



lisi

RESULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2021

Présentation
du 23 juillet 2021

SOMMAIRE

1 1^{er} semestre 2021 : ce qu'il faut retenir

2 Résultats par division

3 Résultats du Groupe

4 Perspectives et stratégie

1^{er} semestre 2021 : objectifs annuels confirmés

/ LISI a poursuivi son adaptation amorcée dès le T2 2020

	S1 2020	S2 2020	S1 2021	Δ S1 2021 / 2020	Objectifs annuels ⁴
Chiffre d'affaires	636,7 M€	593,3 M€	593,6 M€	- 43,1 M€	NA
Variation organique ¹	- 27 %		- 2 %		

/ Les efforts opérationnels permettent d'afficher des résultats en amélioration

Excédent Brut d'Exploitation courant	84,8 M€	81,8 M€	84,0 M€	- 0,8 M€	NA
En % du C.A.	13,3 %	13,8 %	14,1 %	+ 0,8 pt	
Résultat opérationnel courant comparable ²	22,5 M€	19,0 M€	30,0 M€	+ 7,5 M€	« Au moins égal à celui de 2020 »
Marge opérationnelle courante comparable ²	3,5 %	3,2 %	5,1 %	+ 1,6 pt	
Résultat net comparable ²	4,7 M€	- 42,0 M€	21,7 M€	+ 17,0 M€	« Positif »
Free Cash Flow ³	90,0 M€	19,4 M€	55,2 M€	- 34,8 M€	« De bon niveau »

1 Organique : à périmètre et taux de change constants

2 Se réfère dans l'intégralité de la présentation aux données avant l'allongement des durées d'amortissement cf. explication en page 7

3 Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

4 Cf communiqué du 19 février 2021

1^{er} semestre 2021 : le point bas d'activité a été atteint

/ Chiffre d'affaires publié : 593,6 M€

- ✓ - 6,8 % / S1 2020
- ✓ + 0,05 % / S2 2020

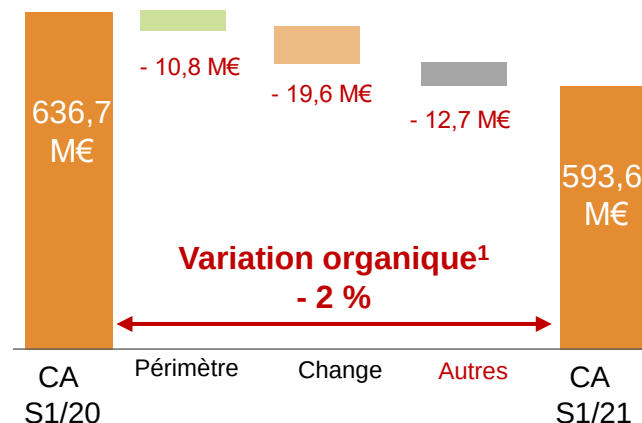
■ Effet de périmètre :

- ✓ - **10,8 M€** (1,8 % du C.A.) : déconsolidation des sociétés LISI AUTOMOTIVE Mohr + Friedrich GmbH le 26 juin 2020, LISI MEDICAL Jeropa aux Etats-Unis le 11 janvier 2021 et LACE (LISI AEROSPACE) le 4 mars 2021

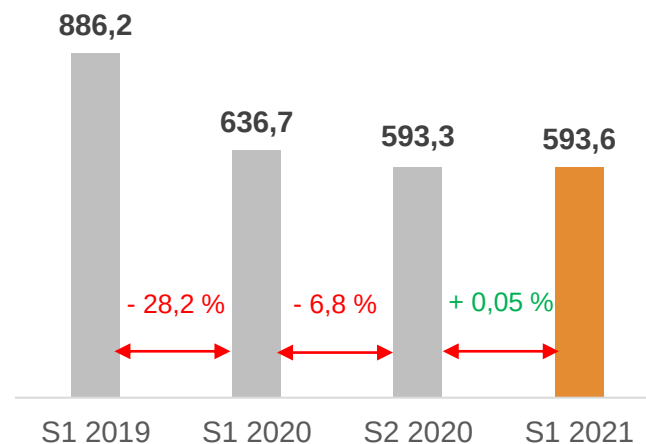
■ Fort effet de change :

- ✓ - **19,6 M€** (3,3 % du C.A.), à comparer à + 6,6 M€ au S1 2020, lié à l'affaiblissement du dollar américain par rapport à l'euro

/ **A taux de change et périmètre constants**, le chiffre d'affaires est en baisse de - 2,0 % par rapport au premier semestre 2020



Chiffre d'affaires consolidé (M€)



1^{er} semestre 2021 : nombreux succès commerciaux

→ LISI AEROSPACE

- Démarrage des livraisons de fixations « Eddy Bolt™ » en mai 2021 pour le programme F35 de Lockheed Martin
- Poursuite des qualifications de références « Hydraulic Fittings » pour devenir un acteur majeur de ce segment proche des « Fixations »
- Homologation et nombre de références élargies sur OPTIBLIND™ avec un client majeur
- Renouvellement et extension de tous les contrats majeurs avec les OEM's au moins jusqu'en 2025



Hydraulic Fittings



Optibind™

→ LISI AUTOMOTIVE

- A fin juin le chiffre d'affaires annualisé des nouveaux produits est de 35 M€, en avance sur la trajectoire des 60 M€ pour l'exercice 2021, dont une grosse partie pour l'écosystème du véhicule électrique
- Développement des nouveaux produits centrés sur les nouvelles motorisations / optimisation des assemblages / mécatronique embarquée. Poursuite des actions de recherche et d'innovation sur les assemblages multi-matériaux et sur les systèmes de fixation avec traitement antivibratoire



goulotte pour câbles
véhicules électriques



Solution pour assemblages
métal / métal ou métal / composite

→ LISI MEDICAL

- Nouvelles références d'implants de hanche avec DePuy Synthes
- Nouveau standard prothèse de hanche avec Stryker
- Renforcement des relations avec Intuitive et dans l'ensemble avec tous les clients stratégiques



LISI MEDICAL Orthopaedics - Caen

1^{er} semestre 2021 : LISI a poursuivi son adaptation au nouveau contexte de marché provoqué par la crise sanitaire

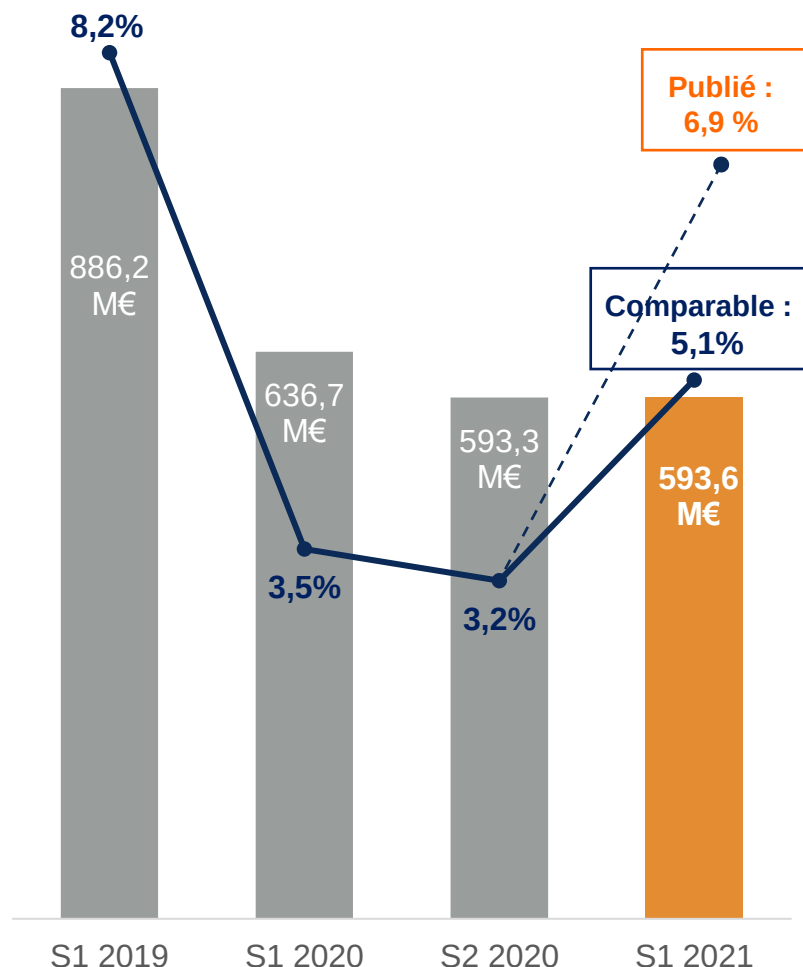
Redressement du résultat opérationnel courant comparable à 30,0 M€ (+ 33,5 % / S1 2020, + 57,9 % / S2 2020)

- Amélioration de la **marge opérationnelle courante comparable** : **5,1 %** (S1 2020 : 3,5 %), malgré de nombreux lancements de nouveaux produits dans les 3 divisions
- **Ajustement** de la **masse salariale variable**
- **Poursuite** de la **baisse des coûts fixes**
- **Impact relatif** (10,8 M€) **des sorties de périmètre en 2020** : Mohr + Friedrich (LISI AUTOMOTIVE), LISI MEDICAL Jeropa et LACE (LISI AEROSPACE)

Toutes les divisions affichent un Excédent Brut d'Exploitation courant (EBITDA) ≥ à 13 %

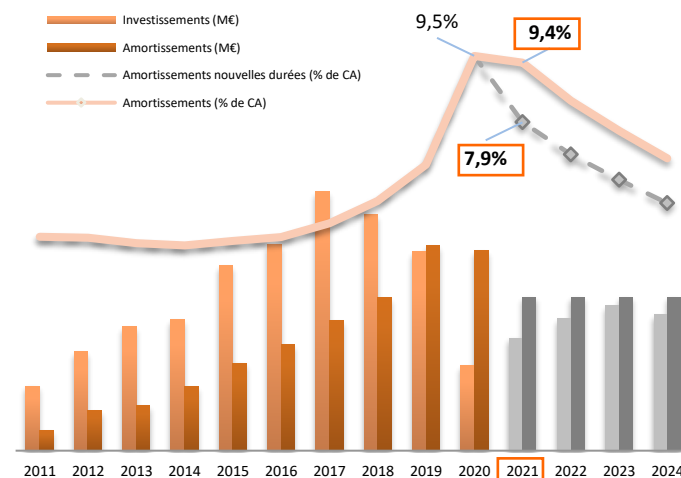
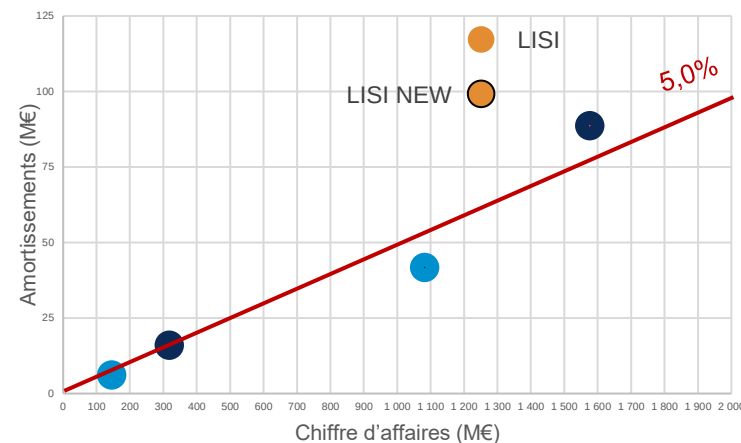
- **LISI AEROSPACE** : **15,6 %**
- **LISI AUTOMOTIVE** : **13,0 %**
- **LISI MEDICAL** : **13,0 %**

