

Présentation du 18 février 2022



lisi

RESULTATS ANNUELS 2021

SOMMAIRE

1. 2021 : Ce qu'il faut retenir
2. Résultats par division
3. Résultats du Groupe
4. Perspectives

Annexes

2021 : Ce qu'il faut retenir

ROC > N-1
RN > 0
FCF de bonne tenue



- Résultats financiers conformes aux objectifs



Evolution de la dette nette



- Solidité du modèle économique confirmée



Plan New Deal



- Effets positifs des mouvements stratégiques initiés en 2020



Digitalisation



- Nouveaux mouvements stratégiques préservés pendant la pandémie et la crise associée



B&E



- Capacités significatives de rebond et d'offensive



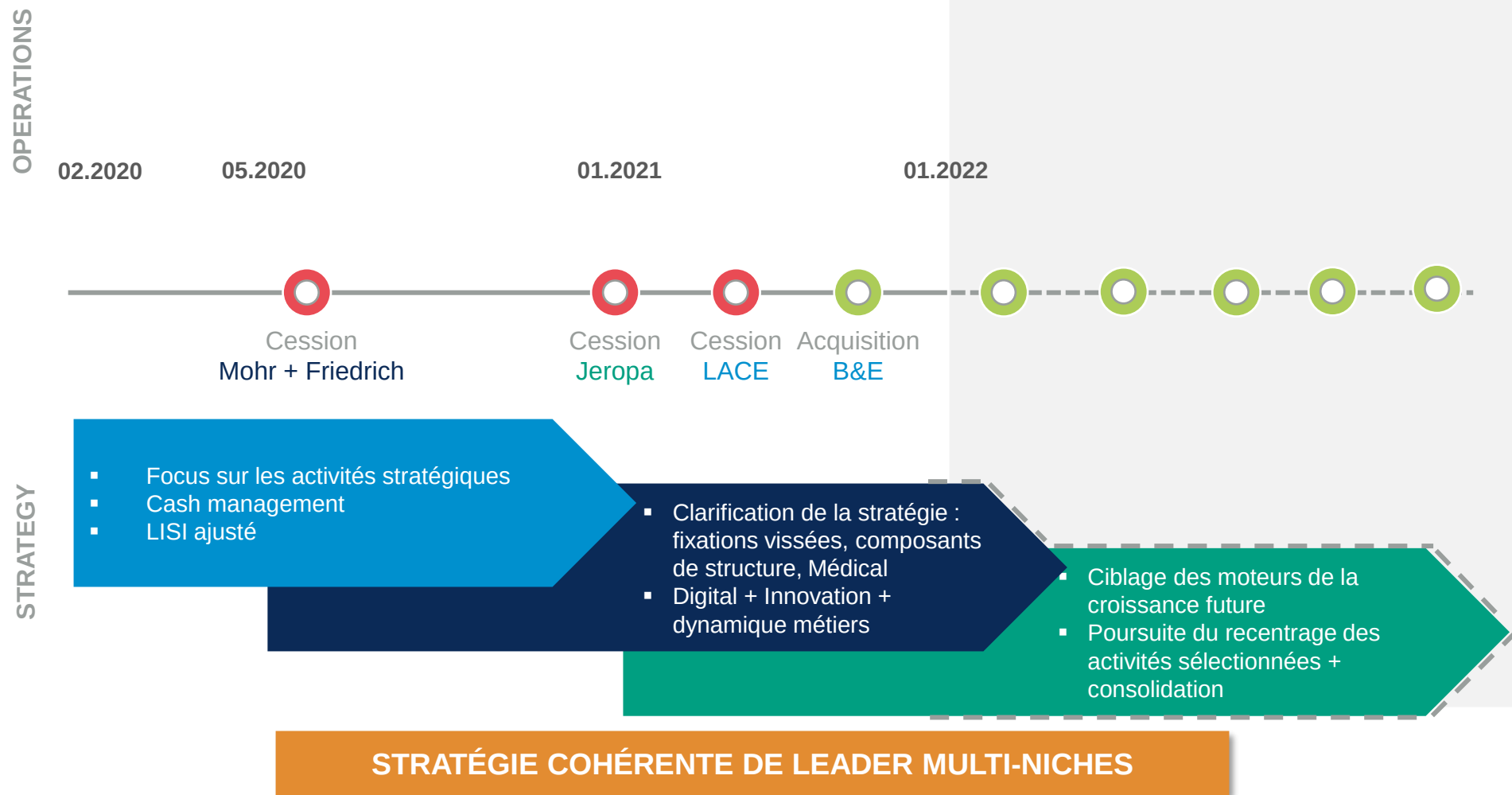
RSE



- Structuration de la démarche RSE : résultats en progression et reconnaissance externe de notre engagement



2021 | Les mouvements stratégiques ont été poursuivis pendant la pandémie dans une vision de long terme



Acquisition de B&E Manufacturing



Entreprise fondée en 1981 par Larry Solinger, implantée à Garden Grove, Californie

Raccords de tubes hydrauliques de haute qualité et précision utilisés dans l'aérospatiale, l'aéronautique commerciale et le militaire

Chiffre d'affaires de 32 M\$ en 2020, environ 130 salariés

Consolidée depuis le 1^{er} août 2021

Intégration en ligne avec le plan, book-to-bill : 1,6 au T4

→ Accélération du développement de LISI AEROSPACE sur le marché des raccords hydrauliques

→ Renforcement des positions en Amérique du Nord

2021 : Résultats financiers conformes aux objectifs

Principaux indicateurs financiers	Réalisation	Niveau d'ajustement	Variation / N-1
/ Niveau d'activité en baisse Chiffre d'affaires	1 163,9 M€ <i>(- 3,3 % à périmètre et taux de change constants)</i>	Progression de la V.A à 54,7 % <i>(2020 : 53,7 %)</i>	Baisse limitée du C.A - 66 M€ <i>(- 500 M€ en 2020)</i>
/ Résultats financiers conformes aux objectifs Résultat opérationnel courant <u>comparable</u>¹ (EBIT) au moins égal à celui de 2020	45,5 M€ <i>(2020 : 41,5 M€)</i>	- 311 M€ de baisse de point mort / 2019	Amélioration de la MOP¹ à 3,9 %
Résultat net <u>comparable</u> largement positif	28,4 M€ <i>(2020 : - 37,3 M€)</i>	Redressement du non courant + 59 M€	+ 65,7 M€
Free cash Flow² de bonne tenue	49,5 M€ <i>(2020 : 109,4 M€)</i>	Invest. : - 6,7 M€ BFR : + 84 M€ (dt stocks + 28 M€)	4,3 % du C.A <i>(2020 : 8,9 % du C.A.)</i>

¹ Se réfère dans l'intégralité de la présentation aux données avant l'allongement des durées d'amortissement cf. communiqué du 22 juillet 2021.

² Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

2021 : Rebond de l'activité au 4^{ème} trimestre

/ Chiffre d'affaires publié 1 163,9 M€ : - 5,4 % / 2020
(- 3,3 % en organique)

■ **Effet de périmètre :**

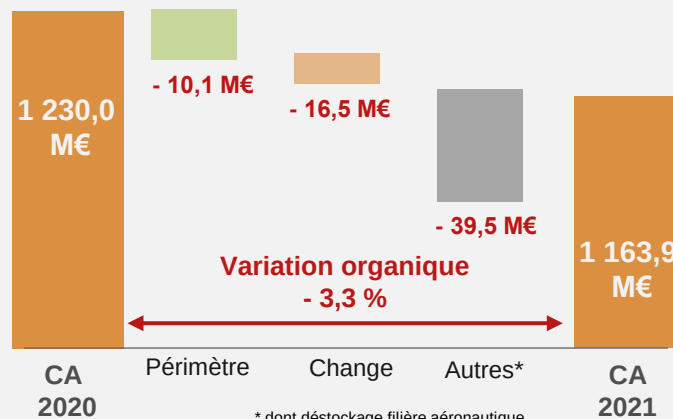
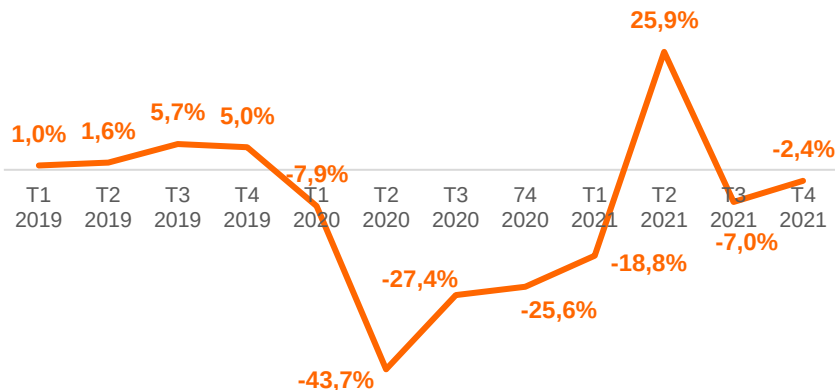
- ✓ - 10,1 M€ (0,9 % du C.A), du fait des cessions réalisées en 2021 (LISI MEDICAL Jeropa, LACE - LISI AEROSPACE, Mohr&Friedrich GmbH – LISI AUTOMOTIVE) et de la consolidation de B&E Manufacturing – LISI AEROSPACE depuis d'Août 2021

■ **Effet de change :**

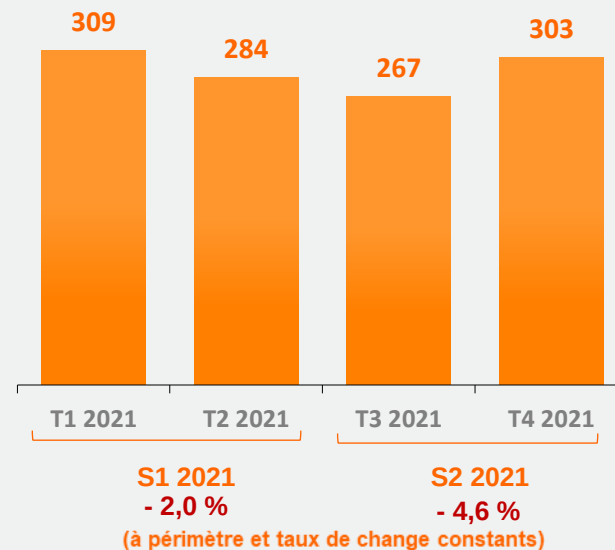
- ✓ - 16,5 M€ (1,4 % du C.A), à comparer à - 11,2 M€ en 2020
- Amélioration séquentielle entre le T4 et le T3 malgré la forte baisse de l'activité de LISI AUTOMOTIVE au dernier trimestre de 2021.

Variation trimestrielle du C.A / n-1

(à périmètre et taux de change constants)



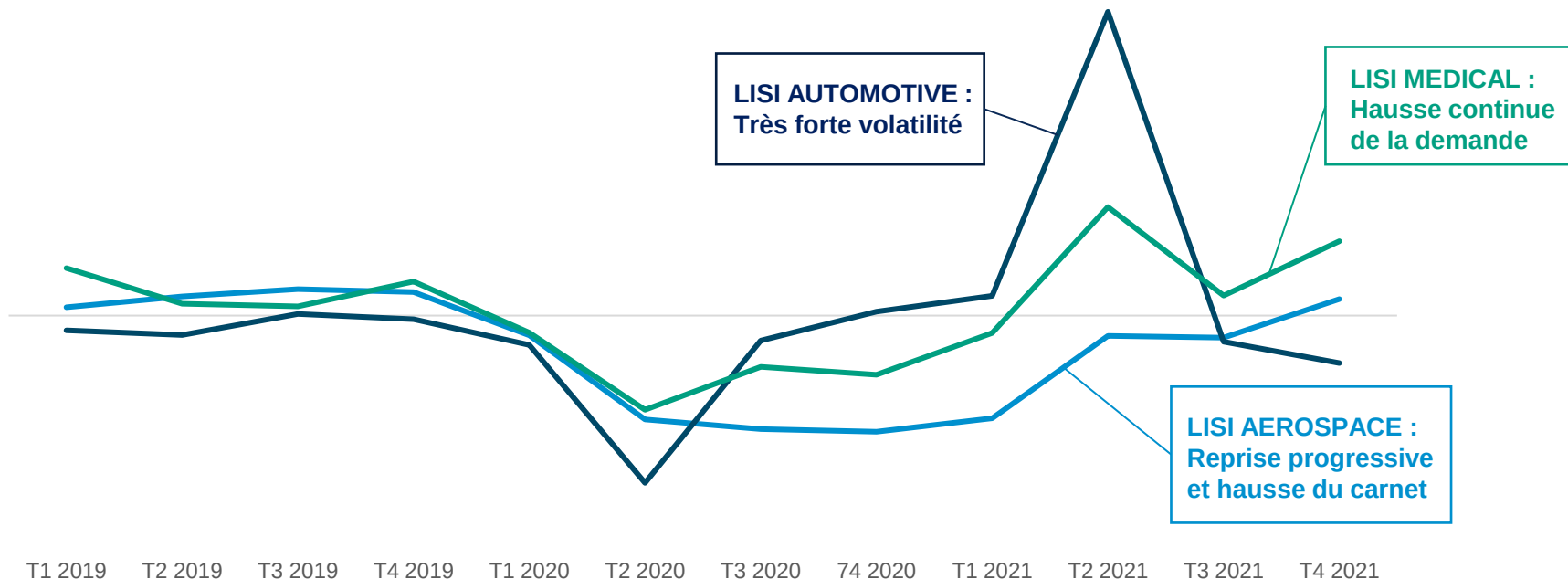
Chiffre d'affaires trimestriel consolidé



