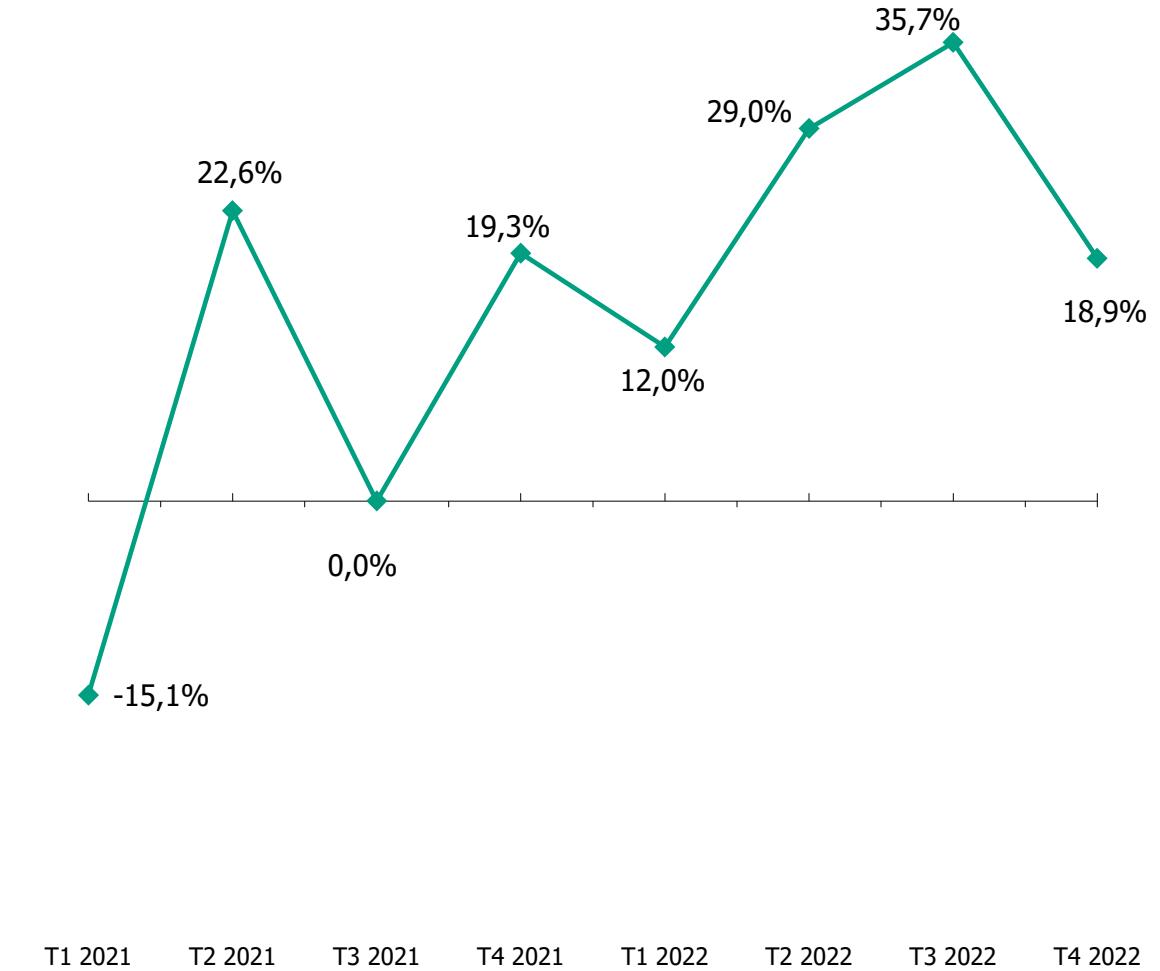


	31/12/2022		31/12/2021		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	
Chiffre d'affaires	150,8		122,0		
Production	151,6	100,5%	121,9	99,9%	23,6%
Valeur Ajoutée	89,1	59,1%	73,6	60,3%	24,4%
Impôts et taxes	-0,6	-0,4%	-0,6	-0,5%	21,0%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-65,8	-43,6%	-56,5	-46,3%	2,9%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	22,7	15,0%	16,4	13,5%	16,3%
Amortissements	-10,1	-6,7%	-8,9	-7,3%	38,0%
Provisions	0,4	0,3%	-0,3	-0,2%	13,6%
Résultat op. courant (EBIT)	13,0	8,6%	7,3	6,0%	77,8%
Produits et charges op. non courants	0,2	0,2%	-0,2	-0,2%	