Chiffre d'affaires (en M€) et marge opérationnelle courante comparable en %



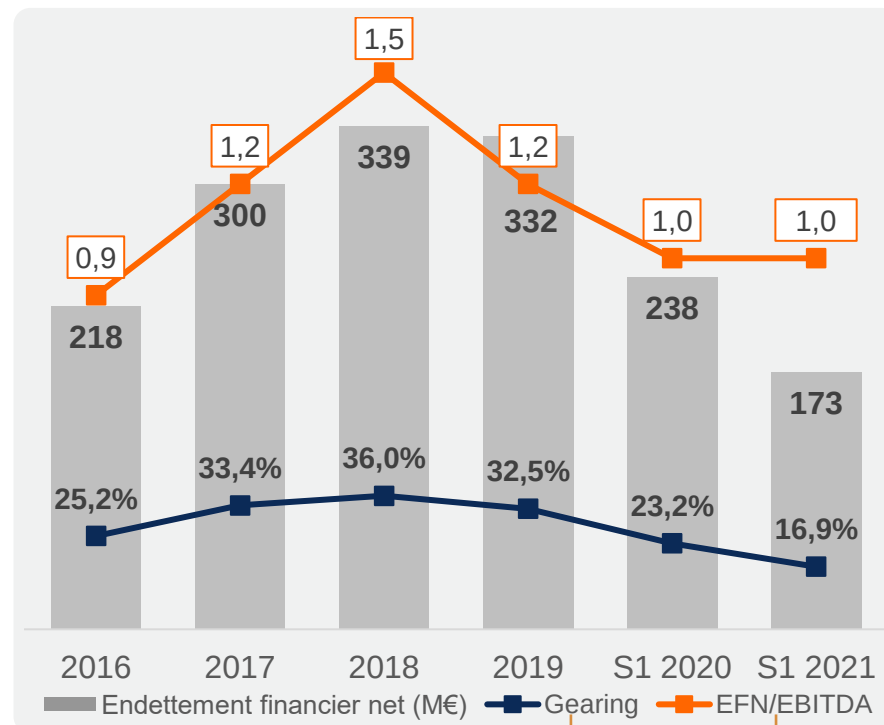
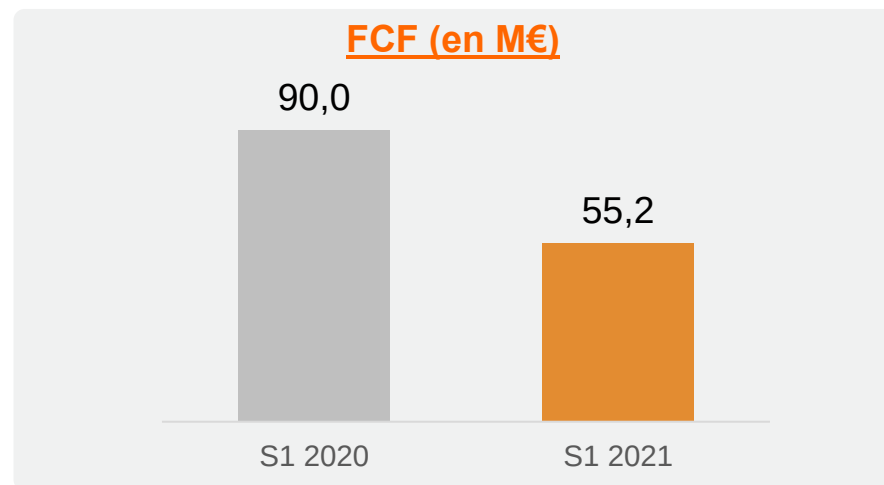
Homogénéisation des durées d'amortissements à compter du 1^{er} janvier 2021

- Alignement de la durée des périodes d'amortissements de certains matériels et outillages sur leur durée de vie réelle justifié par l'expérience récente et l'évolution technologique des processus de production
- Homogénéisation avec les pratiques comptables des concurrents de LISI
- Démarche conforme aux critères de la norme IAS 8
- Exemples d'allongement des durées d'amortissements :
 - ✓ Presses de forge à chaud : 15 ans (contre 10 ans précédemment)
 - ✓ Presses automobiles de forge à froid : 20 ans (10 ans)
 - ✓ Fours de traitement thermique : 20 ans (10 ans)
 - ✓ Chaînes de traitement de surface : 15 ans (10 ans)
- Impact sur le Résultat Opérationnel Courant au 30 juin 2021 : + 10,7 M€, soit une amélioration de 1,8 point de la marge opérationnelle courante



1^{er} semestre 2021 : bonne qualité du Free Cash Flow*

- / **Free Cash Flow¹ à 55,2 M€, sur une base de comparaison élevée (S1 2020 : 90,0 M€ en progression de + 6,2 M€ / S1 2019) à 9,3 % du C.A. (5,5 % au S1 2019)**
- Une **capacité d'autofinancement de bonne tenue à 11,6 % du C.A (11,1 % au S1 2020)**
- Des **investissements** en baisse (- 30,0 %) : **25,4 M€** au S1 2021, contre 36,3 M€ au S1 2020
- Gestion du **Besoin en Fonds de Roulement** conditionnée par la préparation de la reprise de l'activité à **80 jours** de chiffre d'affaires au S1 2021 (84 jours au 31 décembre 2020)
- Poursuite de la **baisse de l'endettement financier** net qui atteint **173,3 M€** soit **16,9 %** des fonds propres.



SOMMAIRE

1 1^{er} semestre 2021 : ce qu'il faut retenir

2 Résultats par division

3 Résultats du Groupe

4 Perspectives et stratégie

LISI AEROSPACE

Marché :

- / Effet de tendance positif du trafic aérien mondial qui se situe à 70 % du niveau de 2019
- / Reprise cependant fragile, tirée par l'impact des campagnes de vaccination et des politiques de contrôle sanitaire imposées selon les pays
- / Boeing : 243 commandes nettes depuis le début de l'année et supérieures aux livraisons qui s'établissent à 156 sur la même période.
- / Airbus : 38 commandes nettes depuis le début de l'année et 297 livraisons, soit 101 de plus que sur la même période en 2020, mais toujours très en-deçà de 2019

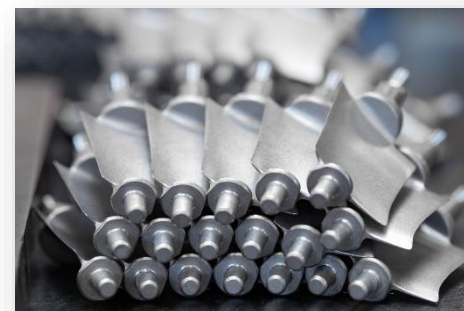
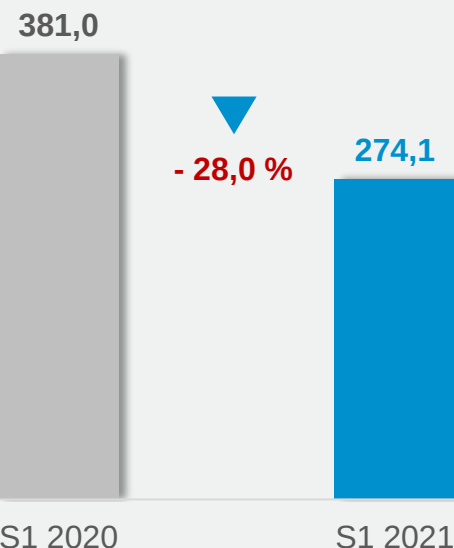
Activité :

- / Fixations : l'activité a atteint un point bas au premier semestre 2021 (-39,6% par rapport à la même période de 2020) amplifié par un effet de base de comparaison défavorable
- / Composants de structure : raffermissement confirmé (- 0,2% à comparer à - 47,5% au S1 2020)

Pièces primaires moteur : en cours de démarrage avec des carnets de commandes en forte remontée pour le S2 2021 et surtout pour 2022. Prise de parts de marché moteurs GE pour les usines de Bologne et Parthenay et développement MTU au nominal pour des livraisons en 2022

- / Effet devise défavorable, en particulier du dollar (- 12,8 M€ soit 4,7 % du chiffre d'affaires)

Chiffre d'affaires (en M€)



Aubes de redresseur mobile

LISI AEROSPACE

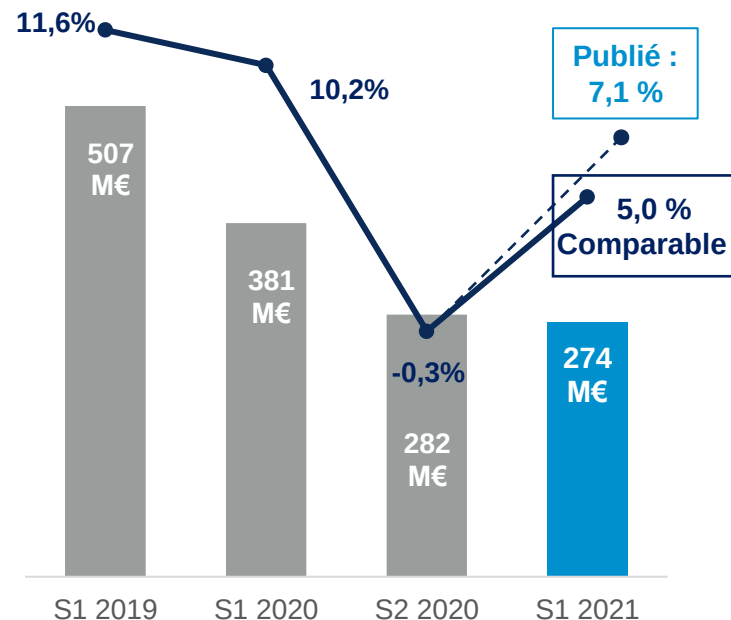
Résultat opérationnel courant et marge opérationnelle comparables :

- Net redressement par rapport au S2 2020 qui était négatif. Avec un chiffre d'affaires en retrait de 8,3 M€ par rapport au S1 2020, la division parvient à dégager 14,7 M€ de résultat opérationnel courant comparable supplémentaire grâce à :
 - ✓ l'optimisation de la base de coûts amorcée au T2 2020
 - ✓ les efforts importants sur les coûts fixes

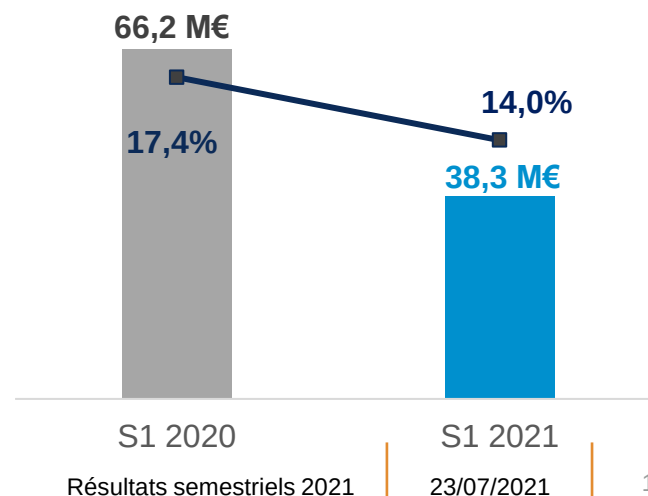
Free Cash Flow¹ :

- Le Free Cash Flow reste de bon niveau. Le BFR est sous pression dans le cadre de l'anticipation des hausses de cadence futures

Chiffre d'affaires (en M€) et marge opérationnelle courante en %



FCF (en M€ et en % du C.A.)



LISI AUTOMOTIVE

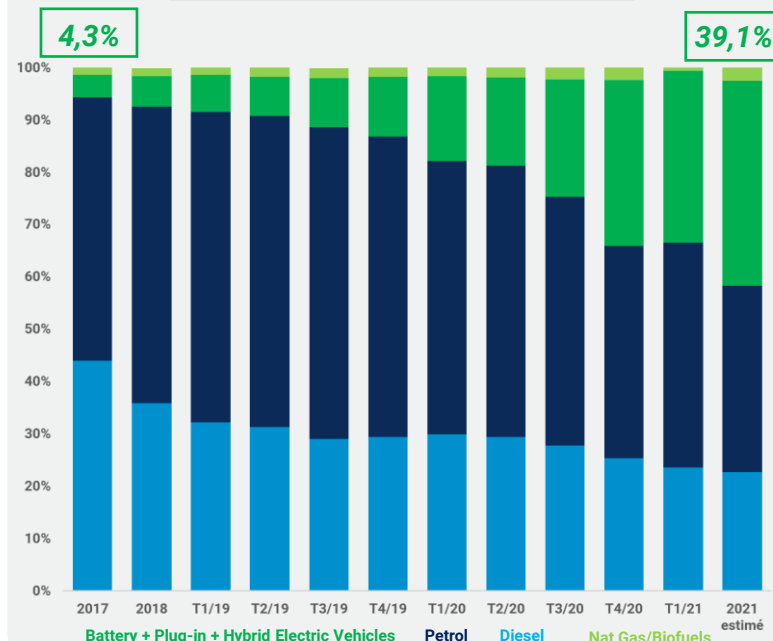
Marché :

- Rebond significatif des ventes mondiales de véhicules particuliers qui bénéficie d'un effet de base très favorable (+ 27,9 % / S1 2020) après la fermeture des concessions automobiles au T2 2020
- Accélération de la mutation du marché vers des véhicules à motorisation électriques et hybrides (de 4 % de part de marché en 2017 à 39 % estimé en 2021)
- Bonne dynamique perturbée au T2 par la pénurie mondiale de composants électroniques
- Tensions mondiales sur les prix et l'approvisionnement de l'acier et des matières plastiques