T4 2021 : LISI AEROSPACE et LISI MEDICAL affichent une croissance organique en net progrès, la pénurie mondiale de composants électroniques pèse sur LISI AUTOMOTIVE au S2

Variation du chiffre d'affaires par division / n-1

(à périmètre et taux de change constants)



Commentaires sur le T4 (à périmètre et taux de change constants) :

- **LISI AEROSPACE** : retour à la croissance à + 5,8 % (+ 7,7 % en publié)
- **LISI AUTOMOTIVE** : tire la performance vers le bas à - 16,5 %
- **LISI MEDICAL** : net rebond à + 26,0 %

2021 : amélioration de la marge opérationnelle courante

/ Baisse significative du point mort à 1 111 M€ (- 311 M€ / 2019)

- Efficacité des mesures d'ajustements de coûts initiées en 2020
- Réduction importante des coûts fixes : - 131,9 M€ en cumul depuis 2019

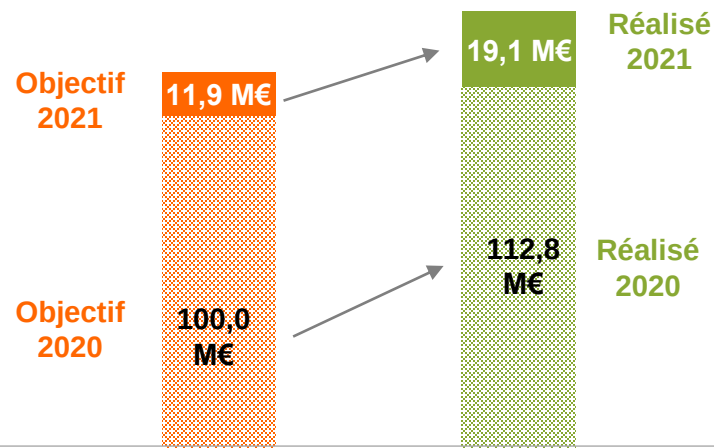
/ Bonne résistance de l'EBE* aux pressions externes :

- Inflation des coûts de production
- Perturbations liées à l'absentéisme (COVID-19)
- Premières tensions sur le marché de l'emploi dans un contexte de reprise progressive de l'activité économique mondiale

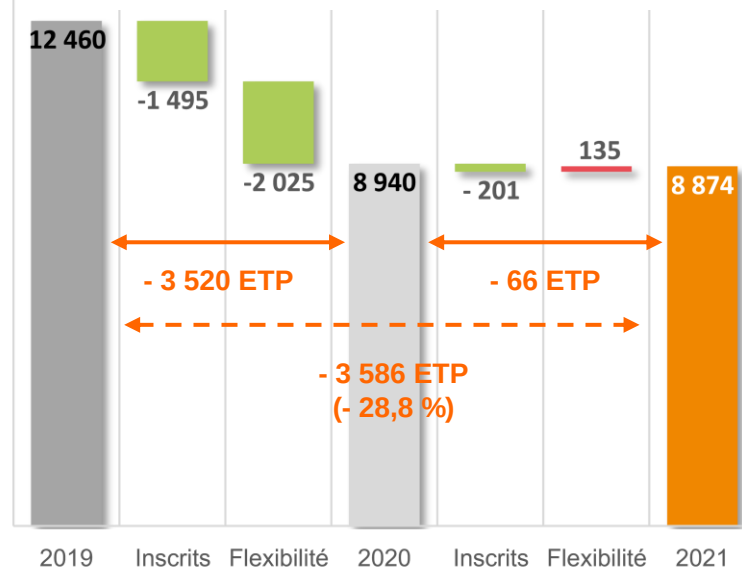
→ 13,2 % du C.A. (13,6 % en 2020, 15,8 % en 2019)

/ Malgré la baisse de l'activité, progression de + 9,6 % du **résultat opérationnel courant** comparable à 45,5 M€, soit une **MOP comparable** de 3,9 % (un gain de 0,5 point / 2020 : 3,4 %)

Evolution des économies des coûts fixes vs 2019 : - 131,9 M€



Evolution des ETP vs 2019

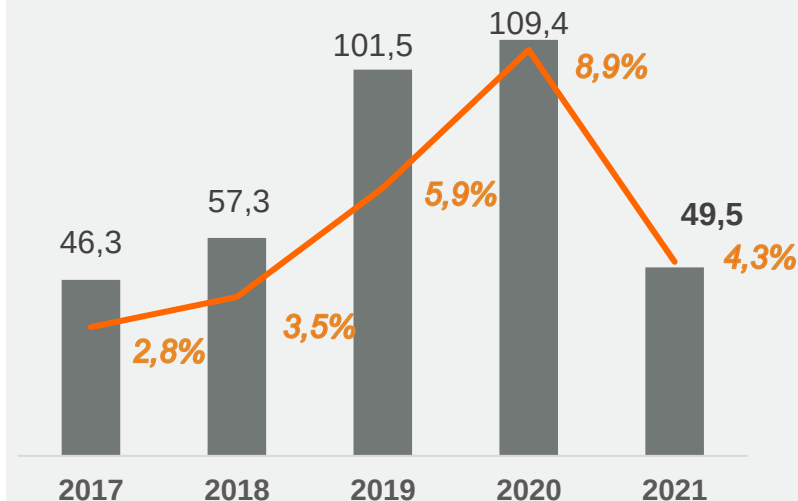


* EBITDA

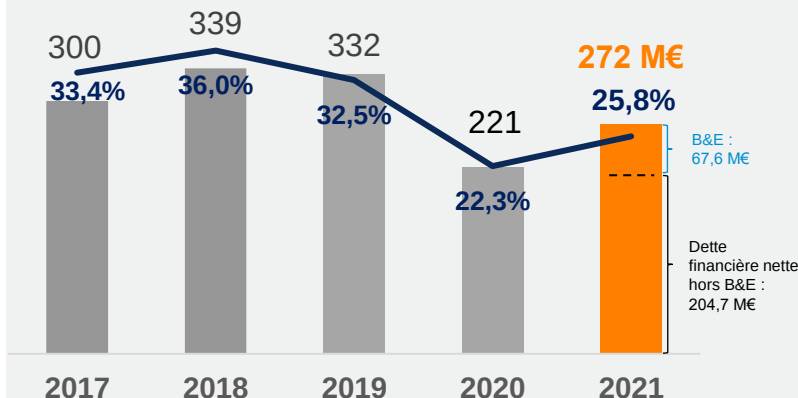
2021 : équilibres financiers solides

- / **Capacité d'autofinancement** en progression à 11,1 % du C.A (9,1 % en 2020, finançant largement un plan **d'investissements industriels** de 65,9 M€ (72,6 M€ en 2020))
- / Augmentation du **Besoin en Fonds de Roulement** à 93 jours (+ 9 jours / 2020) du fait de la baisse du chiffre d'affaires et de la constitution de stocks en anticipation des commandes des donneurs d'ordres de la division LISI AEROSPACE
- / Maintien d'un **Free Cash Flow*** positif à 49,5 M€ (4,3 % du C.A) après le record établi en 2020 (109,4 M€ ; 8,9 % du chiffre d'affaires)
- / **Dettes financières nettes** en hausse limitée (+ 51 M€ / 31 décembre 2020) compte tenu de :
 - l'impact de la norme IFRS 16 (+ 18 M€)
 - de la dette liée à l'acquisition de la société B&E Manufacturing

Evolution du FCF (M€) et en % du C.A



Evolution de la dette nette (en M€) et du gearing (en %)



SOMMAIRE

1. 2021 : Ce qu'il faut retenir

2. Résultats par division

3. Résultats du Groupe

4. Perspectives

Annexes

LISI AEROSPACE

Marché :

- / Signes de reprise du marché aéronautique mondial au deuxième semestre 2021 grâce à la hausse progressive des cadences des monocouloirs
- / Trafic international en nombre de vols en fin d'exercice à 80 % du niveau de celui de 2019 (70 % à fin juin 2021 ; 40 % à fin décembre 2020), toujours affecté par les mesures sanitaires prises par certains pays
- / Nombre de livraisons sur l'année en hausse chez les grands constructeurs mondiaux : 611 avions livrés par Airbus et 340 par Boeing (contre 566 et 157 respectivement en 2020)
- / Niveau des prises de commandes nettes mieux orienté avec 507 commandes pour Airbus (deux fois plus qu'en 2020) et 535 pour Boeing après l'année noire 2020 (184 commandes brutes et 655 annulations).

Activité :

- / Retour de la croissance au 4^{ème} trimestre pour l'ensemble de la division (+ 5,8 % / 2020) confirmant l'amélioration séquentielle des 3 trimestres précédents
- / « Fixations » : dynamique positive en fin de période notamment en Europe, grâce à la hausse progressive des cadences des monocouloirs (T4 : + 5,5 % vs T3 : - 19,2 % / 2020)
- / « Composants de Structure » : redémarrage de la demande et des cadences des clients avionneurs dès le début d'exercice : + 8,0 % en 2021 (dont + 27,0 % au T3 et + 12,3 % au T4)
- / Effet de périmètre : + 1,7 M€
 - Cession de LACE (mars 2021) sur le périmètre : - 7,7 M€ (0,7 % du C.A.)
 - Acquisition de B&E Manufacturing : + 9,3 M€ (0,8 % du C.A.)

Chiffre d'affaires (M€)

663,4

- 15,9 %

558,1

2020

2021

Variation trimestre n / trimestre n-1

(à périmètre et taux de change constants)

+ 5,8 %

- 7,0 %

- 7,7 %

- 35,8 %

T1

T2

T3

T4

	2021	Variation / 2020
Chiffre d'affaires	558,1 M€	- 15,9 %
<i>Excédent brut d'exploitation (EBITDA)</i> <i>Marge d'excédent brut d'exploitation</i>	83,7 M€ 15,0 %	- 23,2 % - 1,4 pt
<i>Résultat opérationnel courant comparable (EBIT)</i> <i>Marge opérationnelle courante comparable</i>	25,7 M€ 4,6 %	- 32,2 % - 1,1 pt
Free Cash Flow <i>En % du chiffre d'affaires</i>	27,8 M€ 5,0 %	- 50,2 M€ - 6,8 pts

Excédent brut d'exploitation :

- / Bonne tenue de la marge de l'excédent brut d'exploitation courant (EBITDA) à 15,0 % en dépit :
 - du recul des ventes
 - de l'inflation sur l'ensemble des coûts de production
 compensés pour l'essentiel par des actions de baisses de coûts initiées dès le début de la crise COVID-19
- / Impact relatif de l'acquisition de la société B&E Manufacturing

ROC et marge opérationnelle comparables :

- / Résultat opérationnel courant comparable largement positif à 25,7 M€ (37,3 M€ en publié)
- / Marge opérationnelle courante comparable en recul de - 1,1 point à l'instar de l'excédent brut d'exploitation

Free Cash Flow* :

- / Free Cash Flow de bon niveau à 27,8 M€, sur une base de comparaison exceptionnellement élevée l'an dernier (78,0 M€) et malgré des stocks en hausse en raison de l'anticipation des augmentations des cadences des principaux clients

LISI AUTOMOTIVE

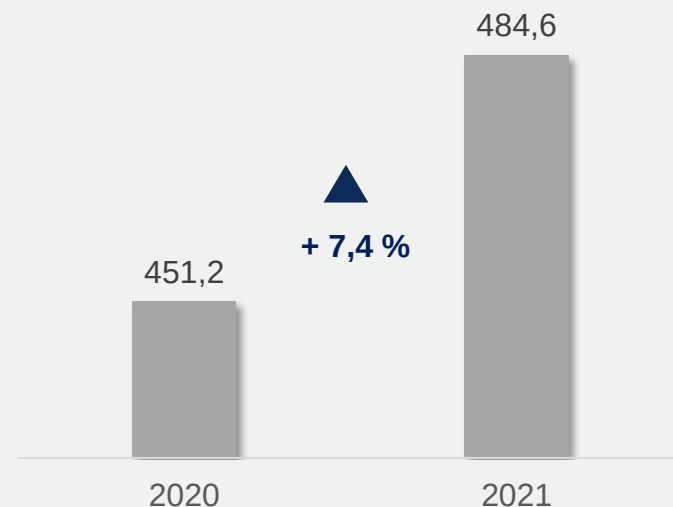
Marché :

- / Fortes perturbations à partir du 2^{ème} trimestre, amplifiées au 2^{ème} semestre, la pénurie mondiale de semi-conducteurs ayant entraîné :
 - de fréquents arrêts de chaînes de production chez l'ensemble des constructeurs mondiaux
 - des pertes de production estimées à plus de 10 millions de véhicules sur l'année
- / L'Europe souffre plus que les États-Unis et la Chine, qui revient au niveau de 2019 (+ 0,2 %).