Résultat Opérationnel	13,2	8,8%	7,1	5,8%	86,5%
Capacité d'Autofinancement	20,8	13,8%	14,5	11,9%	43,8%

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n / trimestre n-1



Effectifs par secteur d'activité

Inscrits Fin de Période

	31/12/2022	31/12/2021
LISI AEROSPACE	5 551	5 402
LISI AUTOMOTIVE	3 298	3 273
LISI MEDICAL	780	768
LISI Holding	47	37
TOTAL	9 676	9 480

Intérimaires

621

325

Équivalents TPMP*

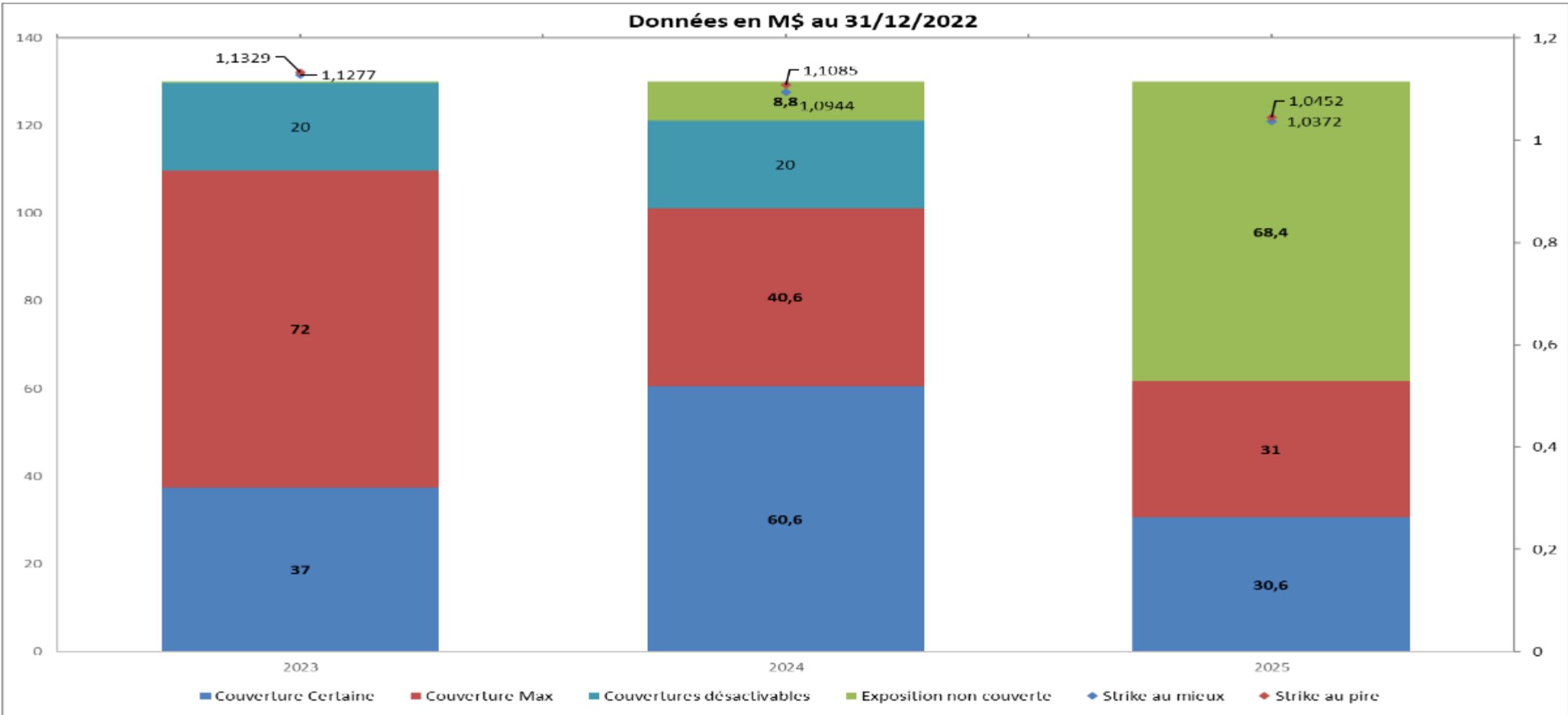
	31/12/2022	31/12/2021
LISI AEROSPACE	5 701	4 856
LISI AUTOMOTIVE	3 259	3 218
LISI MEDICAL	809	769
LISI Holding	37	31
TOTAL	9 807	8 874

