



lisi

RESULTATS 2019

Réunion du
20 février 2020



SOMMAIRE

1 | 2019 : Ce qu'il faut retenir

2 | Résultats par division

3 | Résultats du Groupe

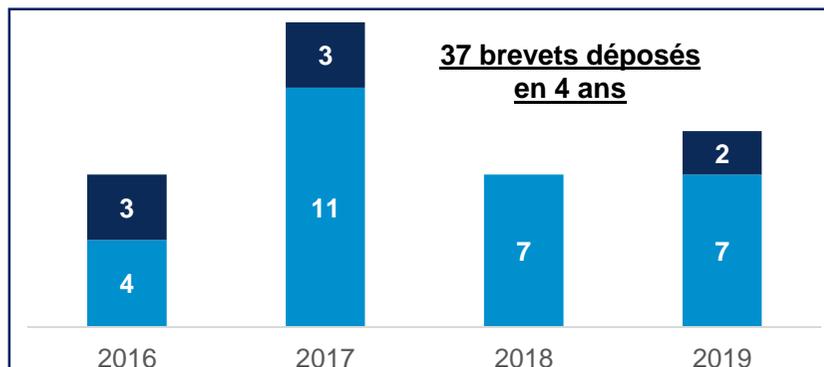
4 | Perspectives & objectifs 2020

Annexes

2019 : axes stratégiques réaffirmés

Deux piliers de développement

Innovation Produits & Processus



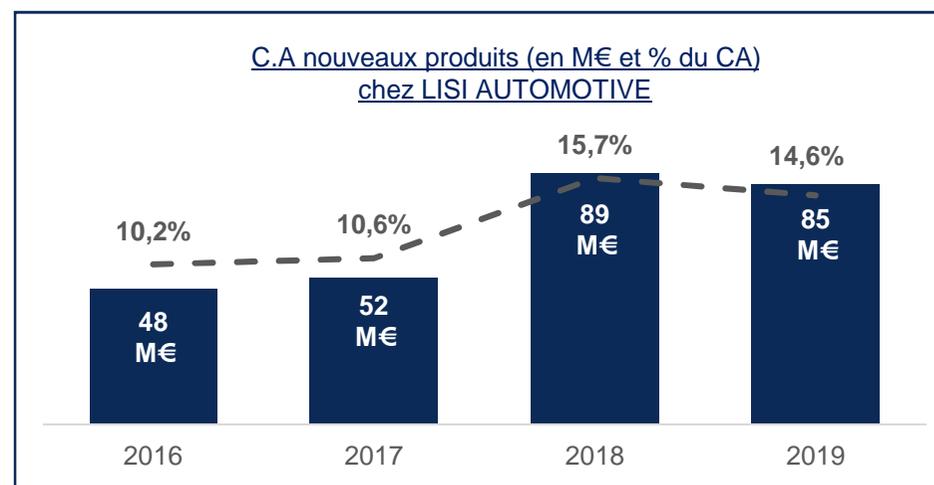
Excellence opérationnelle

- / LEAP: LISI Excellence Achievement Program
- / E-HSE: Excellence HSE puis RSE
- / COS: Controlling Operating System



Une agilité démontrée

- Cession d'actifs hors périmètre stratégique
- Positionnement vers produits à forte valeur ajoutée



- Retour à la croissance organique positive
- Redressement de la marge opérationnelle, avec une accélération des résultats au S2 par rapport au S1
- FCF¹ supérieur à 100 M€ record historique

2019 : Accélération des cessions et des acquisitions

	Cessions	Acquisitions	Investissements industriels 2016 - 2019	Répartition Mix produits	
				En 2016	En 2019
LISI AEROSPACE	<ul style="list-style-type: none"> • Indraero Siren et LISI AEROSPACE Creuzet Maroc (2019) • Précimétal Fonderie de Précision (2017) 	<ul style="list-style-type: none"> • Ankit Fasteners (2016)¹ <p>¹ Prise de participation majoritaire</p>	318 M€		
LISI AUTOMOTIVE	<ul style="list-style-type: none"> • Beteo (2018) • Activité Vis, goujons de châssis et rotules – Saint-Florent / Cher (2019) 	<ul style="list-style-type: none"> • Termax (2017) • Hi-Vol (2018) 	150 M€		
LISI MEDICAL		<ul style="list-style-type: none"> • LISI Remmele (2016) 	38 M€		
Effet de périmètre CA consolidé 2016 - 2019	+ 138,7 M€		506 M€ <i>Soit 7,7 % du CA en moyenne sur la période</i>	Total Investissements : 506 M€ + 260 M€ = 766 M€ Dette nette : - 114 M€ Total Invest. financé en cash Δ : 652 M€	