Activité :

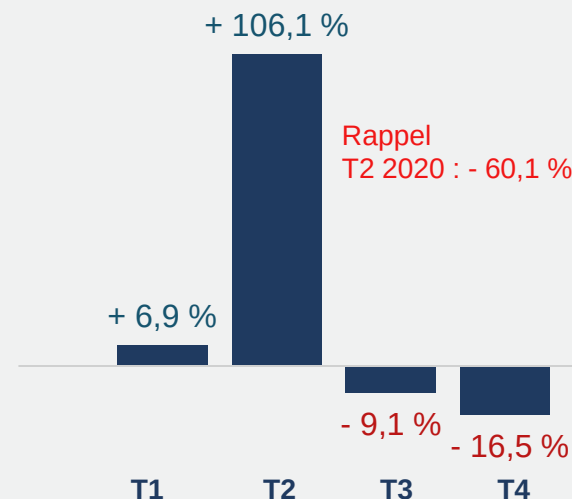
- / Chiffre d'affaires en hausse de + 7,4 % / 2020 à comparer à une production mondiale de l'écosystème de la division en recul de - 3,2 % / 2020
- / Forte volatilité de la demande tout au long de l'année : croissance soutenue au 1^{er} semestre (+ 32,2 % / 2020) suivie d'une forte baisse au 2^{ème} semestre (- 11,7 % / 2020)
- / Hausse de + 5,6 % de la prise de commandes des nouveaux produits à près de 57 M€ (12,0 % du chiffre d'affaires), principalement sur des familles de produits qui répondent aux besoins croissants en matière d'électromobilité (chaîne de traction et fonctions associées)
- / Impact de la déconsolidation (mai 2020) de LISI AUTOMOTIVE Mohr und Friedrich GmbH : - 4,3 M€ (0,4 % du C.A)

Chiffre d'affaires (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1

(à périmètre et taux de change constants)



	2021	Variation / 2020
Chiffre d'affaires	484,6 M€	+ 7,4 %
Excédent brut d'exploitation courant (EBITDA) <i>Marge d'excédent brut d'exploitation</i>	54,0 M€ 11,1 %	+ 17,9 % + 1,0 pt
Résultat opérationnel courant comparable (EBIT) <i>Marge opérationnelle courante comparable</i>	14,8 M€ 3,0 %	N/A + 2,2 pts
Free Cash Flow* <i>En % du chiffre d'affaires</i>	3,3 M€ 0,7 %	- 24,2 M€ - 5,4 pts

Excédent brut d'exploitation :

- / Contribution en baisse au S2, largement imputable aux perturbations engendrées par la crise des semi-conducteurs sur l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement
- / Impact limité grâce à l'efficacité des mesures d'ajustements de coûts initiées dès le début de la crise COVID-19 ainsi qu'aux actions visant à répercuter les hausses du coût des matières premières (aciers et matières plastiques) aux clients

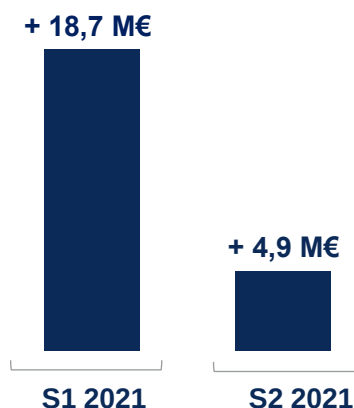
ROC et marge opérationnelle comparables :

- / L'avance du S1 a été préservée au S2
- / Redressement de la marge opérationnelle courante comparable : + 2,2 points en un an (+ 4,1 points en publié)

Free Cash Flow* :

- / Free Cash Flow positif à 3,3 M€, sur une base de comparaison élevée l'an dernier (27,5 M€)

Evolution du ROC publié (en M€)



LISI MEDICAL

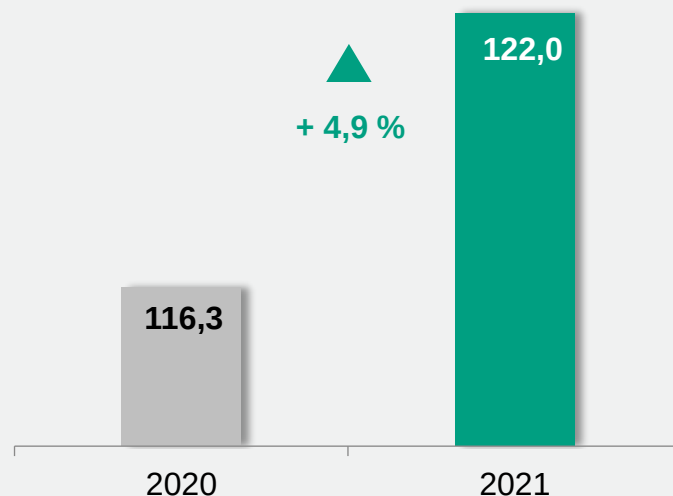
Marché :

- / Marché de la chirurgie mini-invasive et de la reconstruction orthopédique porté par la reprise des actes chirurgicaux
- / Bonne dynamique aux Etats-Unis avec l'avancée des campagnes de vaccination qui permet un retour progressif à une activité normalisée dans les hôpitaux
- / Reprogrammation des opérations annulées pour assurer la prise en charge du grand nombre de personnes infectées par le coronavirus

Activité :

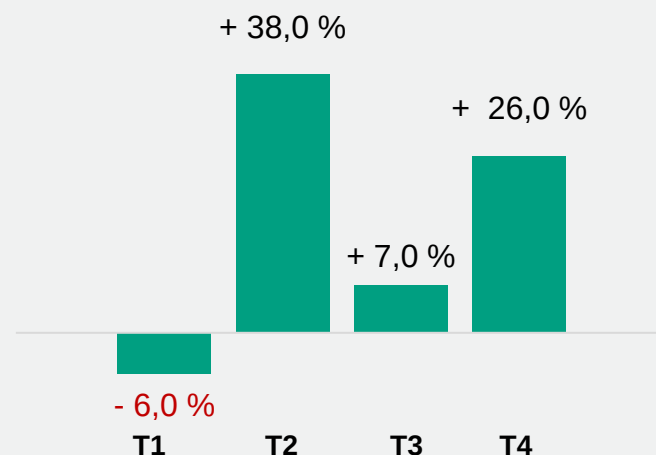
- / Hausse de + 4,9 % du chiffre d'affaires par rapport à 2020 soutenue par les gains de parts de marché sur les nouveaux produits engrangés au cours des trois derniers exercices et par l'orientation favorable de la demande
- / Net rebond au quatrième trimestre (+ 19,3 % par rapport 2020) après un début d'année en très fort retrait (- 15,1 % au T1).
- / Impact de la cession des activités dentaires de LISI MEDICAL Jeropa (janvier 2021) : - 8,4 M€ (0,6 % du C.A)

Chiffre d'affaires (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1

(à périmètre et taux de change constants)



	2021	Variation / 2020
Chiffre d'affaires	122,0 M€	+ 4,9 %
<i>Excédent brut d'exploitation courant (EBITDA)</i> <i>Marge d'excédent brut d'exploitation</i>	16,4 M€ 13,5 %	+ 58,6 % + 4,6 pts
Résultat opérationnel courant comparable (EBIT) <i>Marge opérationnelle courante comparable</i>	6,7 M€ 5,5 %	N/A + 5,4 pts
Free Cash Flow* <i>En % du chiffre d'affaires</i>	4,2 M€ 3,4 %	- 0,6 M€ - 0,7 pt

Excédent brut d'exploitation :

- / La marge brute d'exploitation comparable gagne 4,6 points en un an grâce à :
 - l'adaptation rapide de la structure de coûts dans les premiers mois de la crise
 - la montée en cadence des produits à plus forte valeur ajoutée issus des gains de parts de marché, notamment dans le secteur de la chirurgie mini-invasive

ROC et marge opérationnelle comparables :

- / Résultat opérationnel courant comparable en très forte hausse à 6,7 M€ (0,1 M€ en 2020) marqué par une amélioration séquentielle entre S1 et S2
- / Marge opérationnelle courante en augmentation de 5,4 points à l'instar de l'EBITDA

Free Cash Flow* :

- / Free cash flow de bon niveau à 4,2 M€, en léger recul par rapport à 2020

Evolution du ROC publié (en M€)



SOMMAIRE

1. 2021 : Ce qu'il faut retenir

2. Résultats par division

3. Résultats du Groupe

4. Perspectives

Annexes

Synthèse des impacts sur les principaux agrégats financiers du Groupe au 31 décembre 2021

<i>en M€</i>	31/12/2021 comparable	Impact changement d'estimation	31/12/2021 publié
--------------	----------------------------------	---	------------------------------

Impacts résultat

Amortissements	-115,7	21,1	-94,6
Résultat opérationnel courant (EBIT)	45,5	21,1	66,6
Marge opérationnelle courante	3,9%	1,8 point	5,7%
Résultat de la période	28,7	15,6	44,4
Attribuable aux porteurs de capitaux propres de la société	28,4	15,6	44,0

Impacts bilan

Actifs corporels nets	677,2	21,1	698,2
-----------------------	-------	------	-------

Ratios

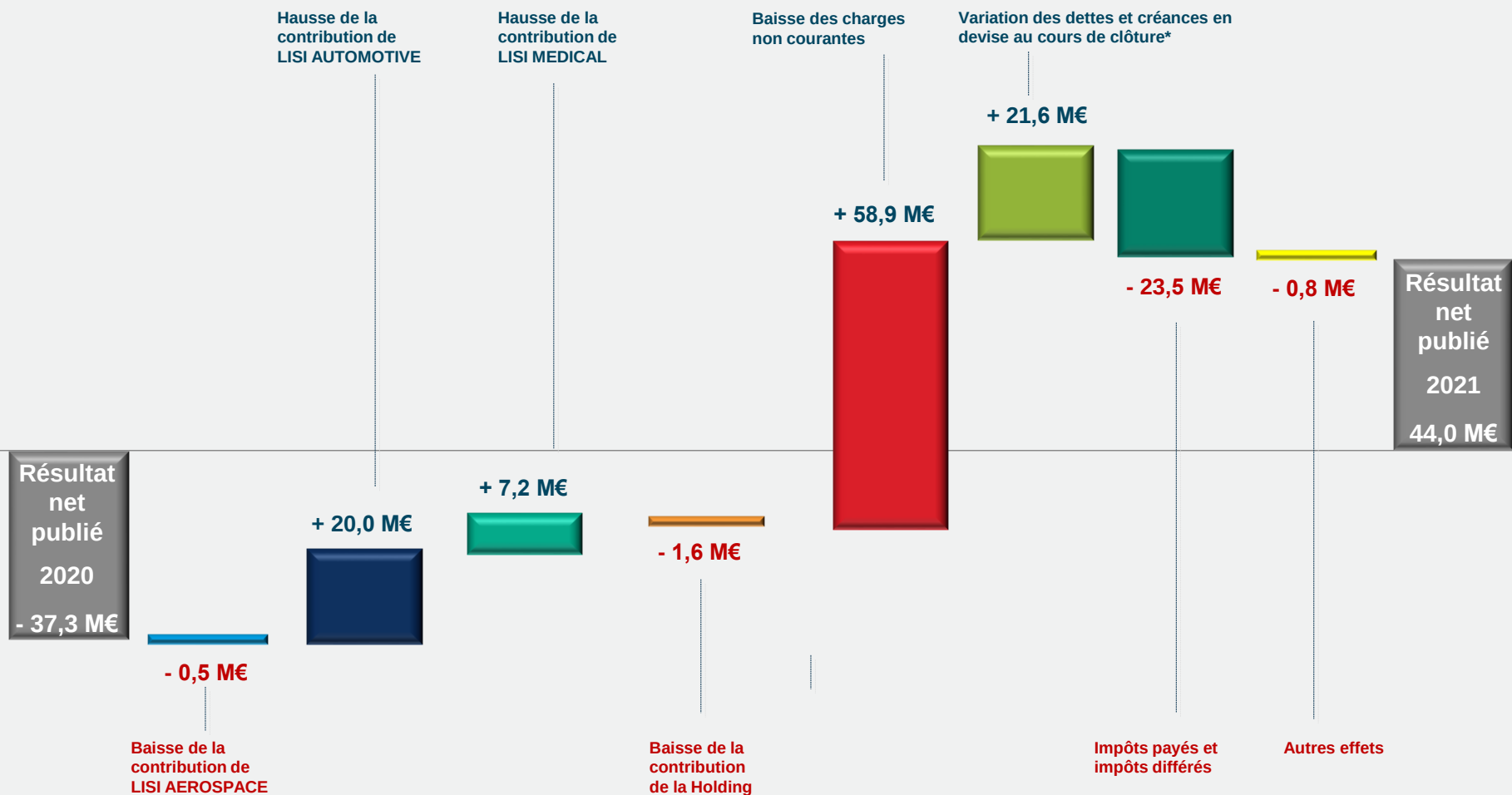
ROCE	3,5%	1,5 point	5,0%
ROE	2,8%	1,4 point	4,2%