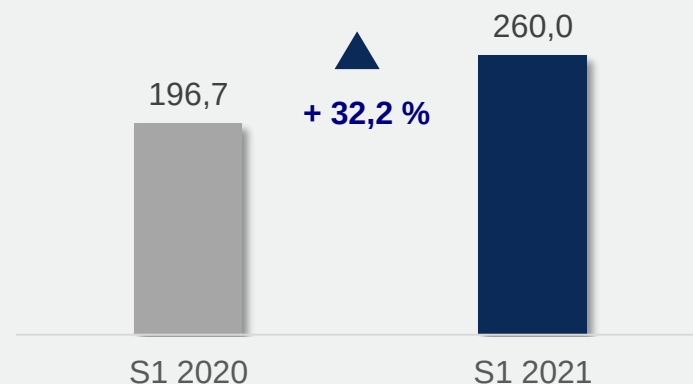
Activité

- Croissance du chiffre d'affaires de + 32,2 % par rapport au S1 2020, mais + 2,2 % par rapport au S2 2020
 - ✓ Croissance organique supérieure à celle du marché (nouveaux produits, poursuite des gains de parts de marché)
 - ✓ Décélération nette au T2 en raison de nombreux arrêts de chaînes d'assemblage sous l'effet de la pénurie mondiale de composants
 - ✓ Bonne dynamique de prises de nouveaux produits dans les « Fixations Vissées » qui évoluent progressivement des applications châssis / moteurs thermiques vers des applications habillage / optimisation des assemblages destinés aux véhicules électriques

Evolution de la part de véhicules électrifiés (hybride et batterie) en Europe



Chiffre d'affaires (M€)

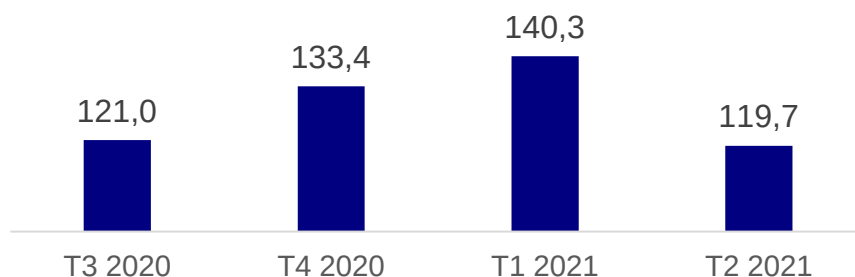


LISI AUTOMOTIVE

Résultat opérationnel courant et marge opérationnelle comparables

- Conséquences des ruptures brutales d'approvisionnement des composants électroniques chez les grands clients donneurs d'ordres en partie compensées par les mesures d'ajustement de coûts initiées dès le début de la crise COVID-19
- Impacts limités du renchérissement des matières premières (acier et matières plastiques) au S1 2021 (mais plus matériels sur le second semestre)

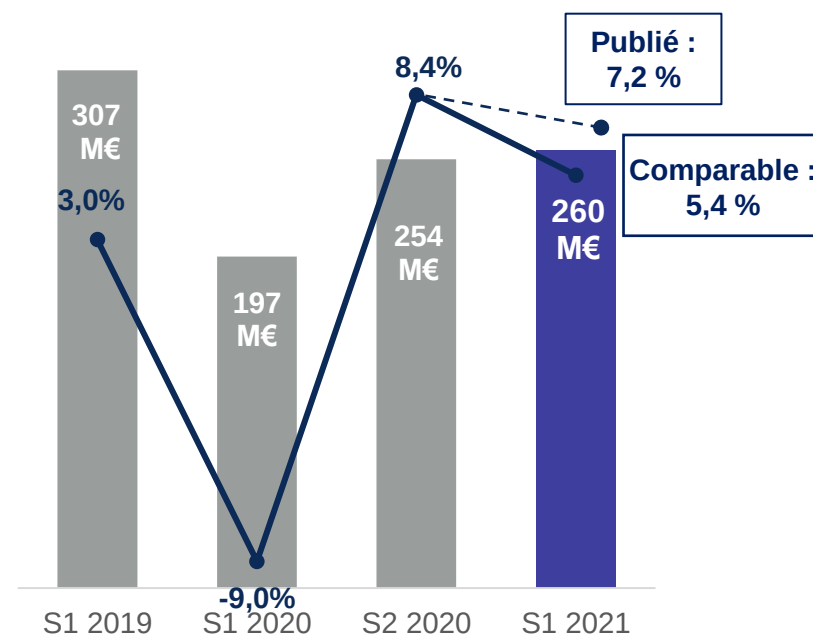
Chiffre d'affaires trimestriel (en M€)



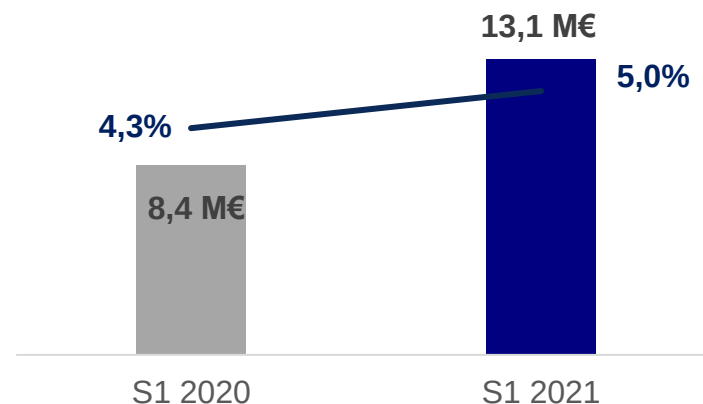
Free Cash Flow¹ :

- Bon niveau à 13,1 M€ dans un contexte de fort tassement de l'activité

Chiffre d'affaires (en M€) et marge opérationnelle courante comparable en %



FCF (en M€ et en % du C.A)



¹ Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

LISI MEDICAL

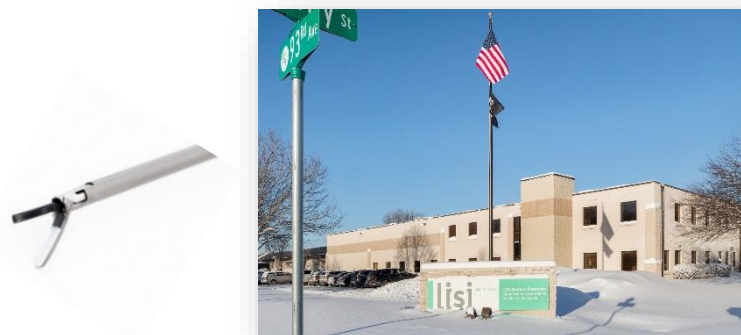
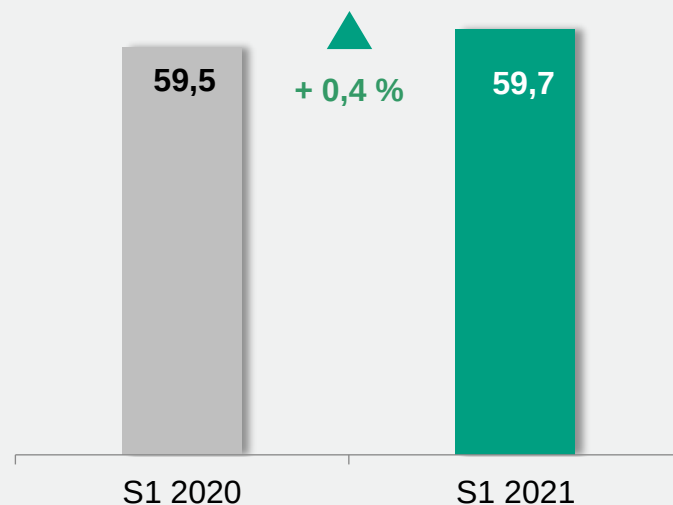
Marché :

- / Bonne visibilité du fait de la reprise des activités de chirurgie, notamment aux Etats-Unis avec l'avancée des campagnes de vaccination qui permet un retour progressif à une activité normalisée dans les hôpitaux

Activité :

- / Croissance de + 5,1 % / S2 2020 : accélération de l'activité grâce à un carnet de commandes de bon niveau
- / Effet de périmètre : cession de Jeropa (Etats-Unis) le 11 janvier 2021 (3,9 M€ de chiffre d'affaires au S1 2020)
- / Croissance organique de bon niveau (+ 11,9 %) portée par la montée en cadence des nouveaux produits dans le secteur de la chirurgie mini-invasive et la hausse des volumes sur les programmes d'implants pour la chirurgie orthopédique

Chiffre d'affaires (M€)



LISI MEDICAL Remmele – Coon Rapids

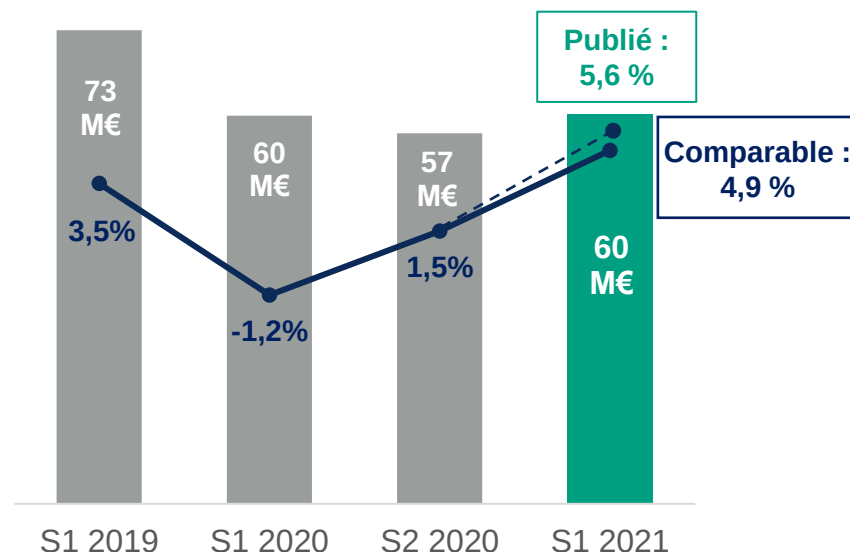
Résultat opérationnel courant et marge opérationnelle comparables :

- Bonne qualité des résultats : forte hausse du résultat opérationnel courant comparable et amélioration significative de la marge, sur un chiffre d'affaires stable (effet de périmètre dû à la cession de Jeropa (Etats-Unis))
- La division bénéficie de la montée en cadence de nouveaux produits et de son recentrage sur les familles de produits à forte valeur ajoutée

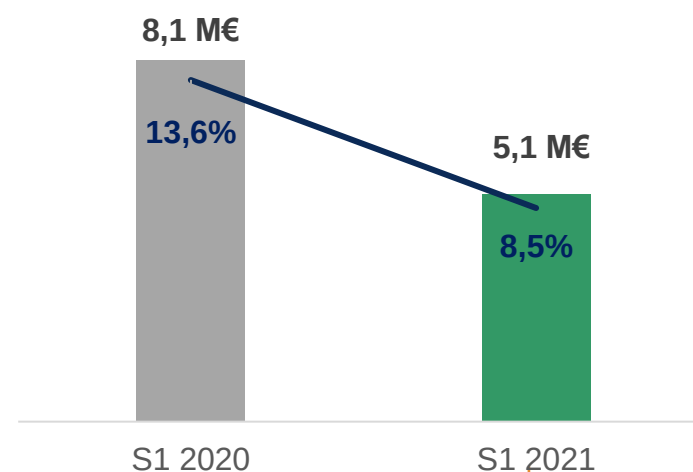
Free Cash Flow¹ :

- De bon niveau à 5,1 M€, soit 8,5 % du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires (en M€) et marge opérationnelle courante comparable en %



FCF (en M€ et en % du C.A)