2019 : engagements tenus

Engagements

/ Retour à la croissance organique¹, dans des marchés complexes

/ **Chiffre d'affaires** : 1 729,5 M€ (+ 5,1 % / 2018)

/ Dépasser les performances financières de 2018

/ **Excédent Brut d'Exploitation** : 273,2 M€, + 21,2 % / 2018

/ **Résultat opérationnel courant** : 155,1 M€, + 14,4 % / 2018

/ Dégager un Free Cash Flow² largement positif

/ **Free Cash Flow** supérieur à 100 M€ pour la première fois

/ **Investissements** : 116,8 M€, 6,8 % du C.A.

Réalisations

Croissance organique¹

+ 3,3 %
- 2,6 % en 2018

Marge opérationnelle

9,0 %
8,2 % en 2018

Free Cash Flow²

101,5 M€
5,9 % du C.A.
+ 44,2 M€ / 2018

¹ Organique : à périmètre et taux de change constants

² Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

Chiffre d'affaires : retour à la croissance organique en 2019

■ Croissance du chiffre d'affaires publié : + 5,1 %

- Effet de change positif : + 38,2 M€ (- 21,2 M€ en 2018)
- Effet de périmètre limité : - 3,6 M€ (+ 70,0 M€ en 2018)

■ Retour à la croissance organique, avec une accélération au S2



Tableau de passage du chiffre d'affaires

1 645,1 M€	+ 38,2 M€	- 3,6 M€	+ 49,8 M€	1 729,5 M€
C.A. 2018	Effet devises	Périmètre	Variation organique	C.A. 2019
		↑ Dont : Hi-Vol : + 28,9 M€ IAOSI/LACMA ¹ : - 28,2 M€ Beteo : - 4,3 M€		

Croissance organique par division

	2017	2018	2019
LISI AEROSPACE	+ 3,3 %	- 4,6 %	+ 6,7 %
LISI AUTOMOTIVE	+ 6,5 %	+ 0,9 %	- 3,3 % ²
LISI MEDICAL	- 2,3 %	- 2,9 %	+ 8,8 %