Compte de résultat 2021

	31/12/2021		31/12/2020		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	1 163,9		1 230,0		-5,4%
Valeur Ajoutée	636,4	54,7%	660,8	53,7%	-3,7%
Impôts et taxes	-9,2	-0,8%	-12,3	-1,0%	25,2%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-473,8	-40,7%	-481,8	-39,2%	1,7%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	153,5	13,2%	166,7	13,6%	-7,9%
Amortissements	-94,6	-8,1%	-117,1	-9,5%	19,2%
Provisions	7,8	0,7%	-8,1	-0,7%	
Résultat op. courant publié (EBIT)	66,6	5,7%	41,5	3,4%	60,5%
Produits et charges op. non courants	-10,7	-0,9%	-69,6	-5,7%	84,6%
Résultat Opérationnel	55,9	4,8%	-28,1	-2,3%	
Charges financières nettes	4,8	0,4%	-16,8	-1,4%	
Impôts sur les bénéfices	-13,7	-1,2%	12,3	1,0%	
CVAE	-2,5	-0,2%	-5,0	-0,4%	48,9%
Résultat net publié	44,0	3,8%	-37,3	-3,0%	
Capacité d'Autofinancement	129,0	11,1%	111,8	9,1%	15,4%
Résultat opérationnel courant comparable (EBIT)	45,5	3,9%	41,5	3,4%	9,6%
Résultat net comparable	28,4	2,4%	-37,3	-3,0%	176,1%

Tableau de passage du résultat net

Hausse du ROC : + 25,1 M€
dont effet de l'allongement des amortissements + 21,1 M€

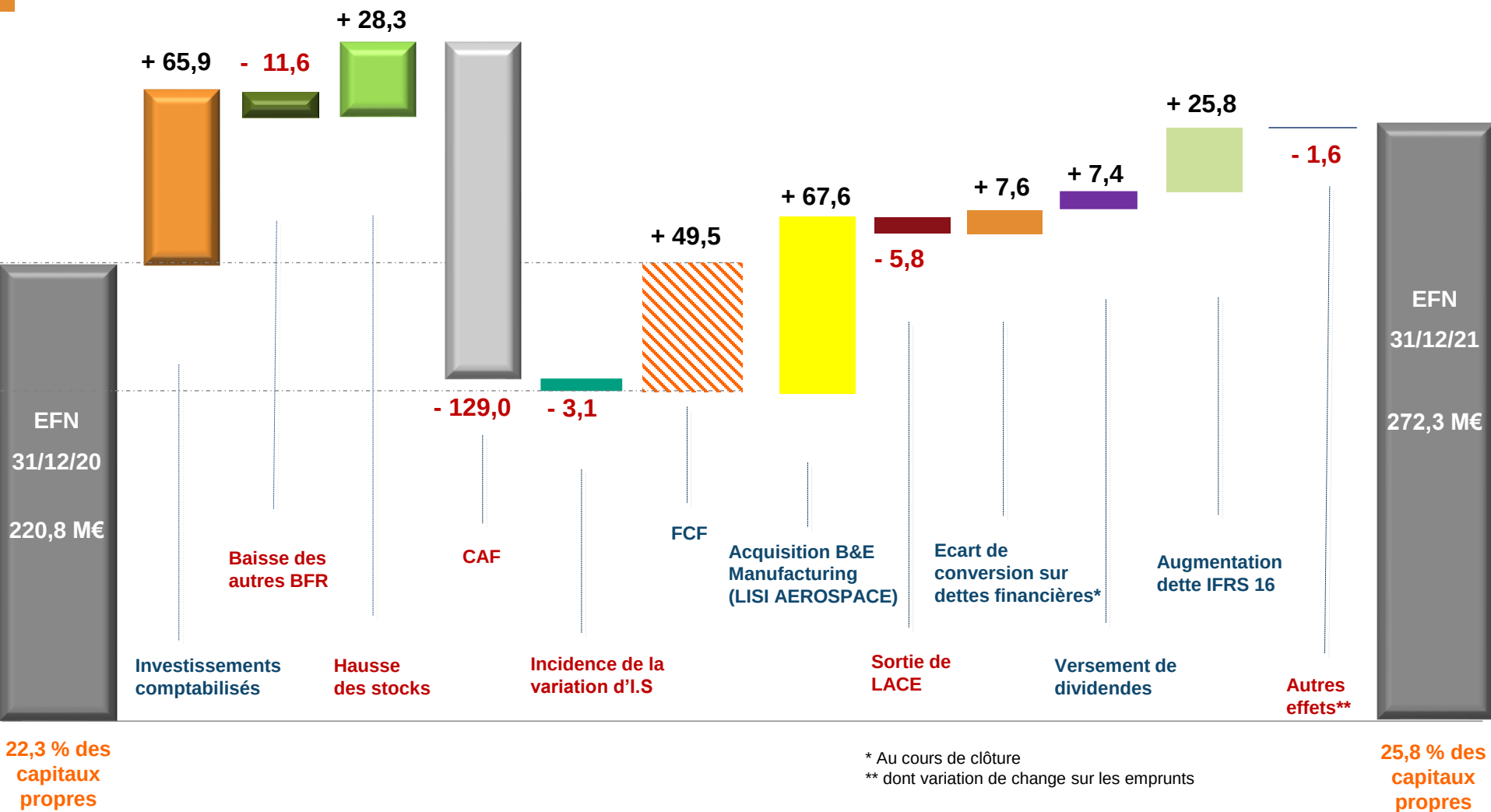


* Cours de clôture EUR / USD : 1,2271 en 2020
1,1326 en 2021

17/02/2022

21

Tableau de variation de la dette nette



Structure financière renforcée ...

ACTIF

1 924,4
M€

1 859,3
M€

Actifs non
courants

1 190,6

1 098,4

Stocks

332,7

300,4

Créances

185,2 *

218,4 *

Trésorerie

215,9

242,1

2021

2020

PASSIF

1 924,4
M€

1 859,3
M€

Capitaux
propres

1 053,5

990,4

Passifs non
courants

117,8

113,5

Dettes
financières

487,0

456,9

Autres dettes
Concours
bancaires

265,0

292,5

1,1

6,0

2021

2020

* Cessions de créances 41,0 M€

27,8 M€

Total capitaux employés 1 326 M€

1 211 M€

ROCE moyen (avant IS) 5,0 %

3,4 %

... des ratios toujours solides

■ Ratios de liquidités

	2021	2020
FCF	49,5	109,4
FCF / EBE	0,3	0,7

■ Covenants

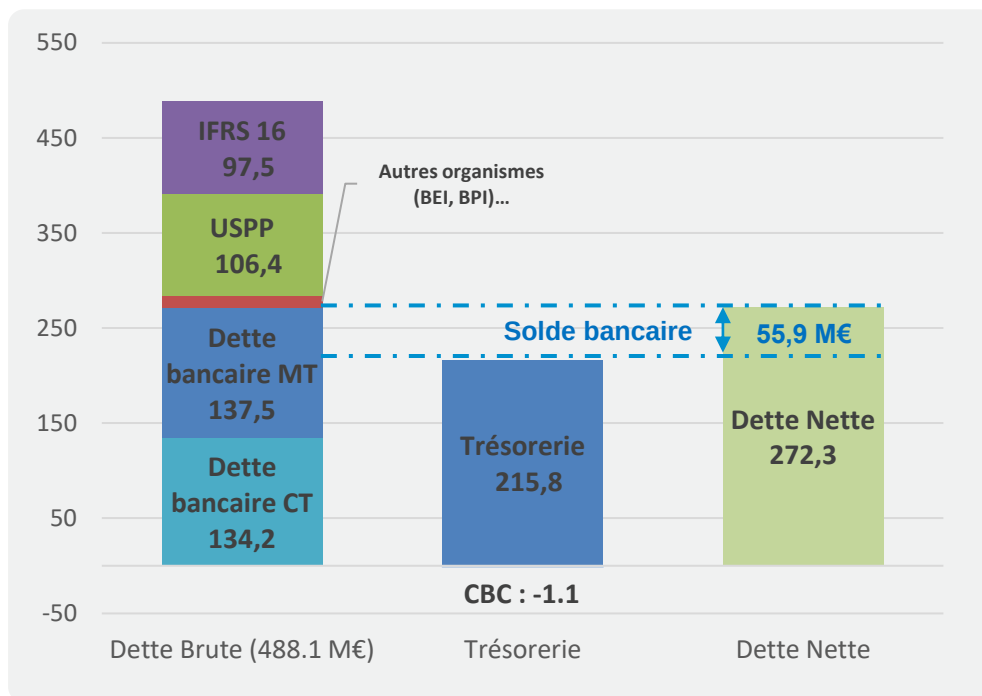
	2021	2020
EFN	272,3	220,8
GEARING	25,8 %	22,3 %
EFN / CAF	2,1	2,0
EFN / EBE	1,8	1,3

■ Rentabilité des capitaux

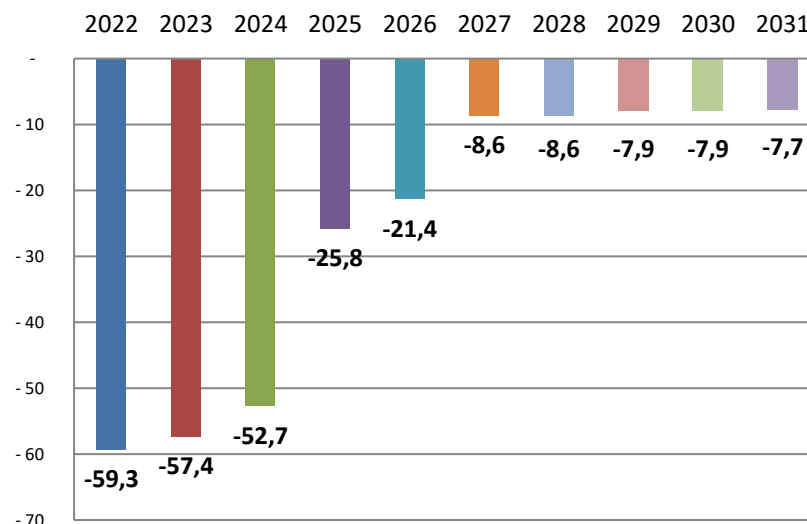
	2021	2020
ROCE (avant impôt)	5,0 %	3,4 %
ROE	4,2 %	N/A

L'ensemble des lignes disponibles et placements est équivalent à la dette bancaire

- Anticipation des besoins de financement et étalement de la dette sur le moyen terme
- Situation de la dette au 31 décembre 2021 : 272,3 M€ après l'acquisition de la société B&E Manufacturing