SOMMAIRE

1 1^{er} semestre 2021 : ce qu'il faut retenir

2 Résultats par division

3 Résultats du Groupe

4 Perspectives et stratégie

Compte de résultats du 1^{er} semestre 2021

	30/06/2021		30/06/2020		VARIATION
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	593,6		636,7		-6,8%
Valeur Ajoutée	330,3	55,6%	350,5	55,0%	-5,8%
Impôts et taxes	-7,6	-1,3%	-9,1	-1,4%	16,1%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-238,7	-40,2%	-256,5	-40,3%	6,9%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	84,0	14,1%	84,8	13,3%	-1,0%
Amortissements	-46,8	-7,9%	-58,8	-9,2%	20,5%
Provisions	3,5	0,6%	-3,6	-0,6%	
Résultat op. courant publié (EBIT) ¹	40,7	6,9%	22,5	3,5%	NC
Produits et charges op. non courants	-1,3	-0,2%	-20,1	-3,2%	93,5%
Résultat Opérationnel	39,4	6,6%	2,4	0,4%	
Charges financières nettes	1,4	0,2%	4,7	0,7%	-69,3%
Impôts sur les bénéfices	-9,6	-1,6%	0,2	0,0%	
CVAE	-1,5	-0,3%	-2,9	-0,5%	47,1%
Résultat net publié ¹	29,7	5,0%	4,7	0,7%	NC
Capacité d'Autofinancement	69,1	11,6%	70,4	11,1%	-1,8%
Résultat opérationnel courant comparable (EBIT)	30,0	5,1%	22,5	3,5%	33,5%
Résultat net comparable	21,7	3,7%	4,7	0,7%	360,7%

¹ Après allongement des durées d'amortissement (norme IAS8)

Tableau de passage du résultat net

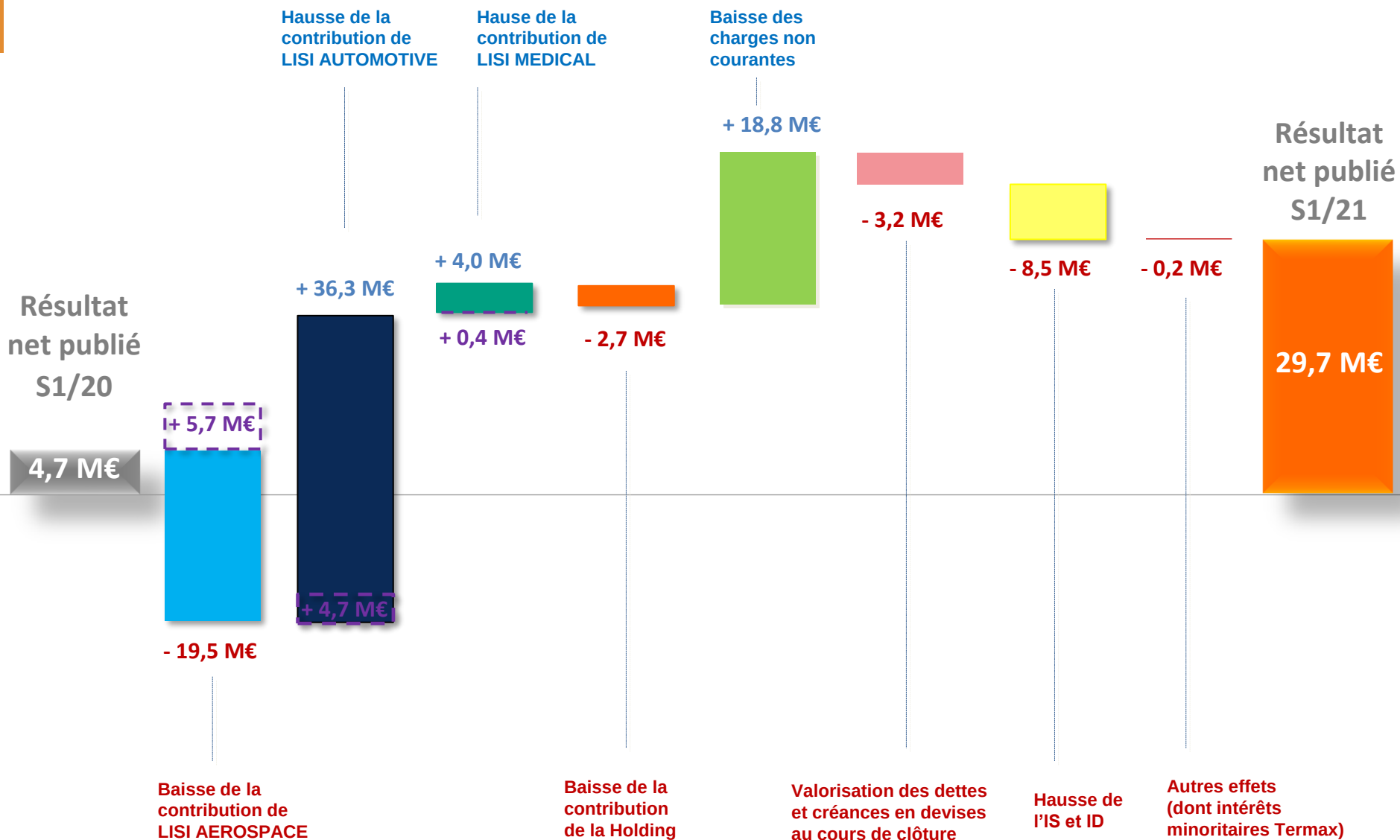
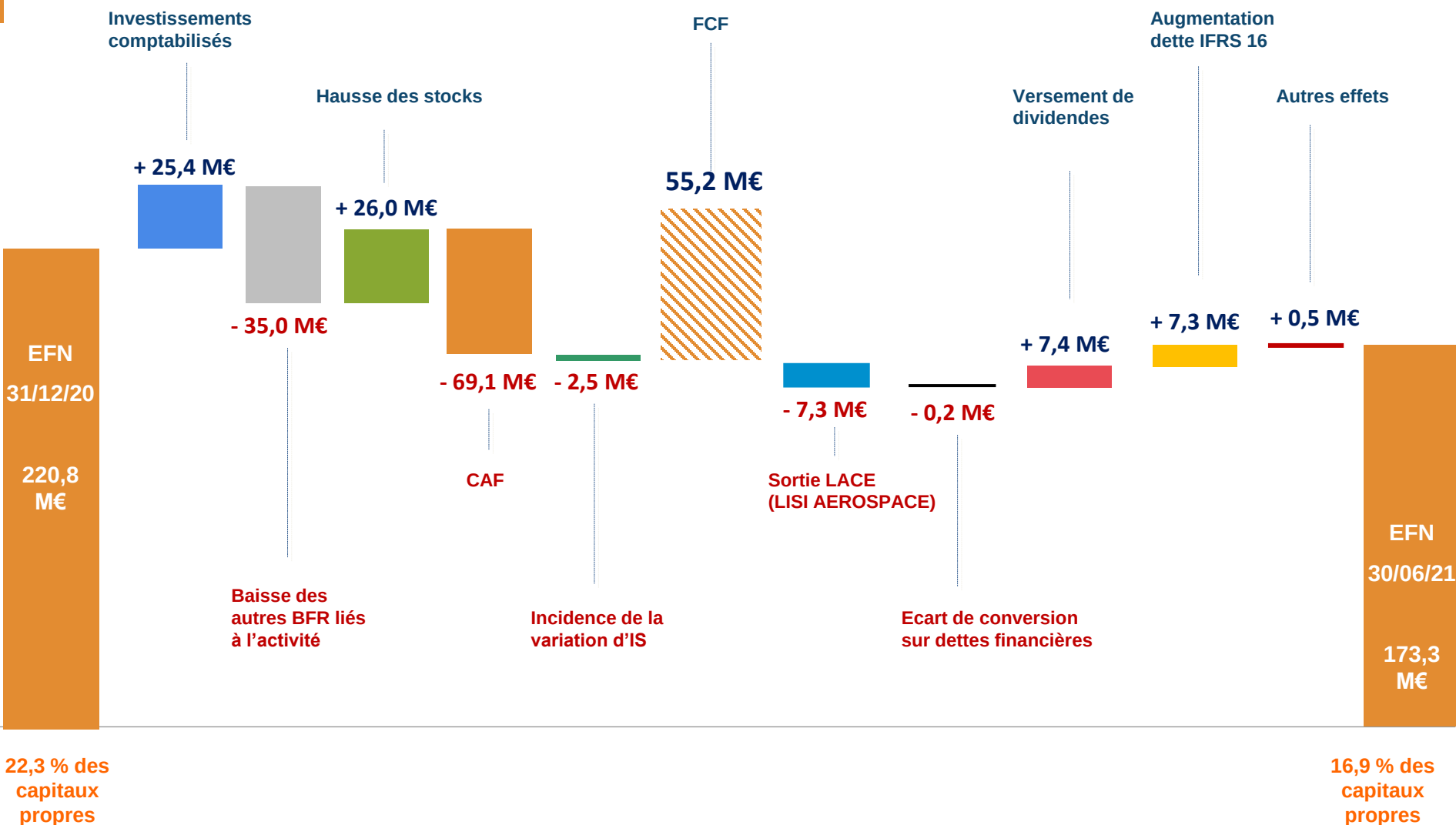
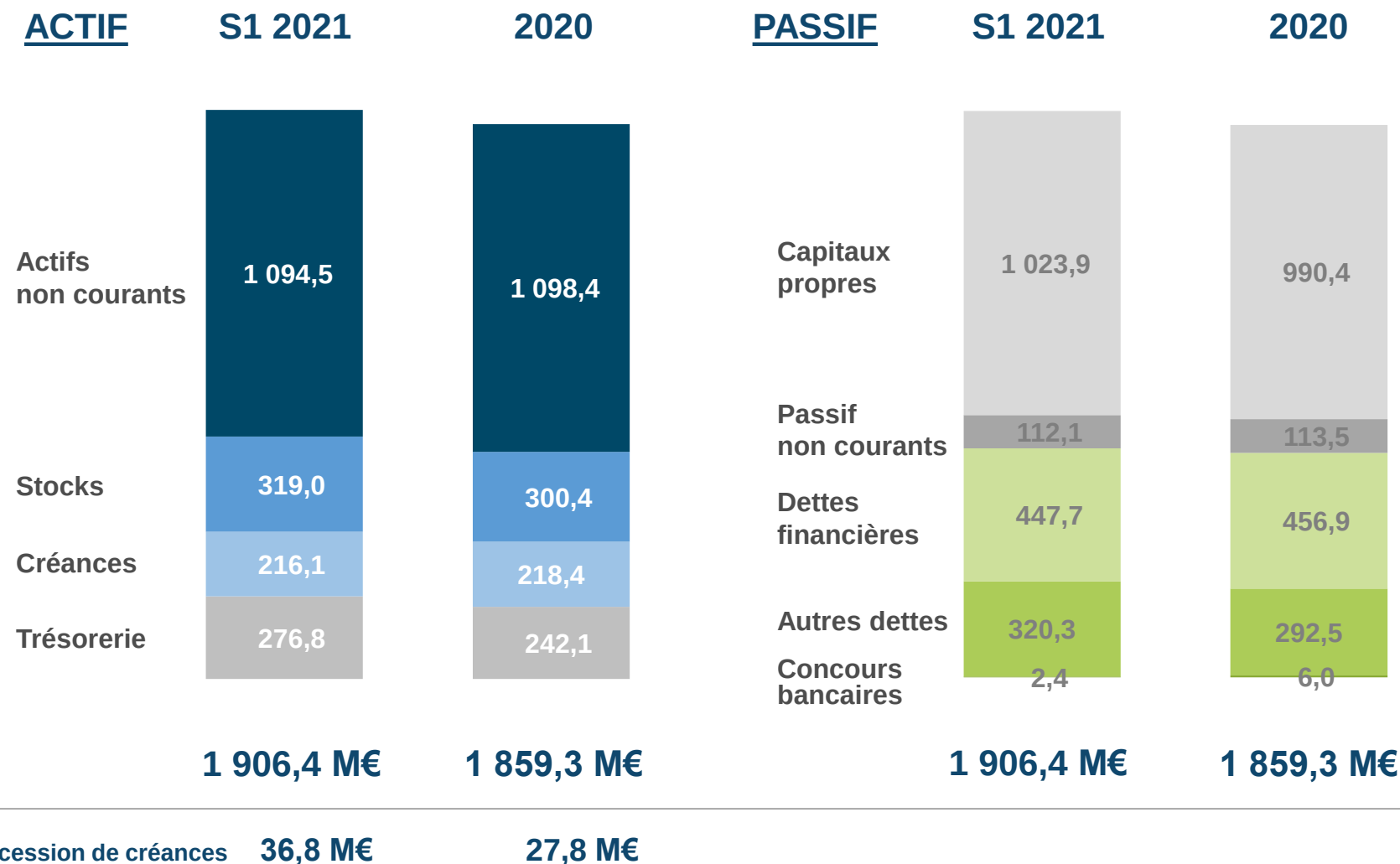