¹ IAOSI/LACMA : Indraero Siren et LISI AEROSPACE Creuzet Maroc

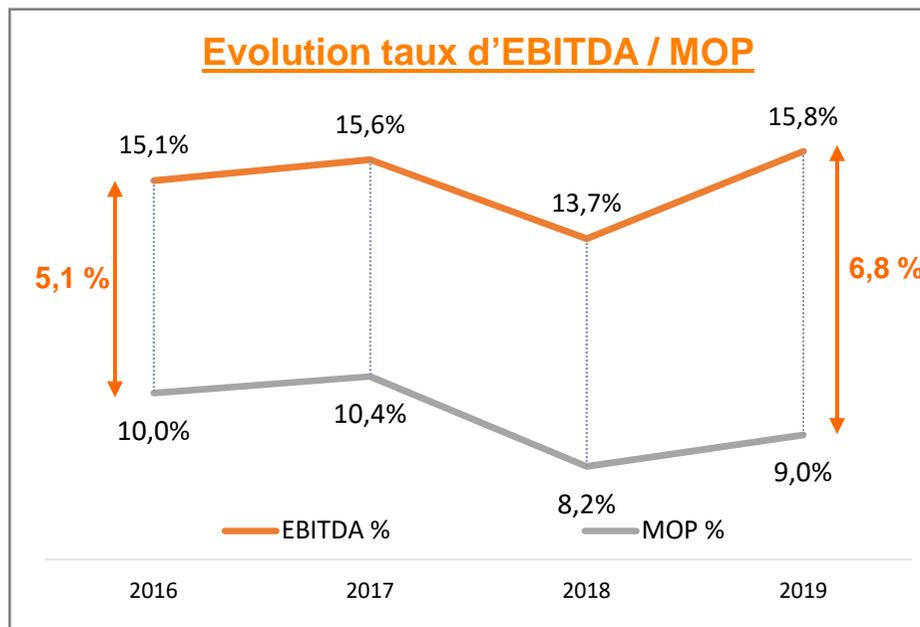
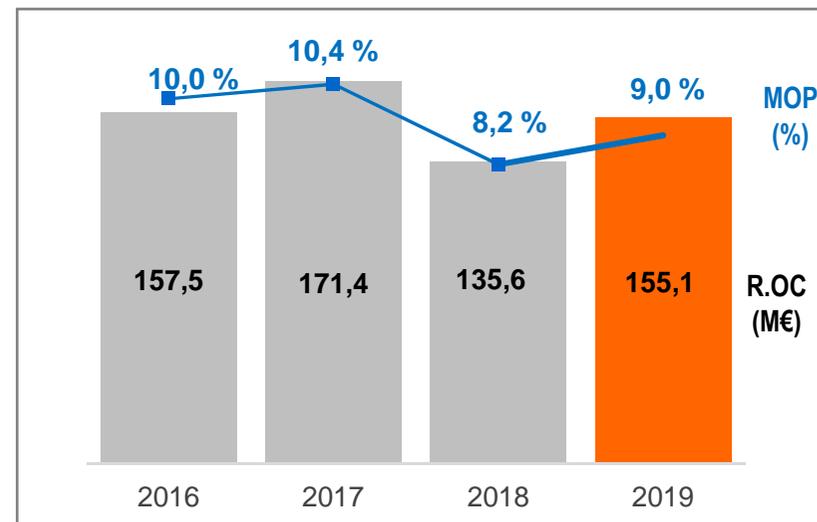
² Dans un marché mondial automobile à - 4,4 %

Marge opérationnelle en redressement (+ 0,8 pt) à 9,0 %

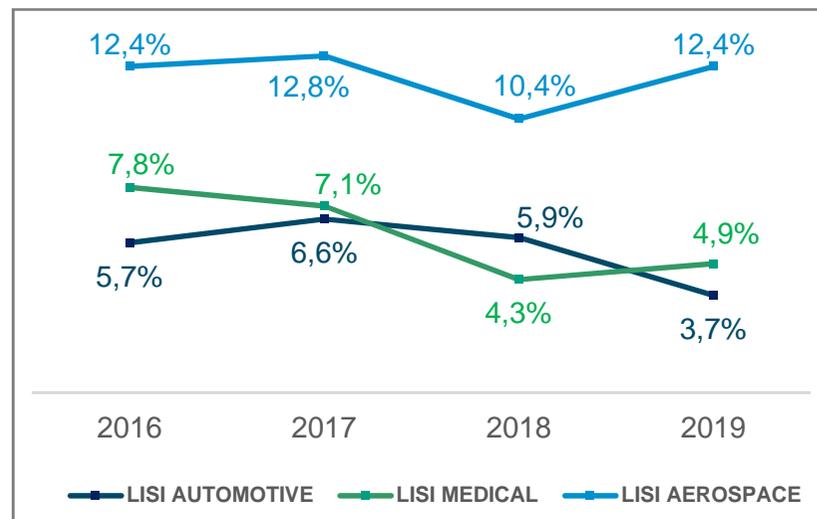
- **Résultat opérationnel courant à 155,1 M€**
(+ 19,5 M€ / 2018), malgré des amortissements en forte hausse

