

The background of the slide is a high-angle, top-down view of a large collection of various metal fasteners, including bolts, nuts, washers, and screws, scattered across a light-colored surface. The fasteners are in various sizes and colors, with some appearing to be coated in yellow or green. The overall scene is densely packed with these mechanical parts.

lisi

1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2021

Conférence téléphonique  
du 22 avril 2021

# Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2021

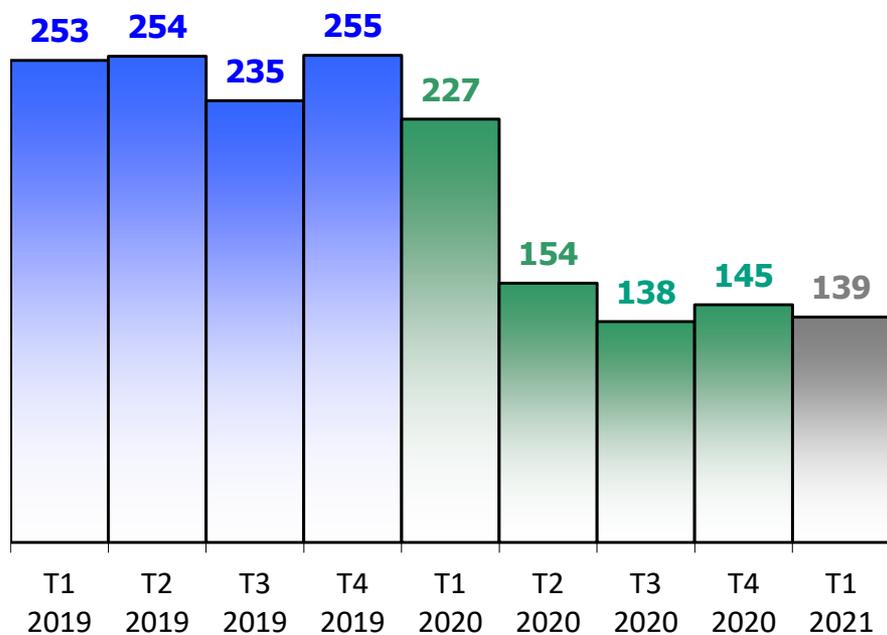
- / Le **chiffre d'affaires** du premier trimestre 2021 s'inscrit **en retrait de - 22,2 %** par rapport à la même période de l'exercice précédent
- / **La pandémie mondiale de COVID-19** a encore **pesé sur l'activité** du Groupe dans des proportions variables selon les divisions
- / **L'effet de change est défavorable** en raison de l'affaiblissement du dollar américain par rapport à l'euro
- / A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires consolidé est en repli de - 18,8 % sur les trois premiers mois de l'année