Profil d'amortissement au 31/12/2021

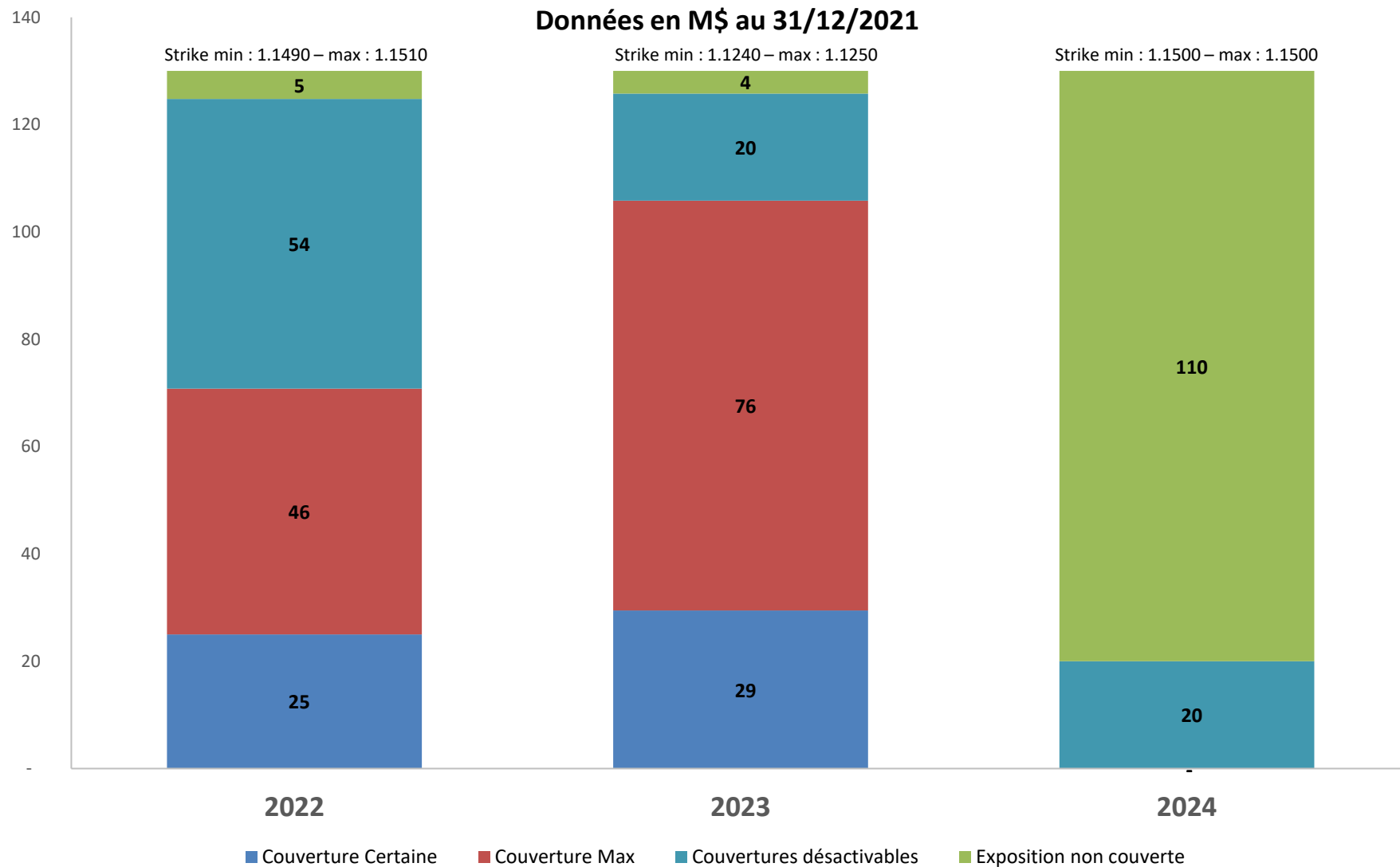


Headroom au 31/12/2021

• Trésorerie disponible Totale :	216 M€
• dont Trésorerie \$:	125 M\$
• Lignes CT non utilisées :	66 M€
• RCF non utilisés :	65 M€
• Cessions de créances :	20 M€
TOTAL :	367 M€

Pricoa Shelf Facility non tiré pour 150 M\$ sur facilité de crédit multidevises mise en place en mai 2021

La couverture du risque de change est conforme aux objectifs et en cours de finalisation pour 2023



SOMMAIRE

1. 2021 : Ce qu'il faut retenir

2. Résultats par division

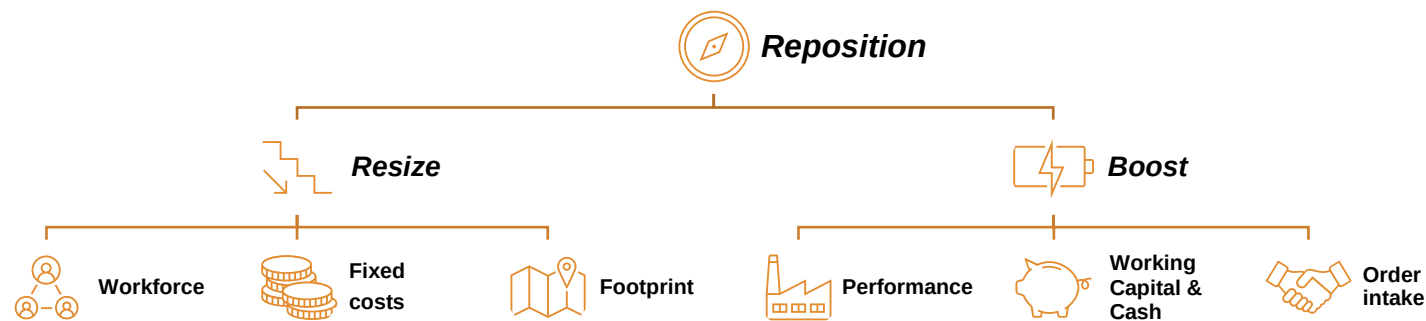
3. Résultats du Groupe

4. Perspectives

Annexes

La pandémie n'a pas interrompu la mise en œuvre du plan New Deal

Le volet croissance a été efficace et constitue la priorité pour 21 - 24



Très court terme
(2020)

Court à moyen
terme
(2020- 2021)

Moyen à long
terme
(2021-2024)

Redémarrer

- Gestion de la trésorerie
- Adaptation des effectifs et des coûts au niveau requis
- Utilisation des programmes de subvention disponibles (chômage partiel, etc.)



Redimensionner

- Revisiter et optimiser le dispositif industriel et l'organisation en fonction de la nouvelle donne du marché
- Ajuster le programme d'investissements en conséquence
- Améliorer la gestion du cash et du BFR



Repositionner

- Renforcer le positionnement stratégique et la résistance aux risques
- Evaluer les opportunités d'évolution du portefeuille (efforts commerciaux et techniques, cessions, acquisitions)



Perspectives

→ LISI AEROSPACE

- Nouveau cycle de croissance à venir soutenu par la montée en cadence des monocouloirs confirmées par les grands donneurs d'ordres
- Niveau de rebond conditionné par la capacité de la chaîne d'approvisionnement à répondre aux besoins mais également à la disponibilité des matières premières et de la main d'œuvre
- Capacité intacte de la division à monter en cadence grâce au niveau d'automatisation des processus de fabrication et à la constitution anticipée de stocks de matières premières
- Poursuite du pilotage des coûts dans un contexte inflationniste

→ LISI AUTOMOTIVE

- La division est confrontée à un double challenge :
 - continuer à adapter ses capacités de production et ses coûts au niveau d'activité
 - neutraliser les effets du renchérissement des matières premières (aciers et plastiques)
- Accompagnement du développement et industrialisation des nouveaux produits à forte valeur ajoutée destinés aux besoins d'électromobilité

→ LISI MEDICAL

- Reprise d'une activité plus normalisée dans les hôpitaux qui bénéficie aux marchés de la chirurgie mini-invasive et de la reconstruction orthopédique
- Priorité au développement et à la montée en puissance des volumes de production et des nouveaux produits

→ LISI

Sous réserve d'un contexte sanitaire et économique préservé, le Groupe LISI devrait retrouver en 2022 une croissance organique de son activité et une amélioration de ses principaux indicateurs financiers

Le Free Cash Flow restera positif en 2022, tout en assurant la hausse prévue des investissements en équipements et en productivité

Nouveaux produits

LISI AEROSPACE

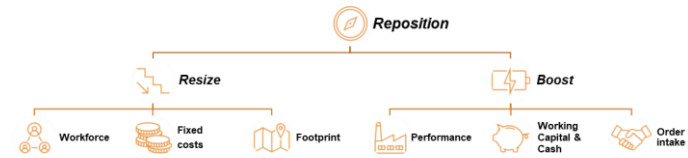
- Aubes de compresseur haute pression destinées au moteur GTF de Pratt et Whitney
- Systèmes de fixations aveugles structurelles OPTIBLIND™ conçu par LISI AEROSPACE qui entrent en phase d'industrialisation
- Développement de la famille des raccords hydrauliques à destination des grands donneurs d'ordres renforcé par l'acquisition de la société B&E Manufacturing

LISI AUTOMOTIVE

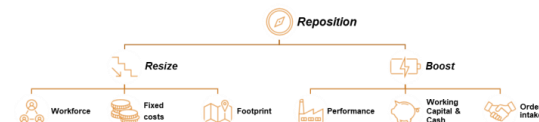
- Composants mécaniques destinés aux freins de parking électrique (ex. Hengdong/Greatwall à Shanghai) et aux mécanismes de siège électrique (ex. Faurecia/Mercedes à Melisey)
- Clips d'habillage intérieur et tendeur d'airbag latéraux pour les véhicules électriques américains (ex. IAC/Tesla à Lake Zurich)
- Vis avec étanchéité sous tête pour les couvercles de bac batterie véhicule électrique (ex. Mercedes à Kierspe) ; pion à souder pour les caisses en blanc multi-matériaux (Grandvillars & Dasle)

LISI MEDICAL

- Focalisation sur les implants de reconstruction (hanche, genou, épaule), les implants orthopédiques (traumatologie et extrémités) et la chirurgie mini-invasive (systèmes d'agrafages chirurgicaux robotisés, scalpels harmoniques)



Industrie 4.0 – En plein essor



Doublement de nos projets

Dec 2020

Nb d'expérimentations

5

2 Oplit, 1 Elisetting, 1 Aletiq, 1 Niagara

Nb de Solutions en cours

7

Fabrig, Mercateam, Oplit, Niagara, Aletiq, Astrée

Nb de Contrats

1

Fabrig

Nb d'Incubateurs

1

OSS Ventures

Nb de Promotions

4

2 finalistes Grand Prix
1 TV BFM
1 usine Label Vitrine (Sol)

Dec 2021

x 2

11

2 Flowlity, 3 Emera, 4 Elisetting, 1 Scortex, 1 Niagara

x 2,3

16

+ Flowlity, Elisetting, Emera, Scortex

x 5

5

Fabrig, Aletiq, Mercateam, Oplit, WTTJ

x 2

2

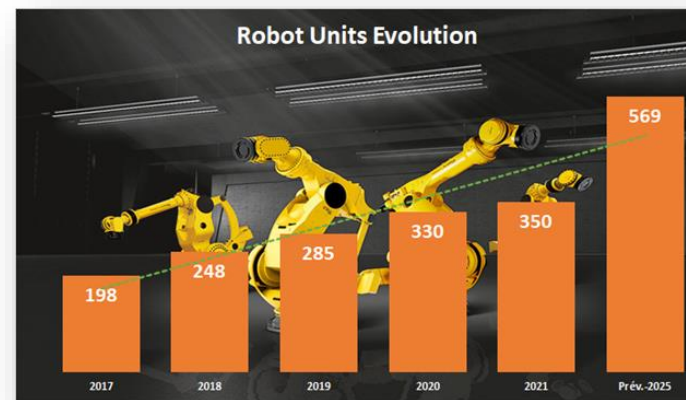
OSS Ventures, Arts&Métiers Accélération

x 2

8

2 finalistes Grand Prix
1 Webinar
3 TV (2 BFM & 1 Smart TV)
2 usine Label Vitrine (Vdr, Mel)

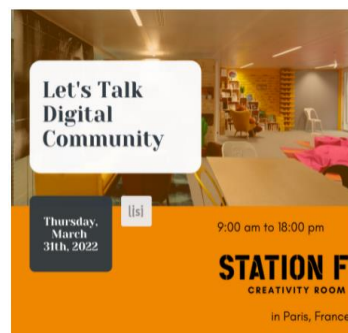
Poursuite de la robotisation



Ratio : 394 robots pour 10 000 employés
(moyenne française : 194)

