



## DANS UN ENVIRONNEMENT DE CRISE MONDIALE, LE GROUPE LISI A SU S'ADAPTER RAPIDEMENT ET CONSOLIDER SA STRUCTURE FINANCIÈRE AU PREMIER SEMESTRE 2020

- PERFORMANCE SEMESTRIELLE MARQUÉE PAR UNE BONNE DYNAMIQUE COMMERCIALE ET OPÉRATIONNELLE JUSQU'AU 15 MARS AVANT LA FERMETURE DES MARCHÉS ET DE L'ACTIVITÉ INDUSTRIELLE CHEZ LA PLUPART DES DONNEURS D'ORDRES DANS LES TROIS DIVISIONS
- CONTINUITÉ D'EXPLOITATION ASSURÉE PAR LA MISE EN PLACE D'UN PLAN GLOBAL D'ADAPTATION, DONNANT LA PRIORITÉ À LA PROTECTION DES SALARIÉS ET À LA PRÉSERVATION DE LA TRÉSORERIE
  - REÇUL DE - 28,2 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR RAPPORT AU PREMIER SEMESTRE 2019 (DONT - 46 % AU T2)
  - BONNE RÉSISTANCE DE L'EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION COURANT (EBITDA) : 13,3 %, À COMPARER À 14,7 % AU 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2019 GRÂCE AUX MESURES D'ADAPTATION DES COÛTS ET DES CAPACITÉS DE PRODUCTION PRISES DÈS LE DÉBUT DE LA CRISE
  - RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT POSITIF À 22,5 M€, APRÈS 58,8 M€ D'AMORTISSEMENTS
  - FREE CASH FLOW RECORD À 90 M€, REFLÉTANT LES EFFORTS D'AJUSTEMENT IMMÉDIATS DES BESOINS EN FONDS DE ROULEMENT
- SOLIDITÉ FINANCIÈRE ACCRUE AVEC UNE DIMINUTION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET DE 94 M€ PAR RAPPORT AU 31 DÉCEMBRE 2019
- POURSUITE DU RECENTRAGE SUR LES ACTIVITÉS À FORTE VALEUR AJOUTÉE DANS L'AUTOMOBILE AVEC LA CESSIION DE LA SOCIÉTÉ ALLEMANDE MOHR & FRIEDRICH ET L'ACQUISITION DU SOLDE DU CAPITAL (49%) DE TERMAX
- PLAN D'ADAPTATION AUX NOUVELLES CONDITIONS DE MARCHÉ : NEW DEAL POUR PRÉPARER L'AVENIR

Paris, le 24 juillet 2020 - LISI annonce aujourd'hui ses résultats pour le 1<sup>er</sup> semestre clos le 30 juin 2020. Ces comptes ont fait l'objet d'un examen limité des Commissaires aux Comptes et ont été présentés au Conseil d'Administration qui s'est tenu le 23 juillet 2020.

6 mois dos le 30 juin		S1 2020	S1 2019	Variation
<b>Principaux éléments du compte de résultat</b>				
Chiffre d'affaires	Me	636,7	886,2	- 28,2 %
Excédent brut d'exploitation courant (EBITDA)	Me	84,8	130,2	- 34,8 %
Résultat opérationnel courant (EBIT)	Me	22,5	72,8	- 69,1 %
Marge opérationnelle courante	%	3,5	8,2	-4,7 pts
Résultat de la période attribuable aux porteurs de capitaux propres de la société	Me	4,7	24,9	- 81,1 %
Résultat dilué par action	€	0,09	0,47	- 80,8 %
<b>Principaux éléments du tableau des flux de trésorerie</b>				
Capacité d'autofinancement	Me	70,4	107,6	- 37,2 Me
Investissements industriels nets	Me	36,3	67,0	- 30,7 Me
Free Cash Flow <sup>1</sup>	Me	90,0	48,9	+ 41,1 Me
<b>Principaux éléments de structure financière</b>				
		<b>S1 2020</b>	<b>31/12/19</b>	
Endettement financier net <sup>2</sup>	Me	237,7	331,9	- 94,2 Me
Ratio d'endettement net sur capitaux propres	%	23,2 %	32,6 %	- 9,4 pts

<sup>1</sup> Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR.  
<sup>2</sup> dont endettement dû à l'IFRS : 16 : 71,6 Me en 2019 et 78,0 Me en 2020.

Le Groupe a démontré sa capacité d'adaptation tout en poursuivant le recentrage sur ses activités à forte valeur ajoutée, alors même qu'il évolue dans un contexte inédit. Cette résilience est encourageante pour l'avenir, à la fois dans la capacité du Groupe à tenir un niveau de rentabilité positive et dégager un excédent de trésorerie de bon niveau.

Néanmoins, les résultats de l'exercice en cours devraient être impactés par les mesures de réduction de coûts envisagées au second semestre. La solidité financière du Groupe est intacte et l'autorise à continuer de participer à la consolidation de la chaîne de valeur dans ses différents domaines d'activité.

LISI confirme donc ses ambitions stratégiques de croissance à long terme. Le Groupe s'appuiera sur le plan d'adaptation « NEW DEAL », qui après les phases de redémarrage de l'activité et le redimensionnement industriel, entre dans sa phase de repositionnement : celle-ci visant à s'adapter aux nouvelles conditions de marché, mais aussi de saisir les opportunités qui vont inévitablement se présenter.

Le titre LISI est coté sur Euronext Paris, compartiment A et appartient aux indices CAC AERO & DEF, CAC All Shares, CAC Industrials, sous le code ISIN : FR 0000050353. LISI est un des leaders mondiaux des fixations et composants d'assemblage destinés aux secteurs Aéronautique, Automobile et d'implants médicaux.

### Contact

Emmanuel VIELLARD – Tél. : 03 84 57 00 77  
Courriel : emmanuel.viellard@lisi-group.com  
Site internet : www.lisi-group.com

### Prochaine publication après la clôture de Paris Euronext

• Situation financière du 3<sup>ème</sup> trimestre 2020 - 21 octobre 2020

Code Reuters : GFII.PA Code Bloomberg : FII FP