# 2021 : LISI AEROSPACE

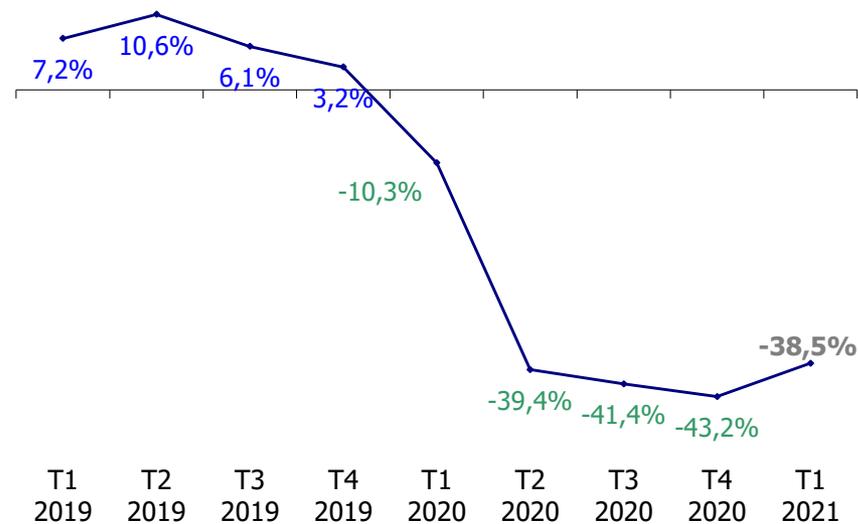


- Trafic aérien mondial fortement pénalisé par les effets de la pandémie de COVID-19
- Contraction la plus forte dans l'activité « Fixations », pénalisée par un effet de base de comparaison défavorable
- Baisse plus modérée dans l'activité « Composants de Structure », plus fortement touchée au premier trimestre 2020