Tableau des flux de trésorerie



Structure financière renforcée



Evolution des ratios de financement

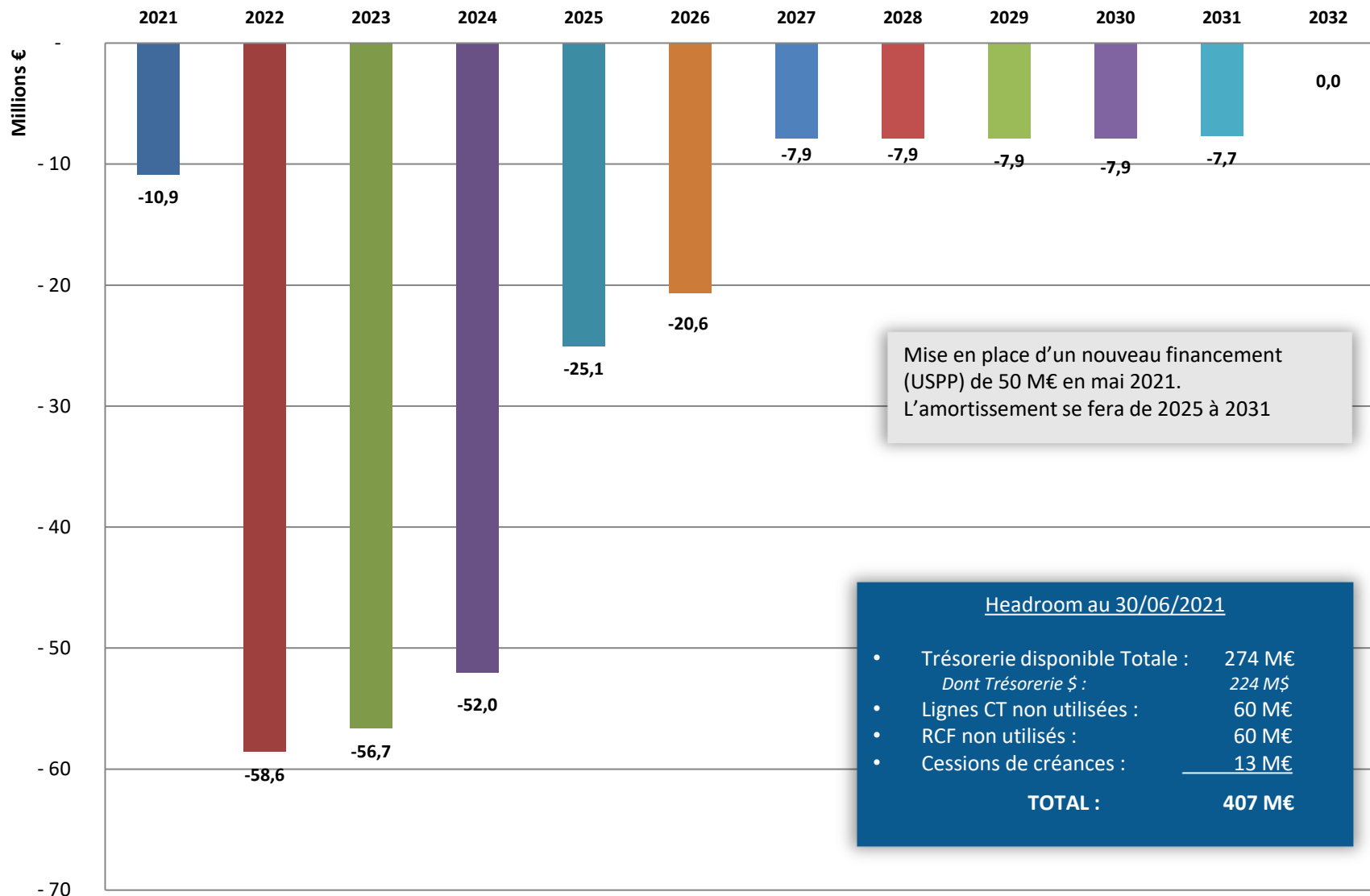
■ Covenants

	S1 2021	31/12/2020
EFN	173,3	220,8
GEARING	16,9 %	22,3 %
EFN / CAF	1,2 x	2,0 x
EFN / EBITDA	1,0 x	1,3 x

■ Rentabilité des capitaux

	S1 2021	31/12/2020
Capitaux employés	1 197 M€	1 211 M€
ROCE (avant impôt)	7,1 %	3,4 %
ROE	5,8 %	- 3,8 %

Profil d'amortissement au 30 juin 2021



SOMMAIRE

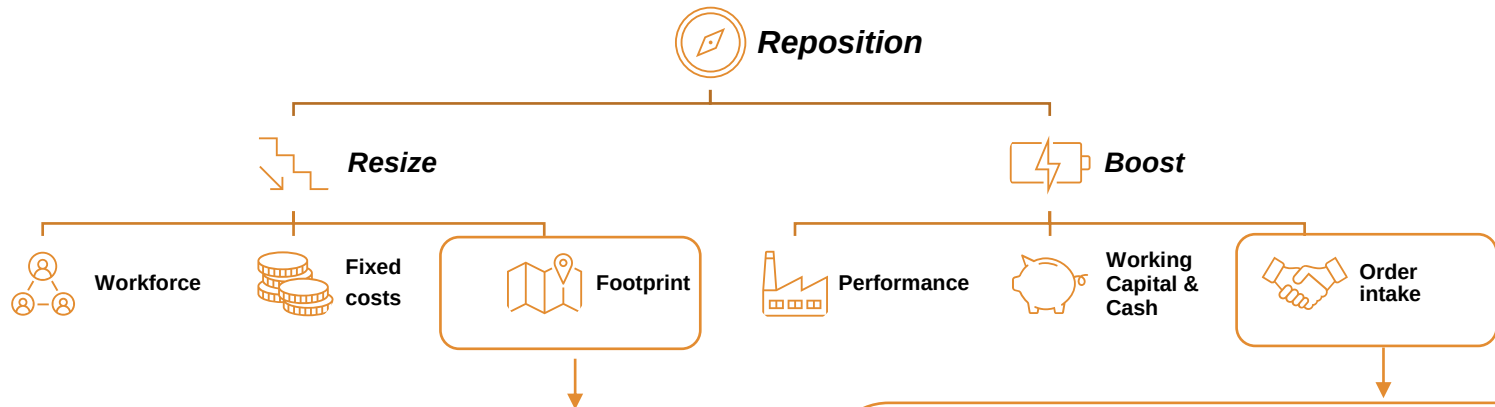
1 1^{er} semestre 2021 : ce qu'il faut retenir

2 Résultats par division

3 Résultats du Groupe

4 Perspectives et stratégie

Plan d'adaptation New Deal : point d'étape



- Projet d'envergure visant à déménager les Forges de Bologne dans une nouvelle usine ultra moderne à l'horizon 2022
- Recentrage du Groupe LISI sur ses activités stratégiques en cédant sa filiale LACE spécialisée dans les délesteurs multi rôles pour le segment des hélicoptères

- Prolongation de contrat signé entre LISI AEROSPACE et BOEING pour la fourniture de près de 6 000 références en support de tous les programmes commerciaux de Boeing (737, 747, 767, 777 et 787)
- Prises de commandes grâce aux développements de nouveaux produits auprès des grands donneurs d'ordres en lien avec l'électrification des véhicules



LISI AEROSPACE – Forges de Bologne



2021 : tendances au 22 juillet 2021

→ LISI AEROSPACE

- Éléments annonciateurs de la reprise avec le raffermissement des prises de commandes pour les équipements à cycle long (moteurs et pièces de structure)
- Pour les fixations, même si un certain décalage est à noter, les clients semblent prendre des mesures de précaution pour anticiper la montée en cadence



→ LISI AUTOMOTIVE

- Visibilité faible à court terme dans le contexte de pénurie de composants électroniques -> adaptation et flexibilité des capacités de production
- Effet significatif du renchérissement des matières premières
- Vigilance sur l'industrialisation et la montée en cadence des nouveaux produits destinés aux véhicules électriques (dont composants pour mécatronique embarquée)



→ LISI MEDICAL

- Tendances de marché bien orientées, bonne visibilité
- Priorité donnée à la poursuite du développement commercial et à la montée en cadence des nouveaux produits



→ Objectifs LISI 2021 confirmés (sauf aggravation du contexte économique mondial) :

- Résultat opérationnel courant comparable au moins égal à celui de 2020
- Résultat net positif
- Free Cash Flow¹ de bon niveau



Hydraulic Fittings Strategy B&E acquisition

Company Overview

- ✓ Founded in 1981
- ✓ Located in Orange County
- ✓ +/- 130 employees
- ✓ 51,000 square feet facility. Leased
- ✓ \$37m for 2020 (Apr19/Mar20) ; good level of EBITDA



23/07/2021

LISI | VISION

Synthèse de la vision stratégique long terme du Groupe :
pièces à forte valeur ajoutée / haute technicité / marchés de niche /
ressources suffisantes pour être leader dans chaque marché

LISI
consolidé

Etre parmi les leaders dans chaque marché de niche et de consolider notre positionnement mondial sur des segments choisis

LISI
AEROSPACE

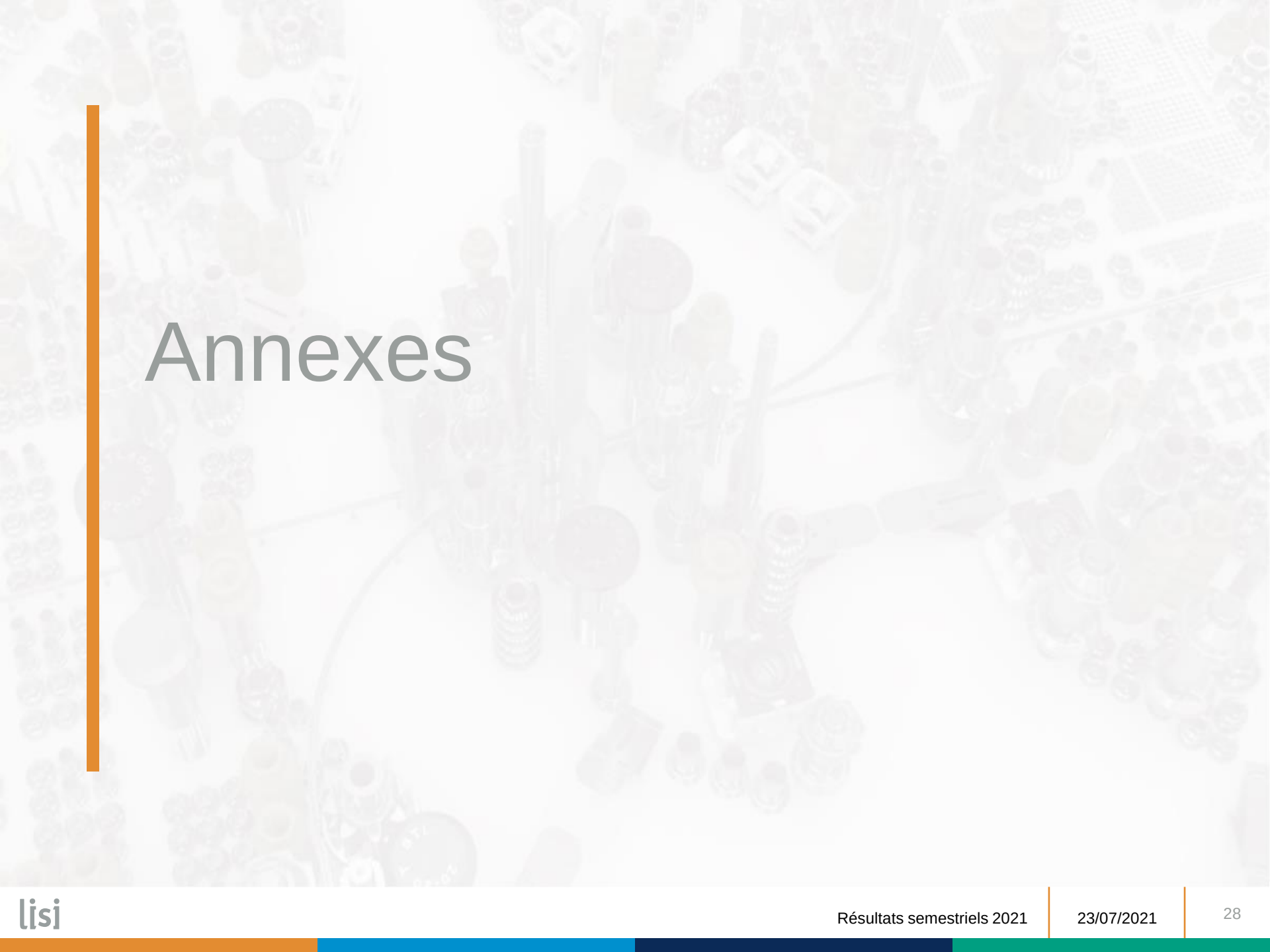
Devenir #2 mondial des fixations grâce au lancement de produits toujours plus innovants, à une croissance organique ambitieuse et, potentiellement, des acquisitions ciblées. Poursuite de la stratégie de développement des composants de structure comme atout différenciant de la division auprès de constructeurs et équipementiers aéronautiques