20 robots mis en service en 2021
350 en cumul

Une visibilité accrue



Digital Admin – Efficience, Automatisation, Zéro papier, Qualité de la donnée

Alusta 

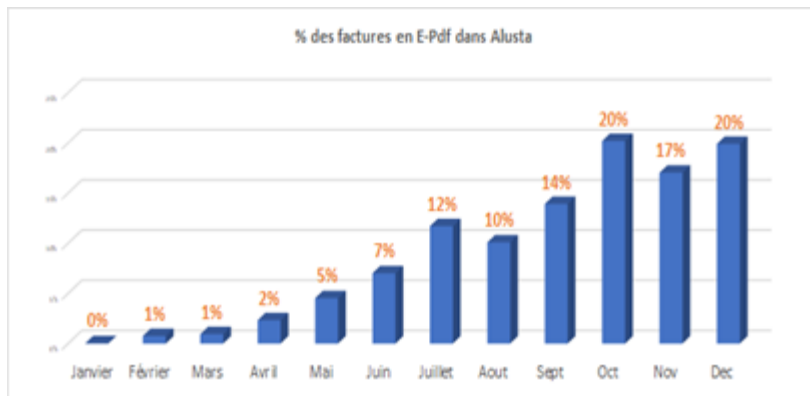
	2019	2020	2021
Nb of sites	17	25	33
Nb of Invoices	111 966	98 324	153 508

33 sites déployés

Best in class : Rugby avec 66 % des factures traitées en automatique. Moyenne 55 %

Best in class : Izmir avec 2 j, Canada 8 j – Moyenne 13,5 j (vs 25 avant)

Electronic Invoicing



20 % des factures E-Pdf
76 arbres sauvés en 2021
310 fournisseurs embarqués
pour 55 000 factures



Dématérialisation Bulletins de paie

PeopleDoc : Kick-Off 21 janvier 2022

Livraison : Q2-2022



Attractivité, Marque Employeur, Recrutement

Welcome to the Jungle

Welcome to the Jungle : Kick-Off 4 février 2022

Livraison : Mars – Avril 2022

Digitalisation des notes de frais

Contrat en cours de négociation



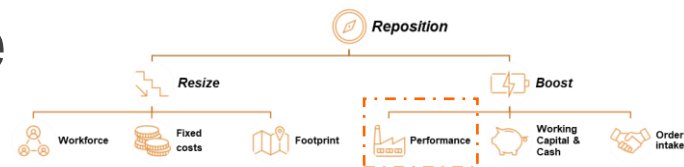
EPM & Digital Close

2 éditeurs en compétition sur EPM : OneStream & Tagetik

1 éditeur sur Digital close : Blackline

RSE : aller vers une croissance durable

Le chemin parcouru en 2021



PROTEGER
nos salariés



PRESERVER
notre environnement



FIDELISER
nos talents



DEPASSER
les attentes des clients



ASSOCIER
nos fournisseurs

TF1 = 8,0 accidents

de travail avec ou sans arrêt par million d'heures travaillées → objectif atteint

Conformité machines :

- 50,9 % vs décembre 2020
Il reste 1184 machines avec NC1 à traiter

Consommation d'eau :

- 12,8 % vs 2020 en valeur brute
- 10 % vs 2020 pour la consommation sur VA à périmètre constant

Consommation d'énergie :

- + 8,6 % vs 2020 en valeur brute
- + 11,5 % vs 2020 pour la consommation sur VA à périmètre constant

QVT :

- Bons résultats de l'enquête QVT en termes de participation et de satisfaction
- Succès des semaines de la QVT

Partenariats :

- Plusieurs actions de partenariat scolaire dans le monde
- Plusieurs actions en France avec l'association « Elles bougent »

Certification :

- 100 % des sites de production certifiés selon les référentiels :
 - EN 9100 (aéronautique)
 - IATF 16949 (automobile)
 - ISO 13485:2016 (medical)

Revue des objectifs :

- Ajout d'un volet innovation
- 0 rappel produit pour raison de sécurité

Pilotage :

- Intégration de critères RSE dans la nouvelle politique Achats et dans nos contrats
- Intégration des exigences RSE dans les formations achats (1^{ère} session en 2021)

Evaluation :

- Signature d'un contrat avec BVD pour évaluer nos fournisseurs stratégiques selon des critères RSE



Classé par Le Point parmi les 250 entreprises françaises les plus socialement responsables (137^e)



Note ESG 2020 : 82

(79 en 2019 ; 72 en 2018 et 67 en 2017)



Présentation du 18 février 2022



lisi

QUESTIONS / REPONSES

SOMMAIRE

1. 2021 : Ce qu'il faut retenir
2. Résultats par division
3. Résultats du Groupe
4. Perspectives

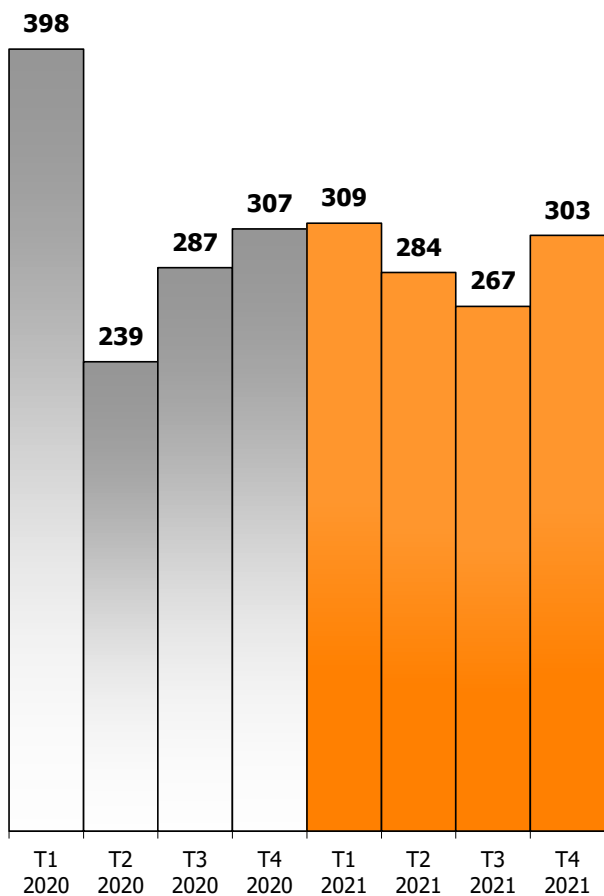
Annexes

Chiffre d'affaires par division

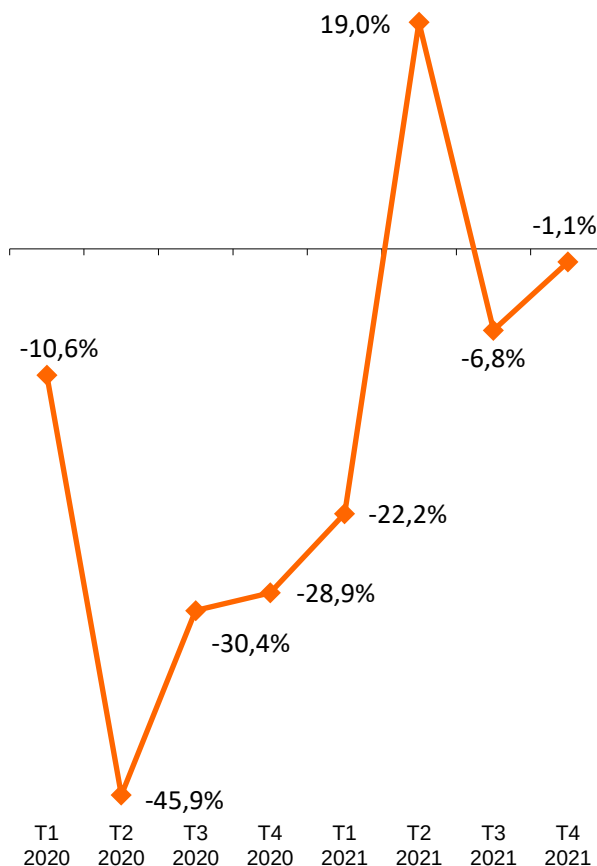
	2021.12		2020.12		NP	PC & \$C
	M€	%	M€	%		
LISI AERO FASTENERS EUROPE	224,2	19	303,2	25	-26,1%	-23,7%
LISI AERO FASTENERS USA	135,0	12	186,1	15	-27,5%	-29,9%
LIS AEROSPACE STRUCTURAL COMPONENT	213,6	18	197,7	16	8,0%	13,4%
LISI AEROSPACE	558,1	48	663,3	54	-15,9%	-14,2%
LISI MEDICAL	122,0	10	116,3	9	4,9%	14,1%
LISI AUTOMOTIVE	484,6	42	451,2	37	7,4%	8,6%
LISI	10,7	1	9,8	1	-	-
ELIMINATIONS	-11,5	-1	-10,7	-1	-	-
CONSOLIDE LISI	1 163,9	100	1 230,0	100	-5,4%	-3,3%
FRANCE	341,1	29	358,9	29	-5,0%	-3,9%
EXPORT	822,8	71	871,0	71	-5,5%	-3,0%

2021 Tendances

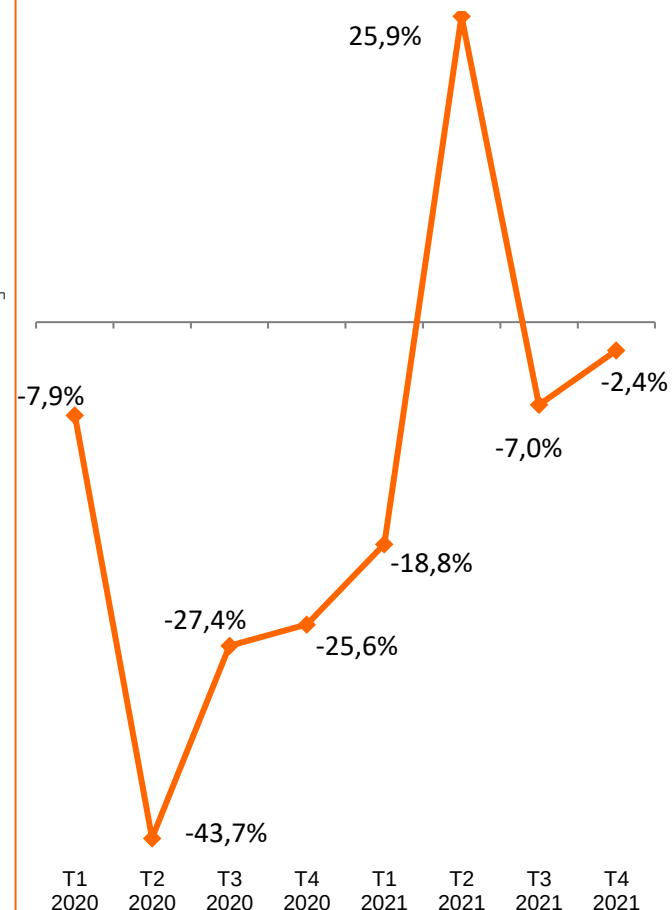
Chiffre d'affaires trimestriel consolidé
(M€)