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1

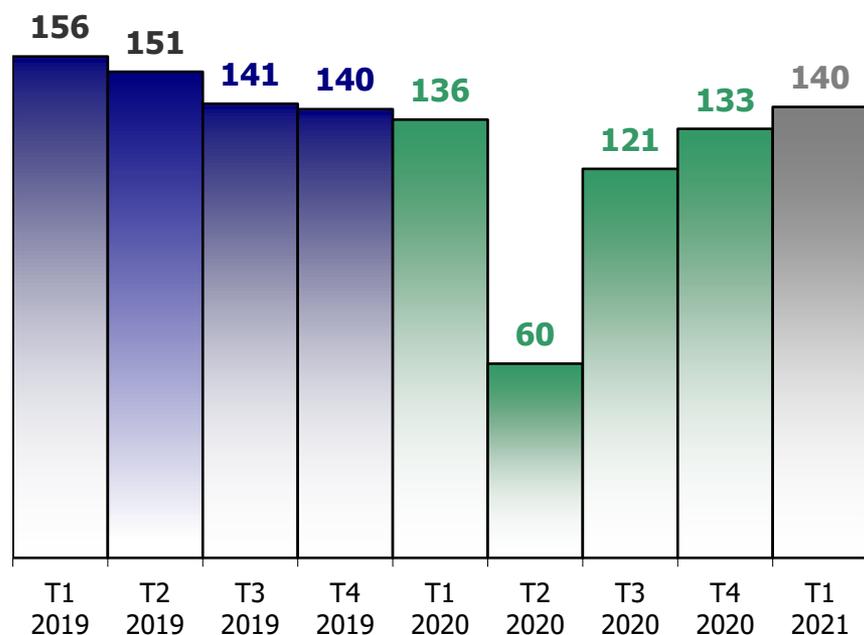


# 2021 : LISI AUTOMOTIVE

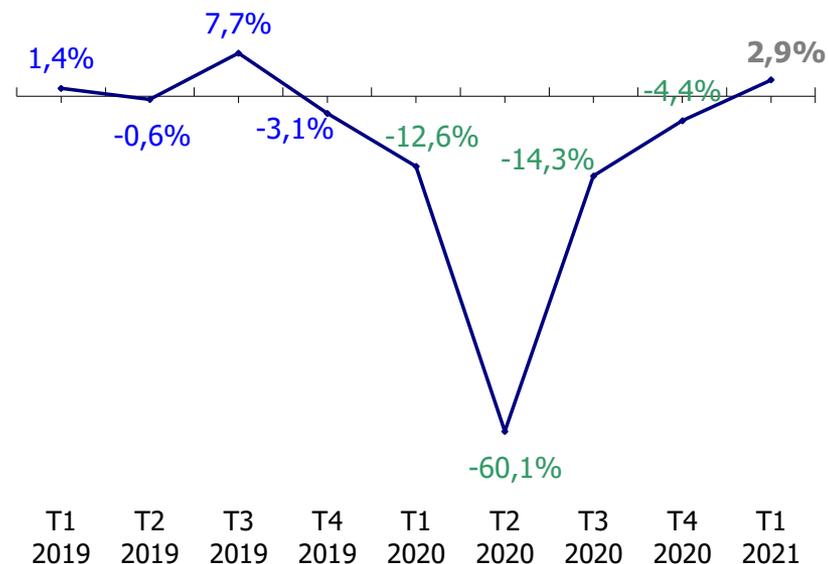


- Rebond significatif des ventes mondiales de véhicules particuliers (+ 21,3 %)
- Croissance soutenue dans les activités « Solutions Clippées » et « Composants Mécaniques de Sécurité » qui bénéficient de la montée en puissance des nouveaux produits (gains de parts de marchés)
- Activité « Fixations Vissées » pénalisée par la décroissance progressive des moteurs thermiques et pas encore totalement compensée par la montée en cadence des nouveaux produits en cours d'industrialisation