LISI
AUTOMOTIVE

Devenir un fournisseur durable et un partenaire privilégié par les constructeurs et équipementiers de rang 1 dans le développement des véhicules de prochaine génération
Poursuivre le recentrage sur les lignes de produits les plus profitables

LISI
MEDICAL

Exploiter notre positionnement stratégique pour augmenter notre part de marché dans le secteur de la chirurgie mini-invasive (MIS)
Devenir un acteur majeur dans le TOP 5 mondial dans au moins l'une de nos deux spécialités (Reconstruction / chirurgie mini-invasive)



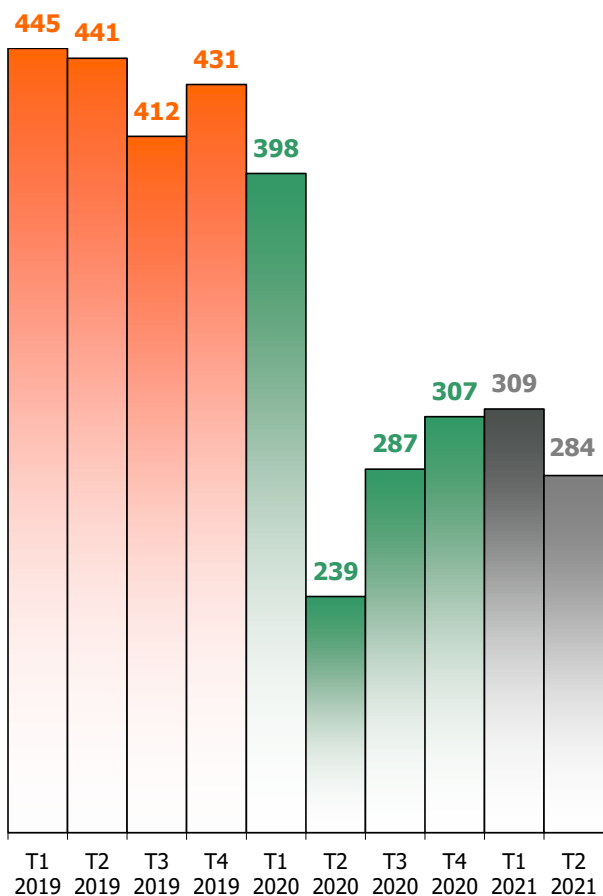
Annexes

Chiffre d'affaires S1 2021

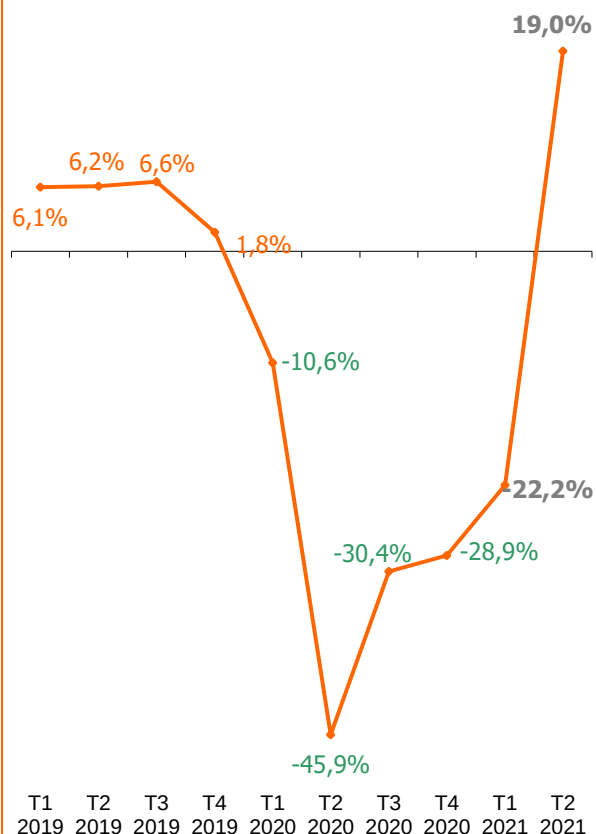
	2021.06		2020.06		NP	PC & \$C
	M€	%	M€	%		
LISI AERO FASTENERS EUROPE	108,7	18	171,7	27	-36,7%	-33,5%
LISI AERO FASTENERS USA	63,7	11	114,0	18	-44,1%	-38,9%
LIS AEROSPACE STRUCTURAL COMPONENT	110,7	19	110,9	17	-0,2%	4,4%
LISI AEROSPACE	274,1	46	381,0	60	-28,0%	-24,1%
LISI MEDICAL	59,7	10	59,5	9	0,4%	11,9%
LISI AUTOMOTIVE	260,0	44	196,7	31	32,2%	37,2%
LISI	5,4	1	5,7	1	-	-
ELIMINATIONS	-5,6	-1	-6,2	-1	-	-
CONSOLIDE LISI	593,6	100	636,7	100	-6,8%	-2,0%
FRANCE	176,4	30	192,7	30	-8,5%	-7,5%
EXPORT	417,2	70	444,0	70	-6,0%	-0,4%

2021 Tendances

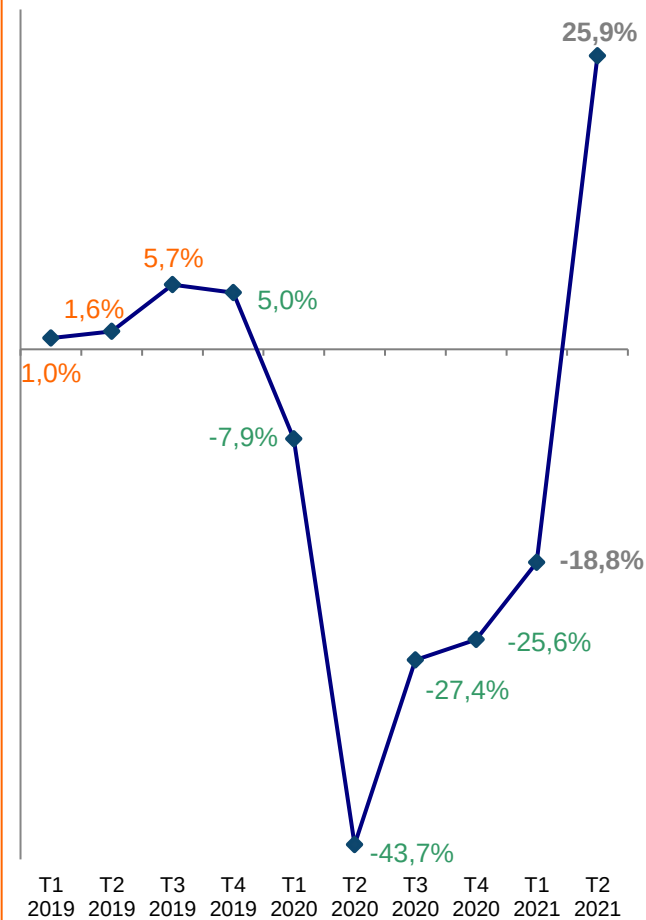
**Chiffre d'affaires trimestriel consolidé
(M€)**



**Variation trimestre
n/ trimestre n-1**



**Croissance organique
trimestre n/ trimestre n-1**



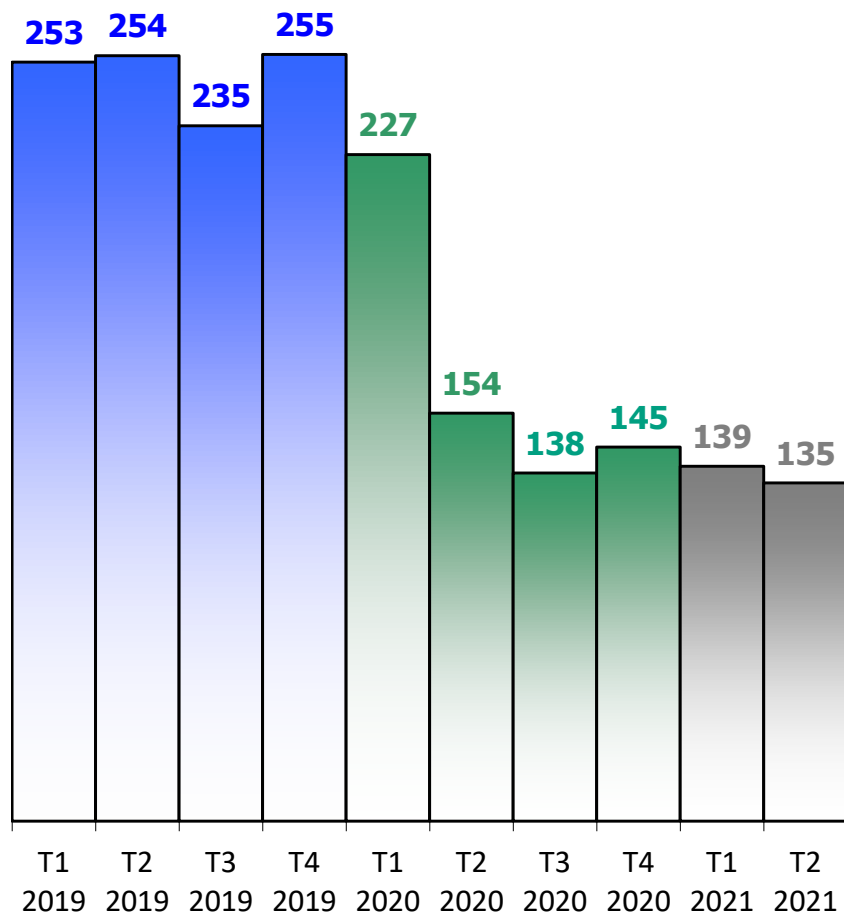
LISI AEROSPACE

	30/06/2021		30/06/2020		VARIATION
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	274,1		381,0		-28,0%
Valeur Ajoutée	166,4	60,7%	227,3	59,7%	-26,8%
Impôts et taxes	-4,4	-1,6%	-5,4	-1,4%	19,1%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-119,3	-43,5%	-146,9	-38,6%	18,8%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	42,7	15,6%	75,0	19,7%	-43,0%
Amortissements	-26,2	-9,6%	-32,3	-8,5%	18,9%
Provisions	2,9	1,0%	-3,8	-1,0%	
Résultat op. courant publié (EBIT) ¹	19,4	7,1%	38,8	10,2%	NC
Produits et charges op. non courants	-0,5	-0,2%	-10,9	-2,9%	95,3%
Résultat Opérationnel	18,9	6,9%	27,9	7,3%	-32,5%
Capacité d'Autofinancement	31,5	11,5%	55,7	14,6%	-43,5%
Résultat opérationnel courant comparable (EBIT)	13,7	5,0%	38,8	10,2%	-64,7%

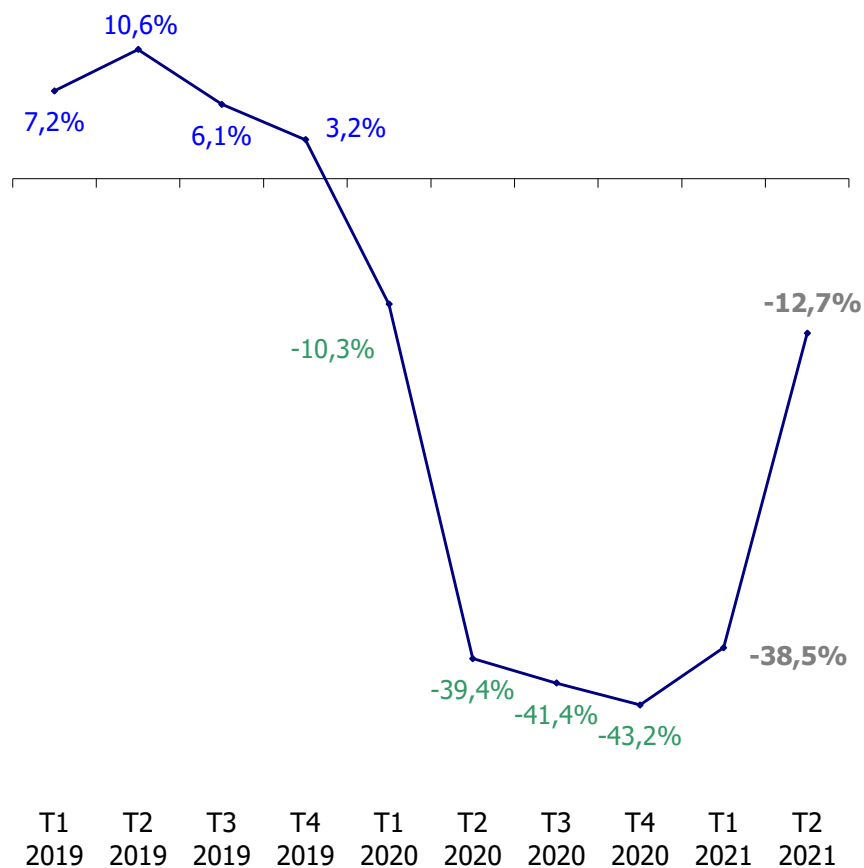
¹ Après allongement des durées d'amortissement (norme IAS8)