Variation trimestre
n/ trimestre n-1

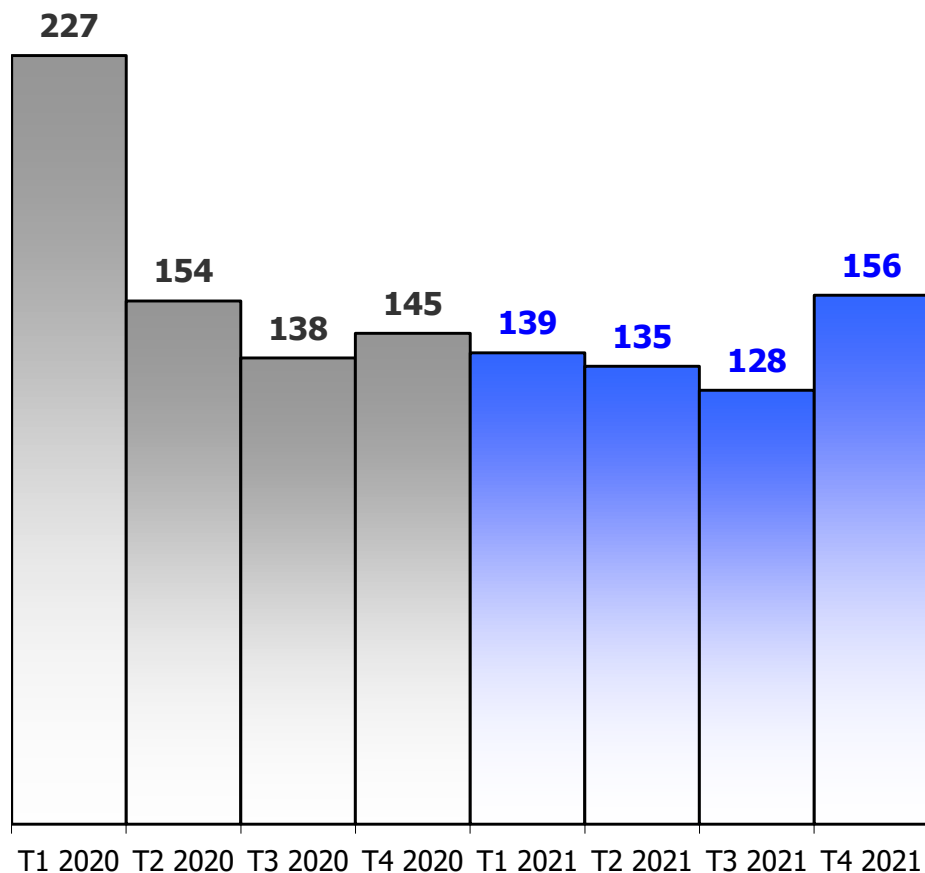


Croissance organique
trimestre n/ trimestre n-1

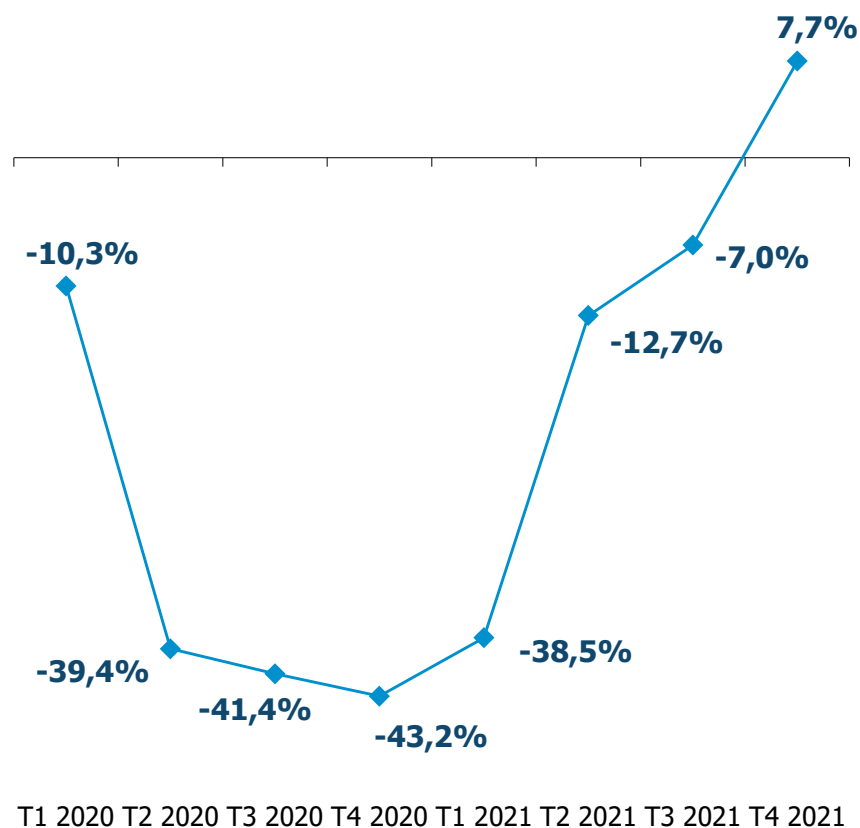


	31/12/2021		31/12/2020		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	558,1		663,4		-15,9%
Valeur Ajoutée	333,9	59,8%	380,1	57,3%	-12,2%
Impôts et taxes	-5,6	-1,0%	-7,2	-1,1%	22,8%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-244,5	-43,8%	-263,8	-39,8%	7,3%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	83,7	15,0%	109,1	16,4%	-23,2%
Amortissements	-52,6	-9,4%	-64,4	-9,7%	18,3%
Provisions	6,2	1,1%	-6,9	-1,0%	
Résultat op. courant publié (EBIT)	37,3	6,7%	37,8	5,7%	-1,5%
Produits et charges op. non courants	-8,5	-1,5%	-46,3	-7,0%	81,6%
Résultat Opérationnel	28,8	5,2%	-8,5	-1,3%	
Capacité d'Autofinancement	60,8	10,9%	77,8	11,7%	-21,8%
Résultat opérationnel courant comparable (EBIT)	25,7	4,6%	37,8	5,7%	-32,2%

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



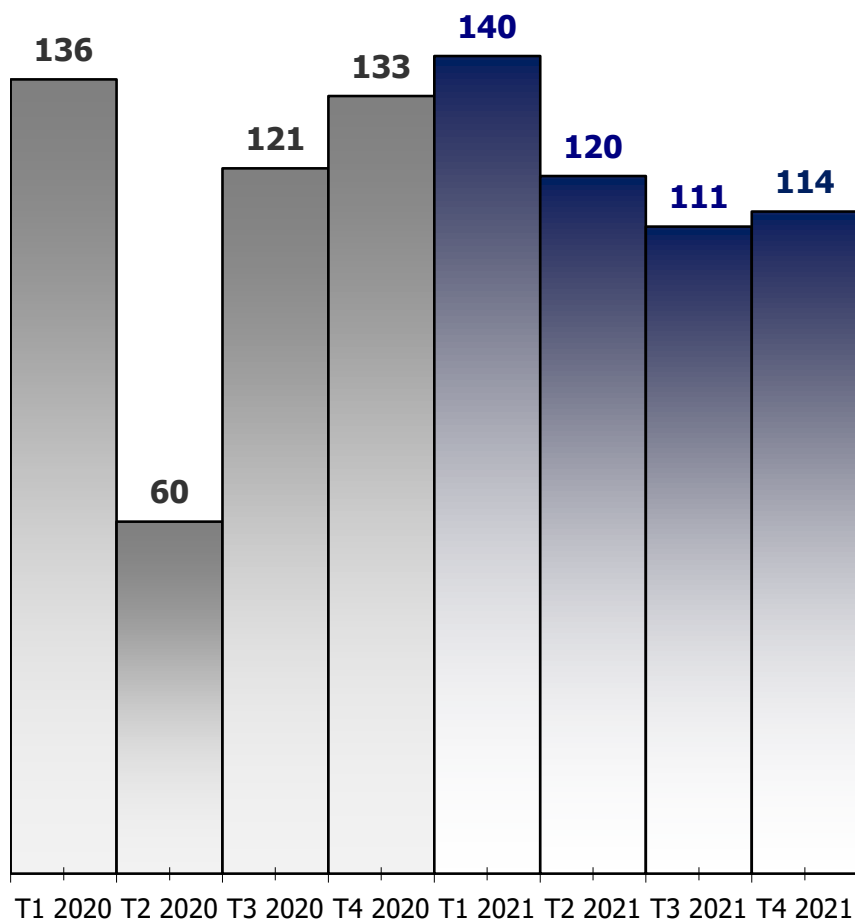
Variation trimestre n/ trimestre n-1
à nouveau périmètre



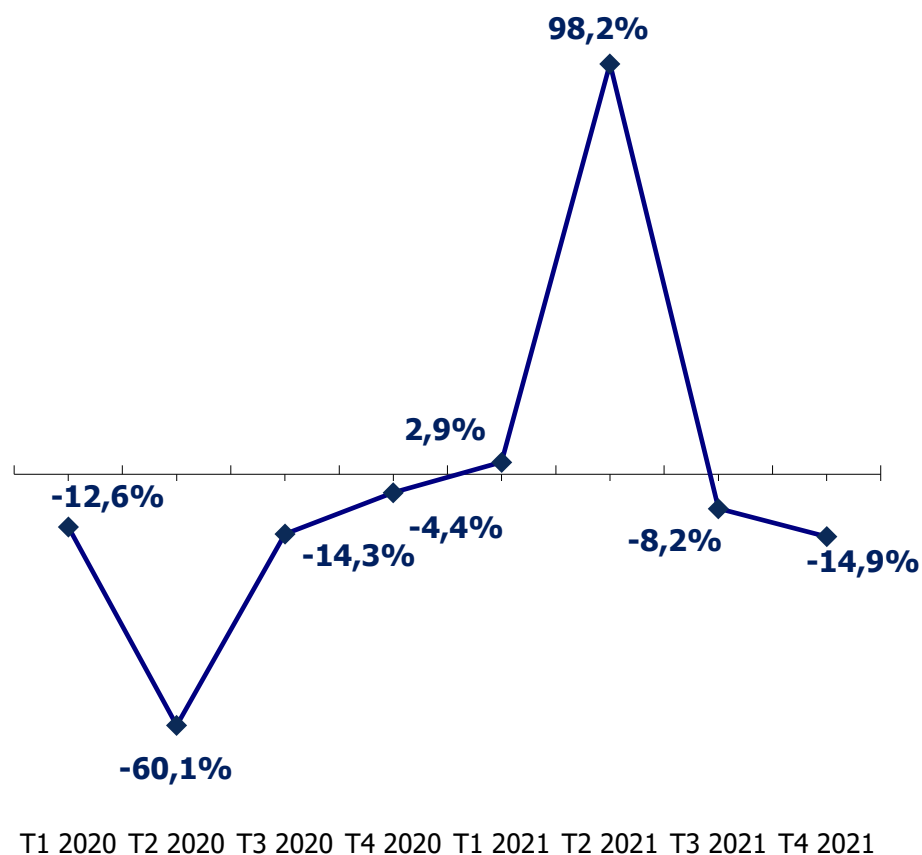
	31/12/2021		31/12/2020		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	484,6		451,2		7,4%
Production	493,0		444,6		10,9%
Valeur Ajoutée	221,8	45,8%	204,5	45,3%	8,4%
Impôts et taxes	-3,0	-0,6%	-3,9	-0,9%	24,3%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-164,8	-34,0%	-154,8	-34,3%	-6,5%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	54,0	11,1%	45,8	10,1%	17,9%
Amortissements	-32,3	-6,7%	-41,2	-9,1%	21,6%
Provisions	1,9	0,4%	-1,0	-0,2%	
Résultat op. courant publié (EBIT)	23,6	4,9%	3,6	0,8%	
Produits et charges op. non courants	-0,6	-0,1%	-11,1	-2,5%	94,4%
Résultat Opérationnel	23,0	4,7%	-7,5	-1,7%	
Capacité d'Autofinancement	47,4	9,8%	33,0	7,3%	43,4%
Résultat opérationnel courant comparable (EBIT)	14,8	3,0%	3,6	0,8%	

LISI AUTOMOTIVE

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)