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1

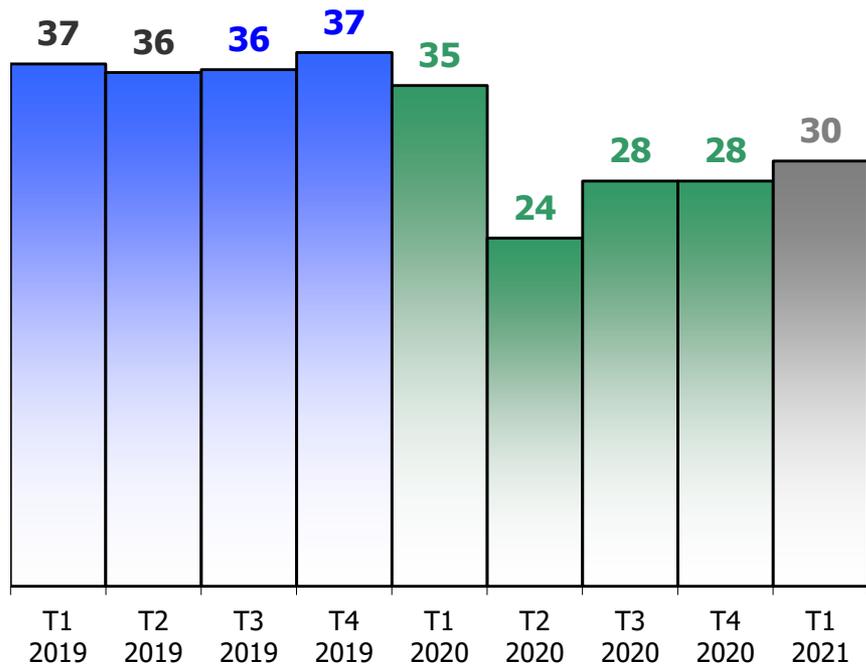


# 2021 : LISI MEDICAL

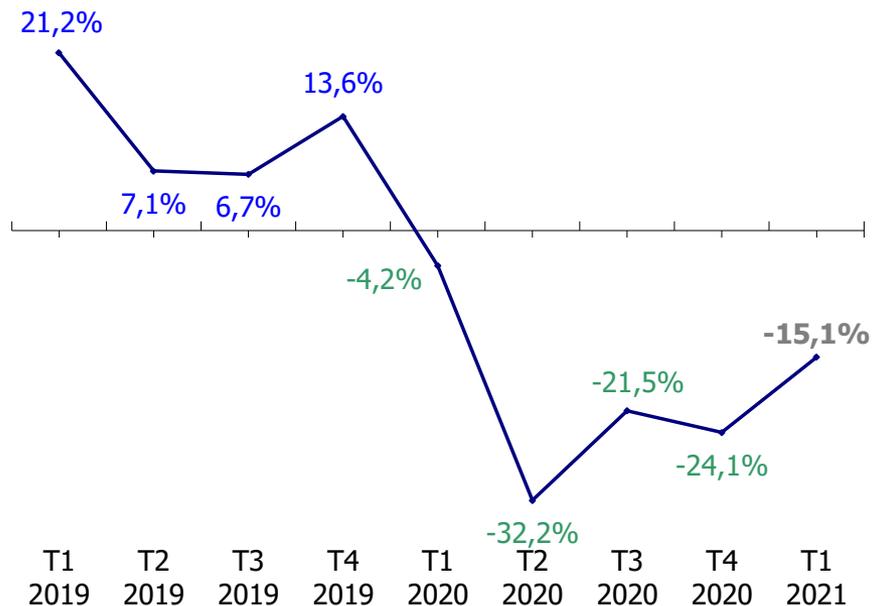


- Effet de base défavorable avec un premier trimestre 2020 peu impacté par la crise de COVID-19 et par l'effet de périmètre lié à la cession de LISI MEDICAL Jeropa aux Etats-Unis le 11 janvier 2021

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1



# 2021 Tendances

## → LISI AEROSPACE

- reprise du marché aéronautique mondial largement conditionnée par le succès des stratégies nationales de vaccination
- activité « Fixations » semble avoir atteint un point bas en termes de prise de commandes sur le trimestre
- premiers signes de raffermissement dans l'activité des « Composants de Structure », et plus particulièrement du segment des moteurs. Cette tendance reste à confirmer



## → LISI AUTOMOTIVE

- poursuite de l'accompagnement de la montée en cadence des nouveaux programmes destinés aux véhicules électriques, hybrides et hybrides rechargeables
- attention particulière portée aux conséquences des ruptures d'approvisionnement en semi-conducteurs chez les principaux clients constructeurs et aux incertitudes liées au renchérissement des matières premières (acier et matières plastiques)



## → LISI MEDICAL

- bon niveau du carnet de commandes qui permet d'espérer une année en accélération d'activité
- sécurisation du développement et de la montée en cadence des nouveaux produits dans les domaines d'activité des implants de reconstruction, orthopédiques et chirurgie mini-invasive



## → Objectifs LISI 2021 confirmés (sauf rechute du contexte économique mondial) :

- résultat opérationnel courant au moins égal à celui de 2020
- résultat net positif
- Free Cash Flow<sup>1</sup> de bon niveau