LISI AEROSPACE

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1



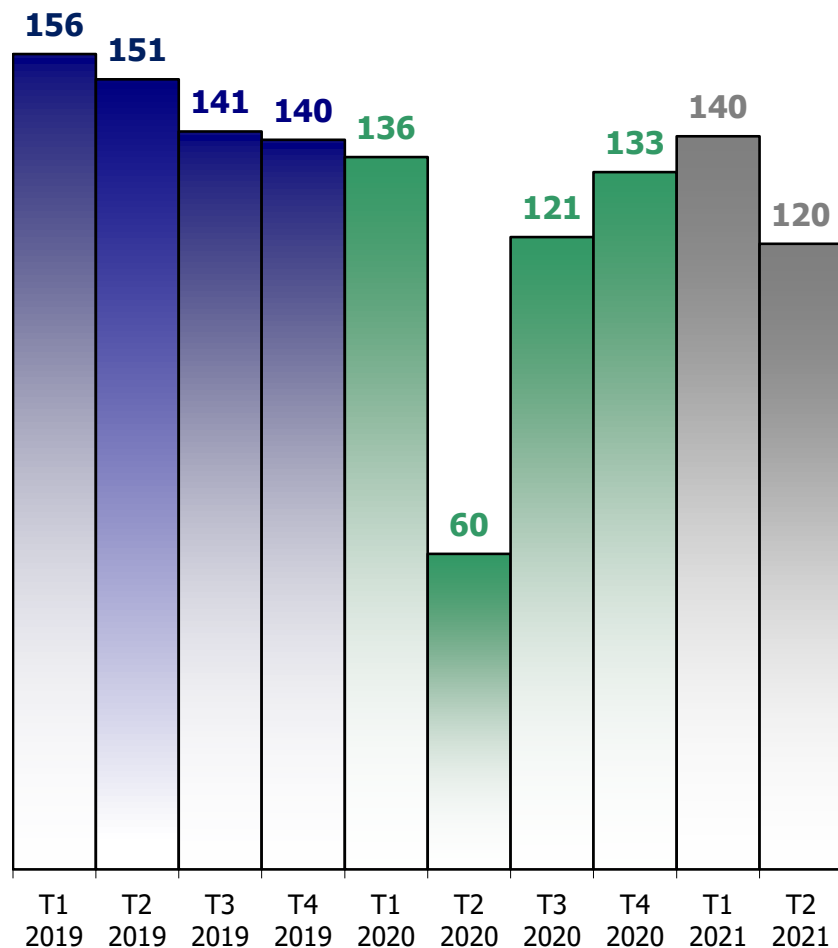
LISI AUTOMOTIVE

	30/06/2021		30/06/2020		VARIATION
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	260,0		196,7		32,2%
Production	271,3		190,5		42,4%
Valeur Ajoutée	124,4	47,8%	82,2	41,8%	51,3%
Impôts et taxes	-2,7	-1,1%	-2,9	-1,5%	5,7%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-88,0	-33,8%	-76,6	-38,9%	-14,8%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	33,7	13,0%	2,7	1,4%	
Amortissements	-15,7	-6,0%	-20,7	-10,5%	24,1%
Provisions	0,7	0,3%	0,3	0,2%	
Résultat op. courant publié (EBIT) ¹	18,7	7,2%	-17,7	-9,0%	NC
Produits et charges op. non courants	-0,3	-0,1%	-8,1	-4,1%	96,1%
Résultat Opérationnel	18,4	7,1%	-25,7	-13,1%	
Capacité d'Autofinancement	29,0	11,1%	-0,4	-0,2%	
Résultat opérationnel courant comparable (EBIT)	14,0	5,4%	-17,7	-9,0%	

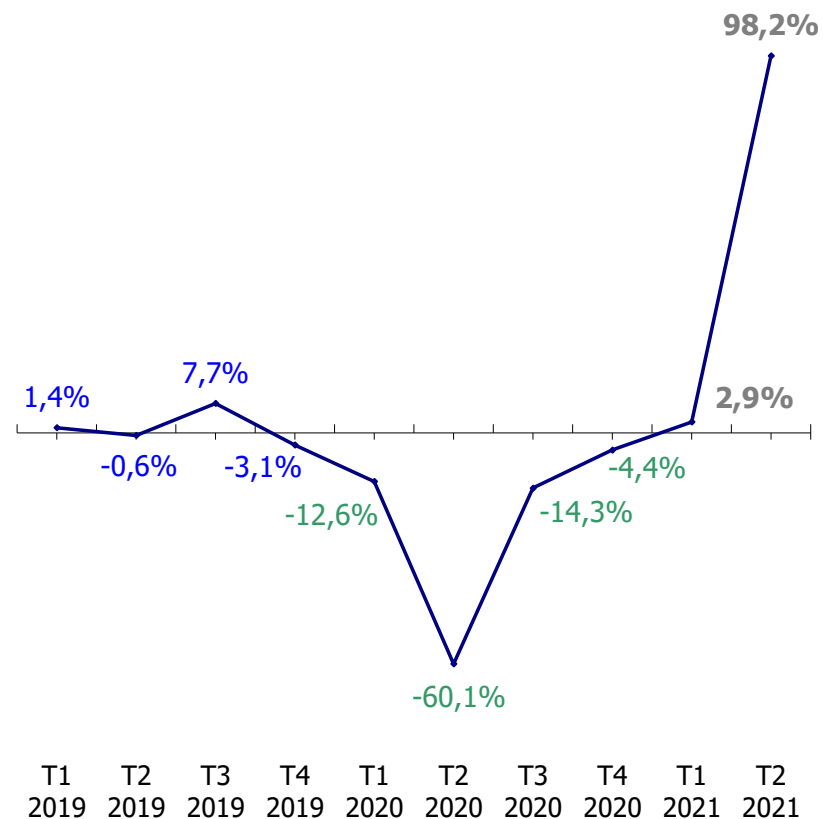
¹ Après allongement des durées d'amortissement (norme IAS8)

LISI AUTOMOTIVE

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



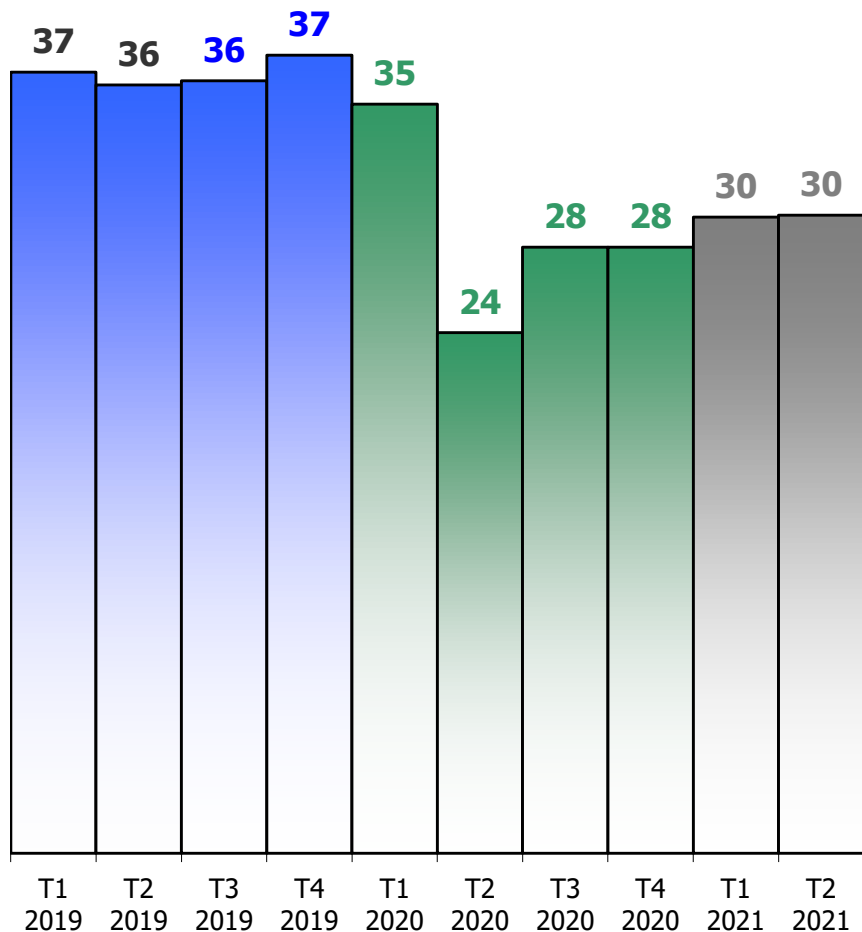
Variation trimestre n/ trimestre n-1



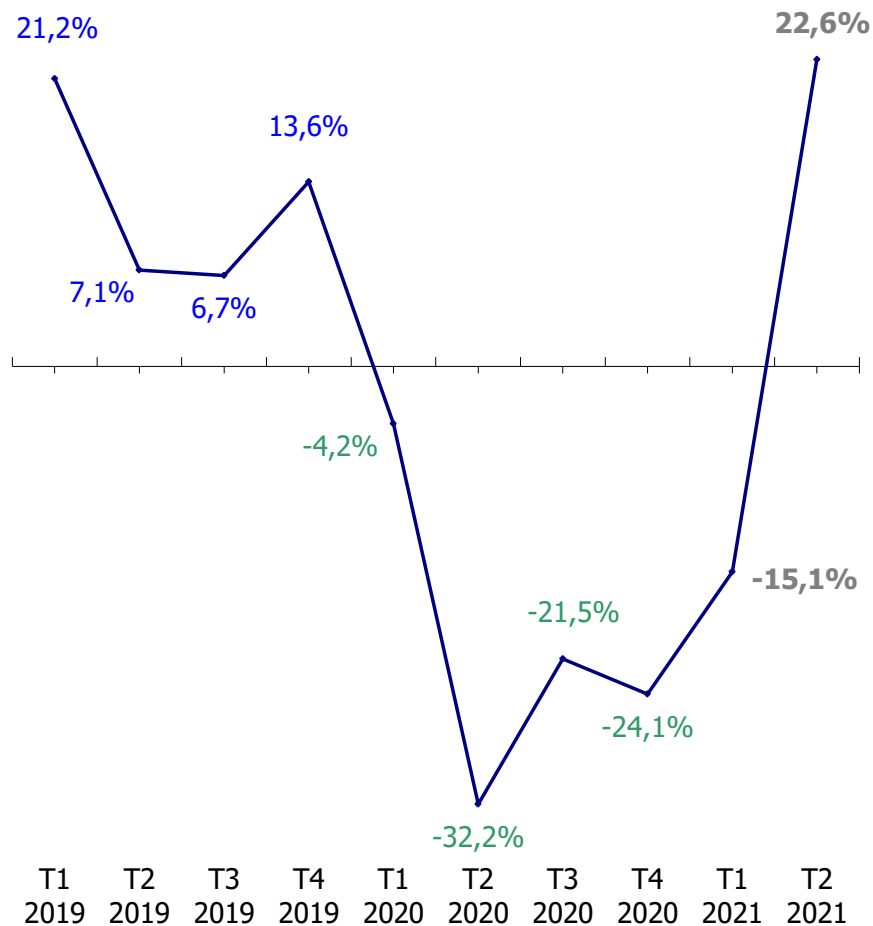
	30/06/2021		30/06/2020		VARIATION
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	59,7		59,5		0,4%
Valeur Ajoutée	35,9	60,2%	36,6	61,4%	-1,7%
Impôts et taxes	-0,5	-0,8%	-0,7	-1,2%	34,3%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-27,7	-46,3%	-30,9	-52,0%	10,5%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	7,8	13,0%	4,9	8,2%	58,6%
Amortissements	-4,5	-7,5%	-5,6	-9,3%	19,8%
Provisions	0,0	0,0%	-0,1	-0,1%	80,8%
Résultat op. courant publié (EBIT) ¹	3,3	5,6%	-0,7	-1,2%	NC
Produits et charges op. non courants	-0,1	-0,2%	-1,1	-1,8%	87,4%
Résultat Opérationnel	3,2	5,3%	-1,8	-3,0%	
Capacité d'Autofinancement	7,1	12,0%	3,9	6,6%	81,0%
Résultat opérationnel courant comparable (EBIT)	3,0	4,9%	-0,7	-1,2%	