dont intérimaires

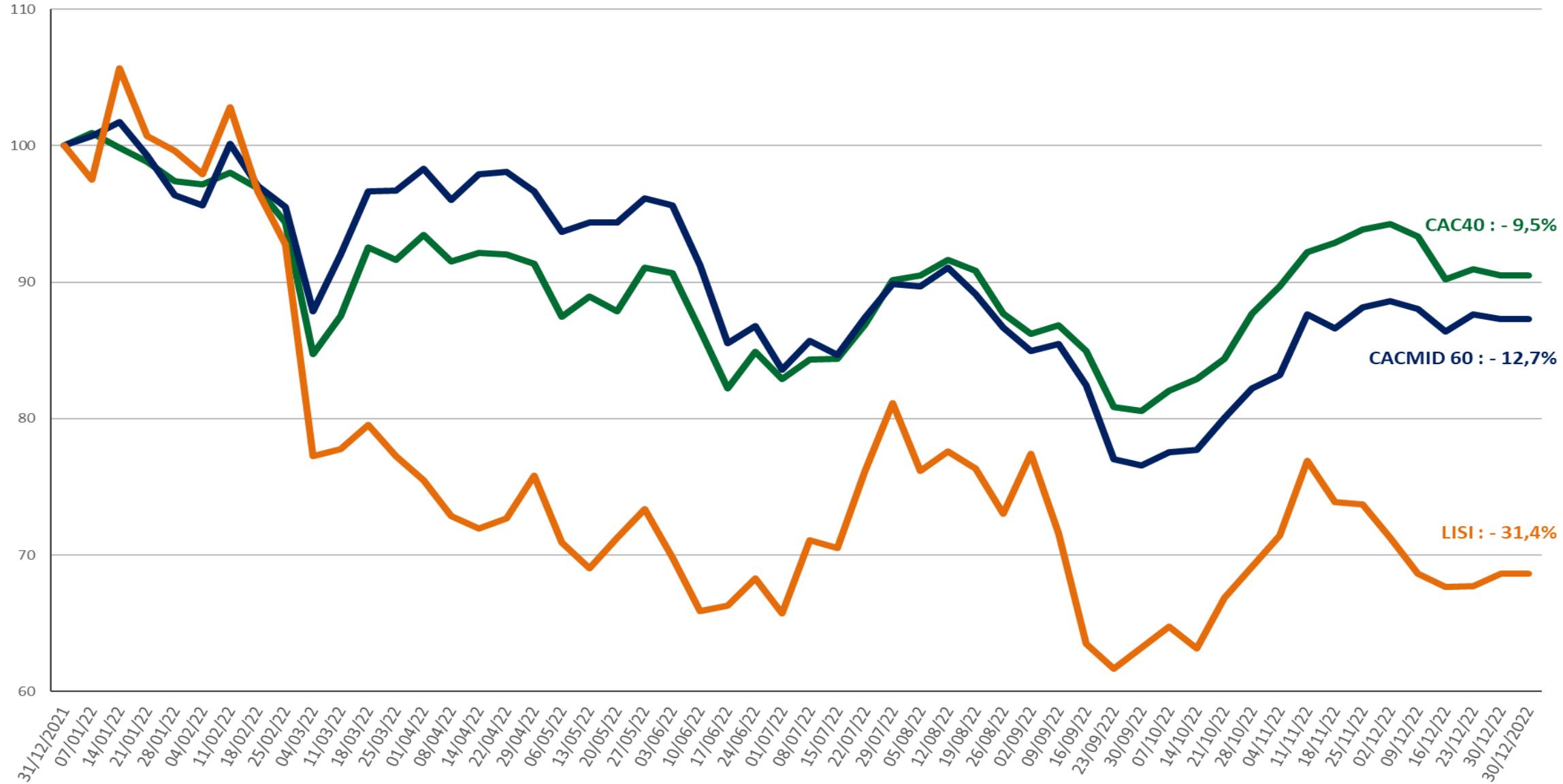
484

285

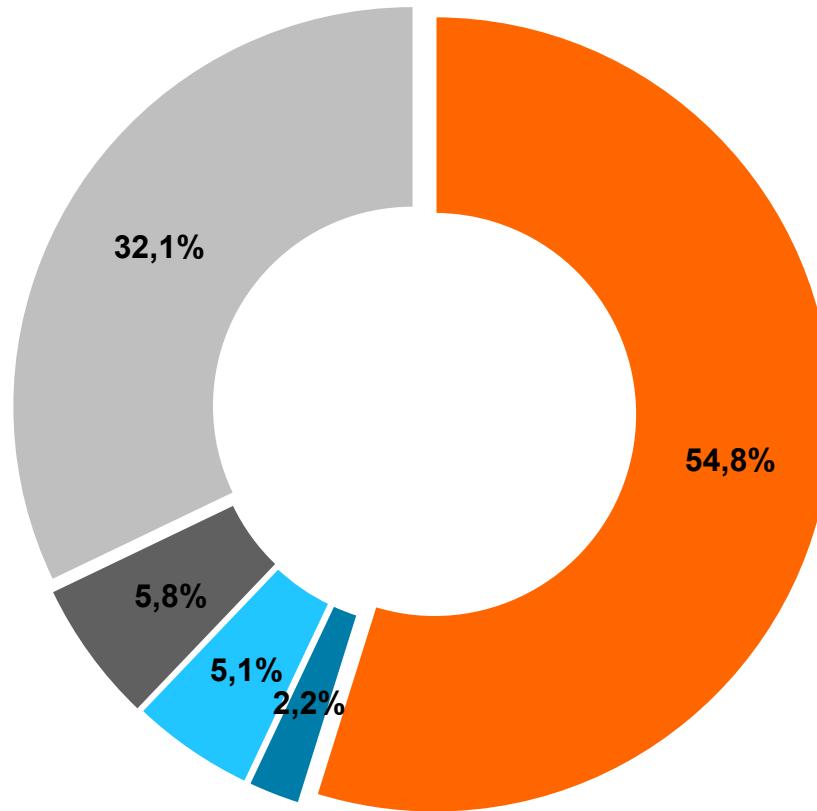
La couverture du risque de change est conforme aux objectifs et finalisée pour 2023 et 2024



2022 : performance boursière



Actionnariat



- CID
- Autodétenues
- FFP Invest
- VMC
- Flottant
(y compris l'épargne salariale pour 1,7 %)

<http://www.lisi-group.com>

Nombre d'actions au 31/12/2022 : 54 114 317