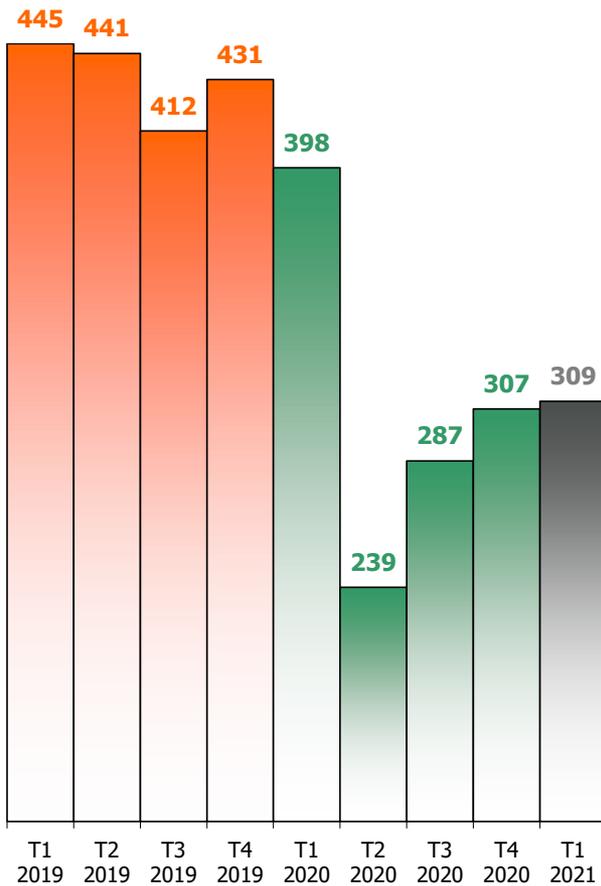




# ANNEXE

# 2021 : CA cumulé 309 M€

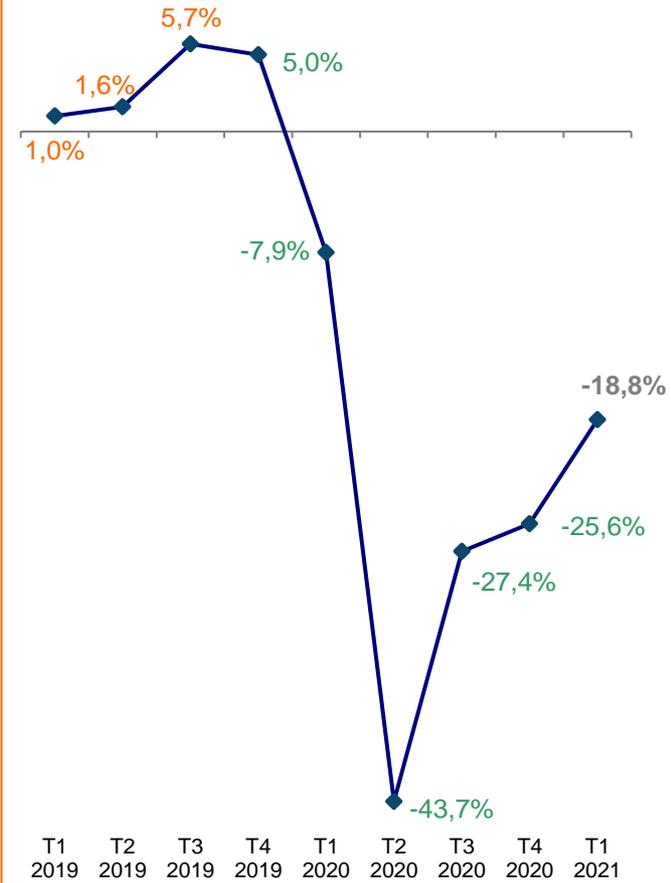
**Chiffre d'affaires trimestriel consolidé (M€)**



**Variation trimestre n/ trimestre n-1**



**Croissance organique trimestre n/ trimestre n-1**



# Chiffre d'affaires par secteur d'activité

	2021.03		2020.03		NP	PC & \$C
	M€	%	M€	%		
LISI AERO FASTENERS EUROPE	54,5	18	99,6	25	-45,3%	-42,5%
LISI AERO FASTENERS USA	32,2	10	62,3	16	-48,3%	-43,9%
LIS AEROSPACE STRUCTURAL COMPONENTS	57,6	19	73,4	18	-21,5%	-20,4%
<b>LISI AEROSPACE</b>	<b>139,4</b>	<b>45</b>	<b>226,7</b>	<b>57</b>	<b>-38,5%</b>	<b>-35,8%</b>
<b>LISI MEDICAL</b>	<b>29,8</b>	<b>10</b>	<b>35,1</b>	<b>9</b>	<b>-15,1%</b>	<b>-6,0%</b>
<b>LISI AUTOMOTIVE</b>	<b>140,3</b>	<b>45</b>	<b>136,3</b>	<b>34</b>	<b>2,9%</b>	<b>6,9%</b>
<b>LISI</b>	<b>2,5</b>	<b>1</b>	<b>2,8</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ELIMINATIONS</b>	<b>-2,7</b>	<b>-1</b>	<b>-3,1</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>CONSOLIDE LISI</b>	<b>309,4</b>	<b>100</b>	<b>397,9</b>	<b>100</b>	<b>-22,2%</b>	<b>-18,8%</b>
<b>FRANCE</b>	<b>92,1</b>	<b>30</b>	<b>125,3</b>	<b>31</b>	<b>-26,5%</b>	<b>-26,3%</b>
<b>EXPORT</b>	<b>217,3</b>	<b>70</b>	<b>272,6</b>	<b>69</b>	<b>-20,3%</b>	<b>-15,3%</b>