¹ Après allongement des durées d'amortissement (norme IAS8)

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1



Effectifs par secteur d'activité

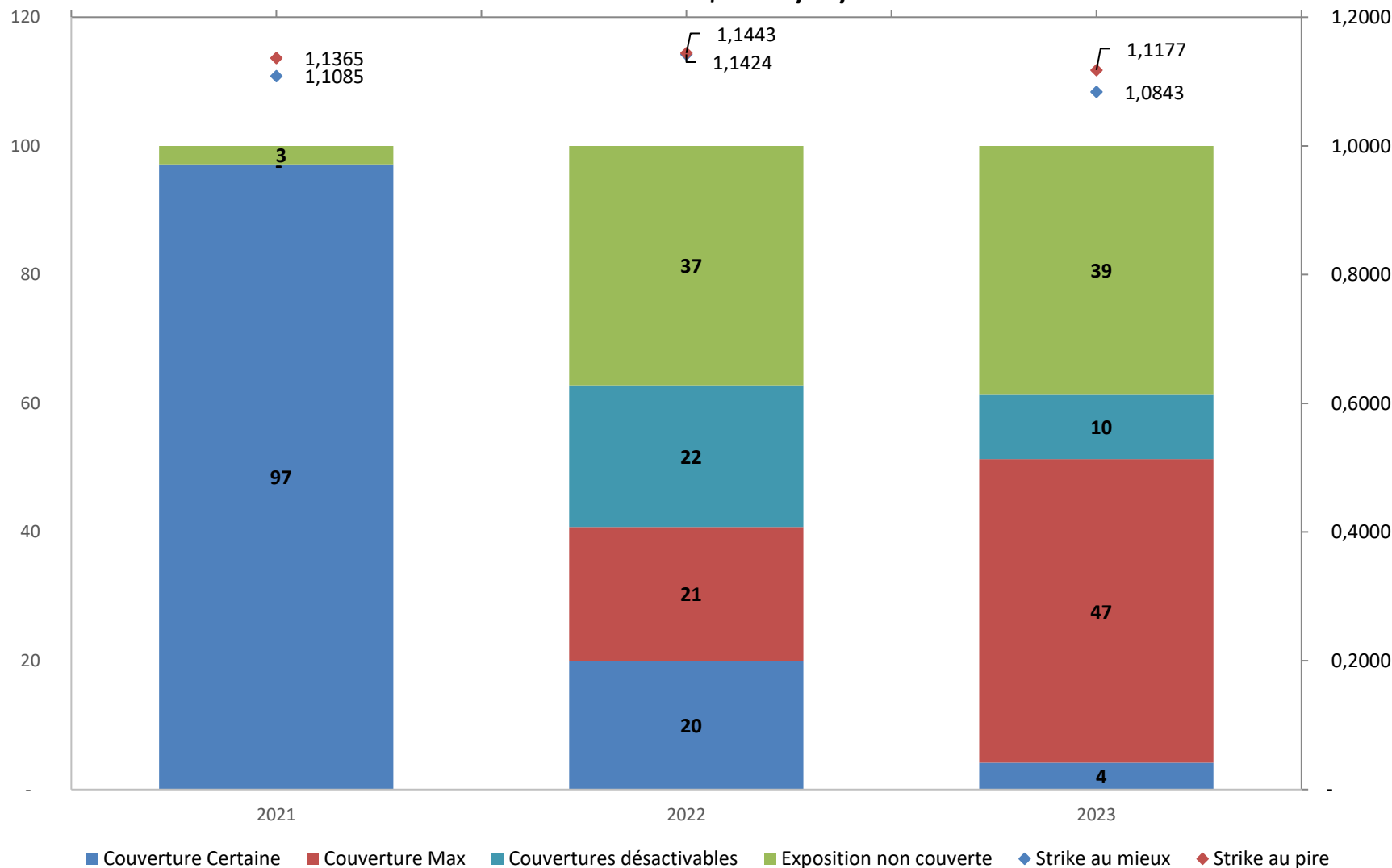
	Inscrits Fin de Période			Équivalents TPMP*		
	30/06/21	30/06/20	31/12/20	30/06/21	30/06/20	31/12/20
LISI AEROSPACE	5 310	6 165	5 504	4 459	5 665	5 063
LISI AUTOMOTIVE	3 263	3 348	3 393	3 373	2 775	3 046
LISI MEDICAL	756	868	744	760	808	808
AUTRES ACTIVITES	34	35	35	28	26	25
TOTAL	9 363	10 416	9 676	8 620	9 274	8 941
INTERIMAIRES	290	151	297	279	449	337

* Intérimaires compris

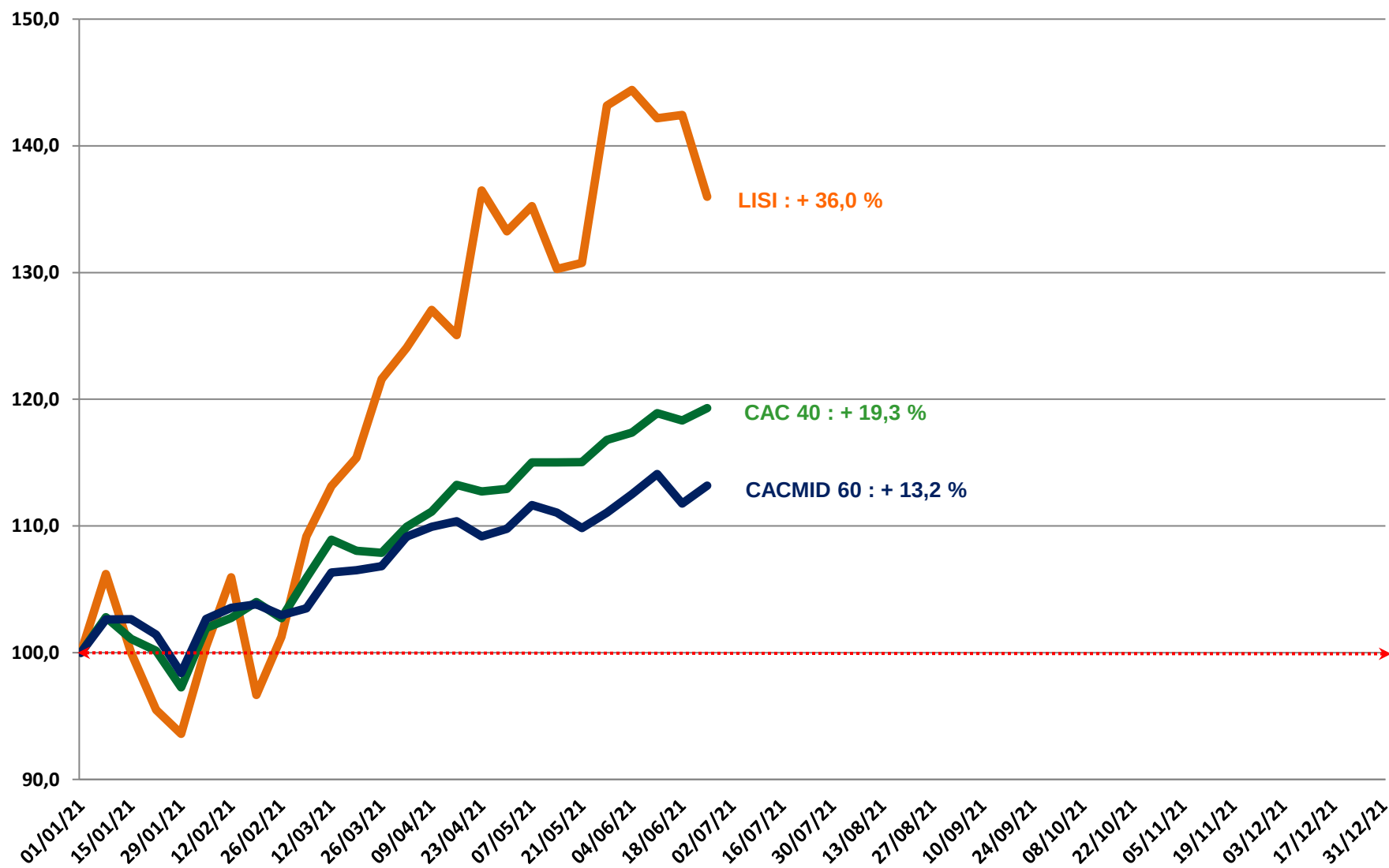
Couverture du risque de change

Positions vendeuses EUR/USD

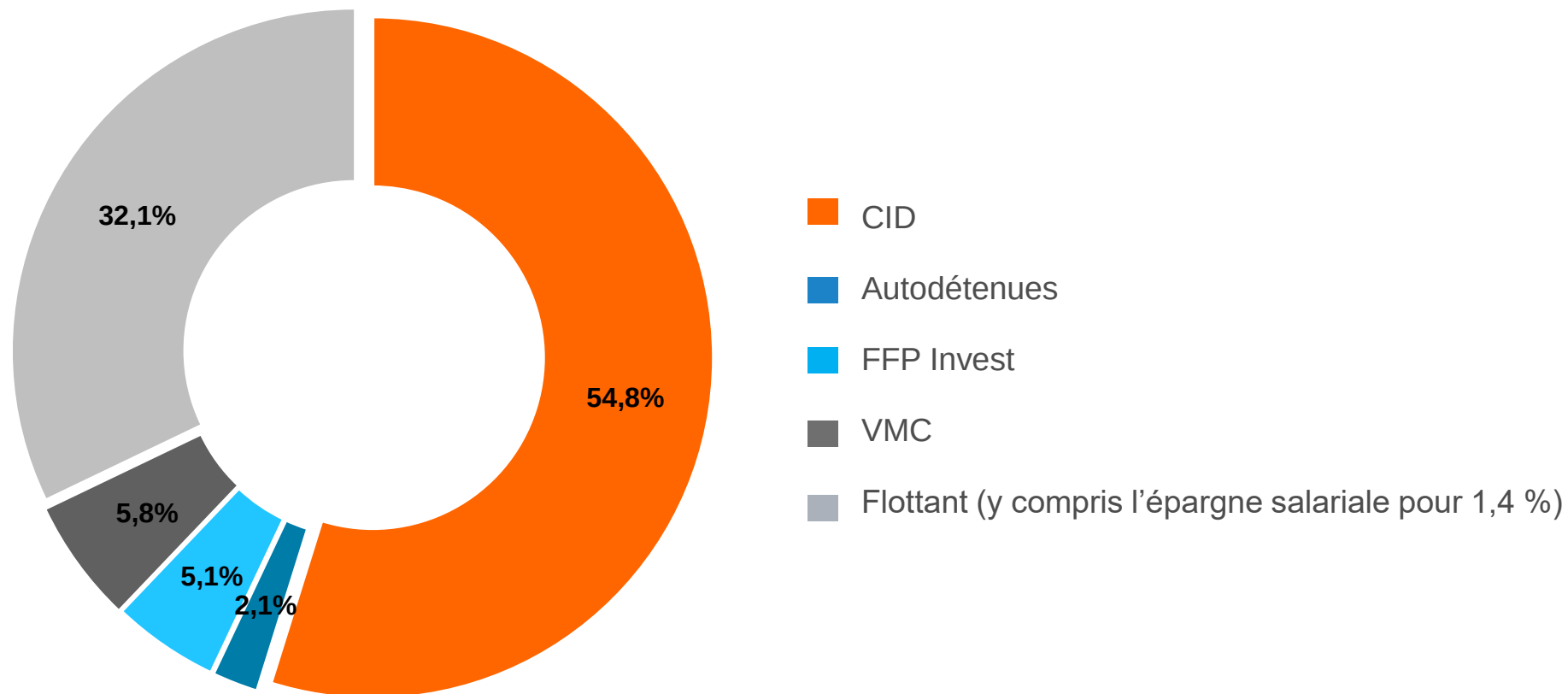
Données en M\$ au 30/06/2021



Performance boursière 2021



Actionnariat



<http://www.lisi-group.com>

Nombre d'actions au 30/06/2021 : 54 114 317