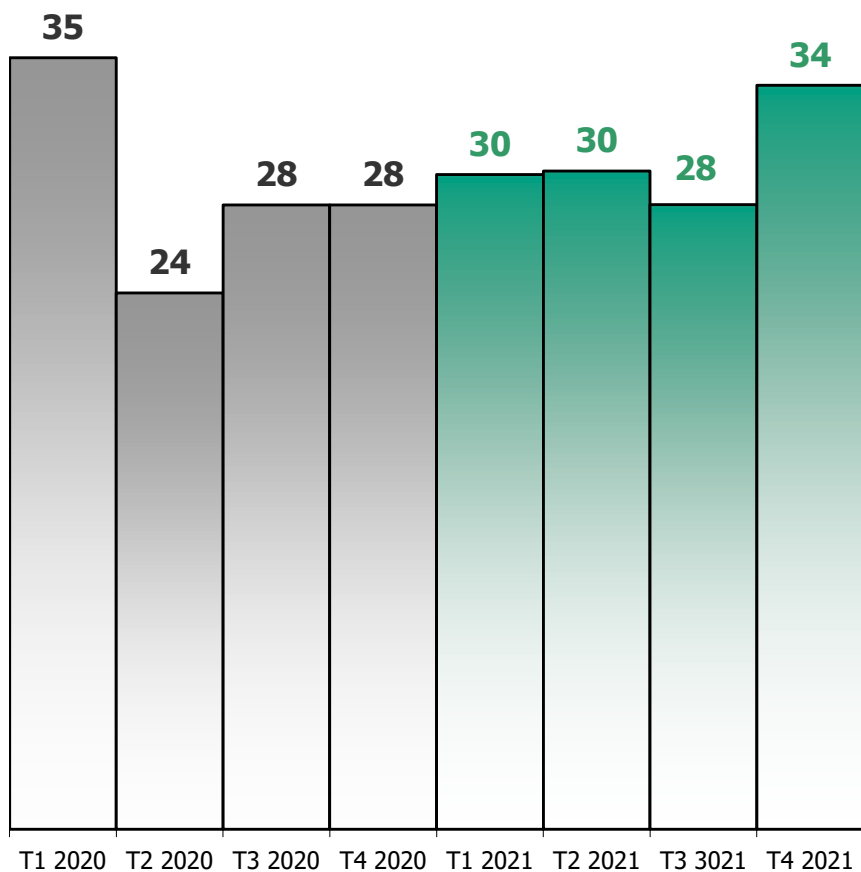


Variation trimestre n/ trimestre n-1
à nouveau périmètre

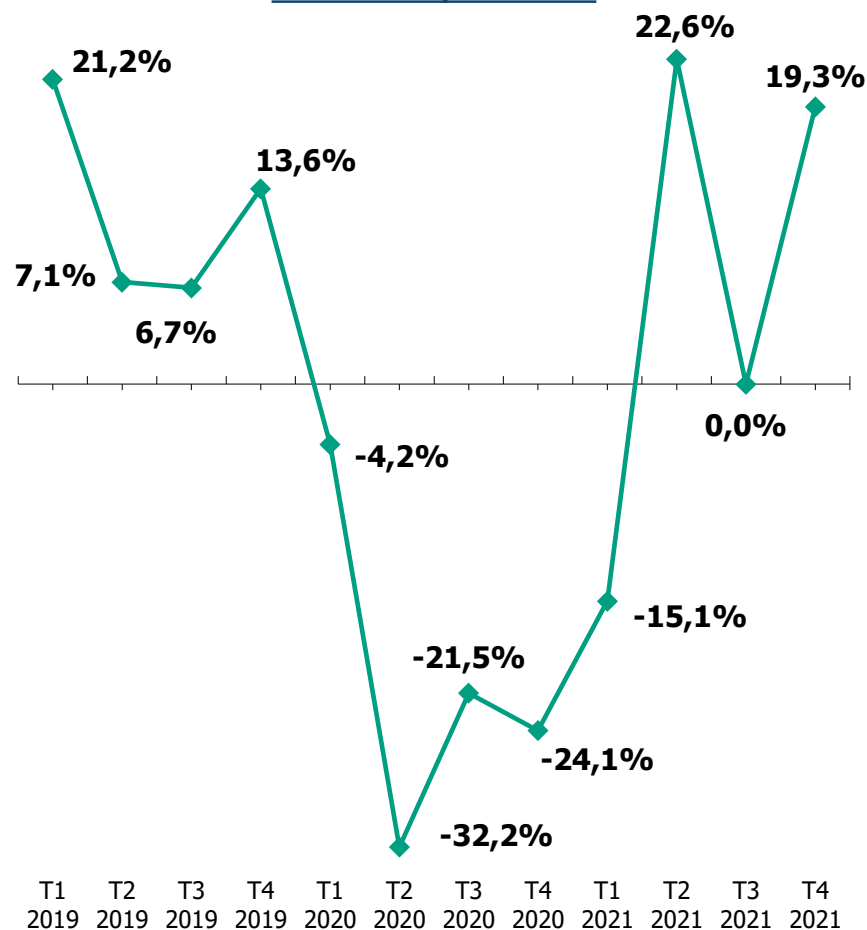


	31/12/2021		31/12/2020		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	122,0		116,3		4,9%
Valeur Ajoutée	73,6	60,3%	70,1	60,2%	5,0%
Impôts et taxes	-0,6	-0,5%	-1,1	-0,9%	44,8%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-56,5	-46,3%	-58,6	-50,4%	3,5%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	16,4	13,5%	10,4	8,9%	58,6%
Amortissements	-8,9	-7,3%	-11,1	-9,5%	19,8%
Provisions	-0,3	-0,2%	0,8	0,7%	
Résultat op. courant publié (EBIT)	7,3	6,0%	0,1	0,1%	
Produits et charges op. non courants	-0,2	-0,2%	-4,0	-3,5%	94,6%
Résultat Opérationnel	7,1	5,8%	-3,9	-3,3%	
Capacité d'Autofinancement	14,5	11,9%	8,2	7,0%	77,2%
Résultat opérationnel courant comparable (EBIT)	6,7	5,5%	0,1	0,1%	

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1
à nouveau périmètre



Effectifs par secteur d'activité

Inscrits Fin de Période

	31/12/2021	31/12/2020
LISI AEROSPACE	5 402	5 504
LISI AUTOMOTIVE	3 273	3 393
LISI MEDICAL	768	744
LISI Holding	37	35
TOTAL	9 480	9 676

Intérimaires

325

297

Équivalents TPMP*

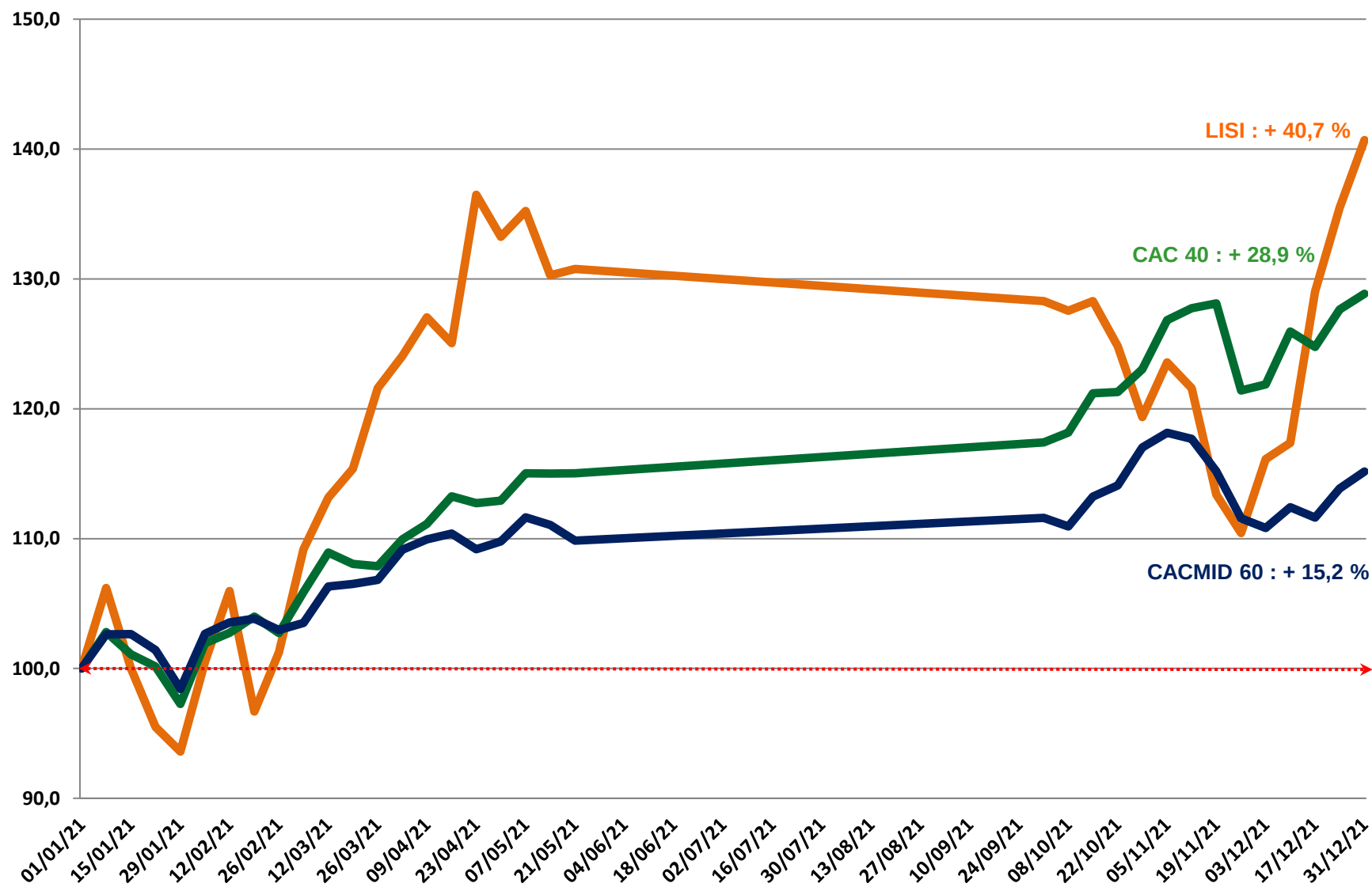
	31/12/2021	31/12/2020
LISI AEROSPACE	4 856	5 063
LISI AUTOMOTIVE	3 218	3 046
LISI MEDICAL	769	808
LISI Holding	31	25
TOTAL	8 874	8 941

dont intérimaires

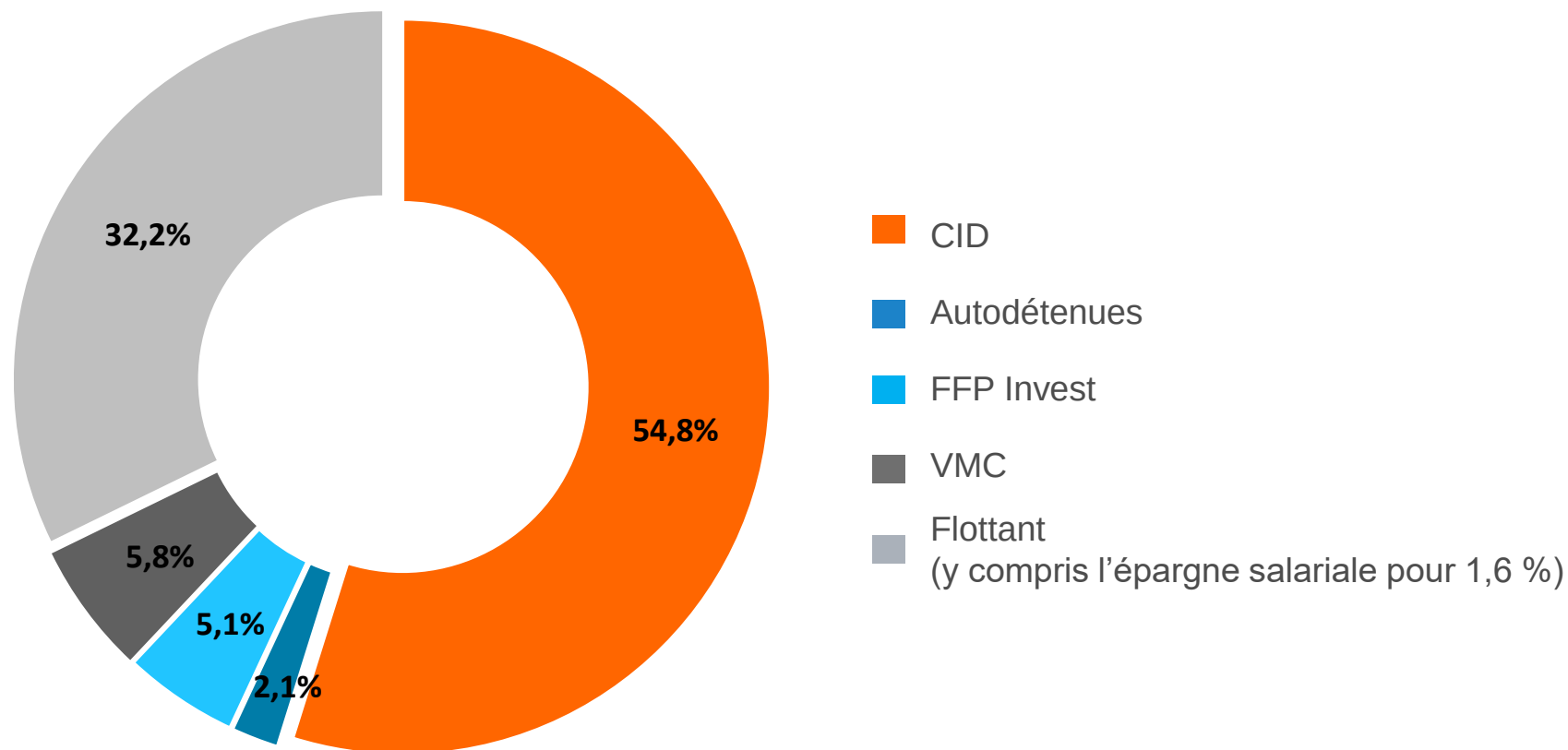
285

337

Evolution du cours de bourse en 2021



Actionnariat



<http://www.lisi-group.com>

Nombre d'actions au 31/12/2021 : 54 114 317