- Evolution du mix favorable
- Productivité
- Abaissement du point mort

- **Hausse de l'EBITDA de + 21,2 %**
et du R.O.C. de + 14,4 %

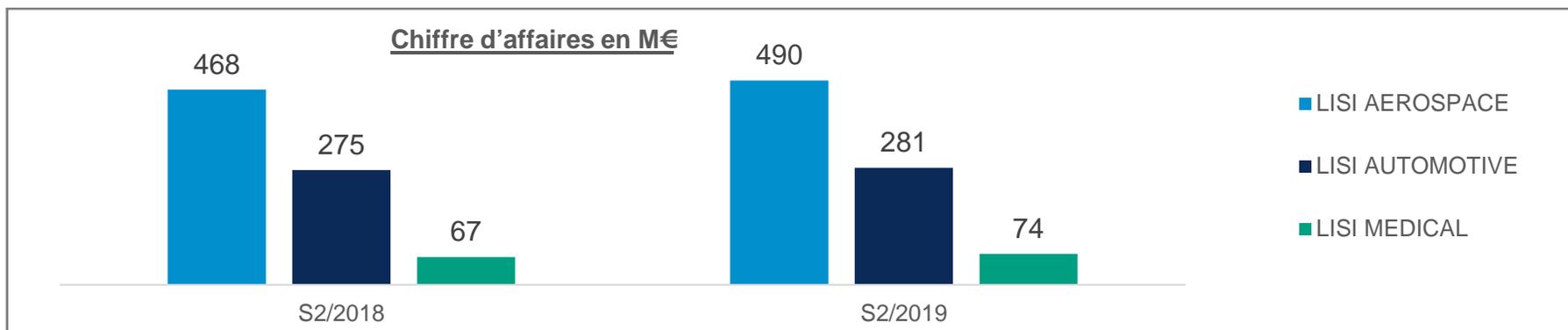


Evolution de la marge opérationnelle / division

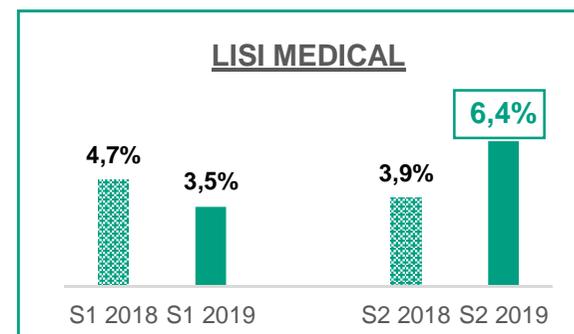
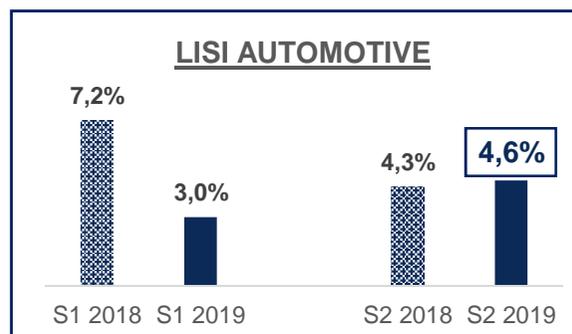
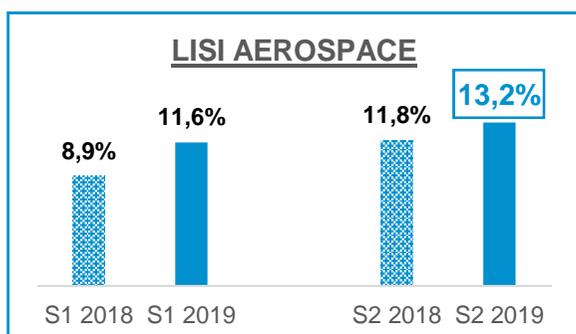


Analyse semestrielle de la marge opérationnelle (MOP)

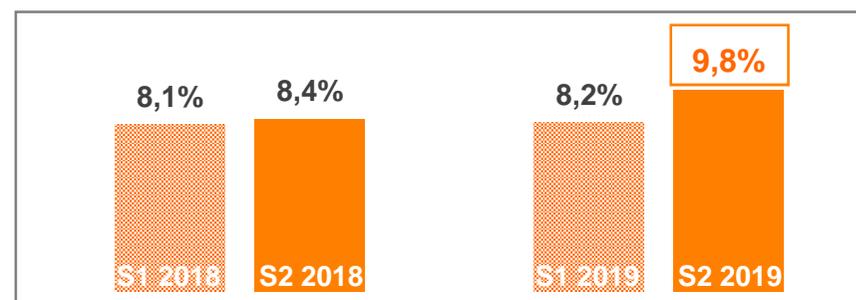
/ Bonne activité dans toutes les divisions au S2 2019



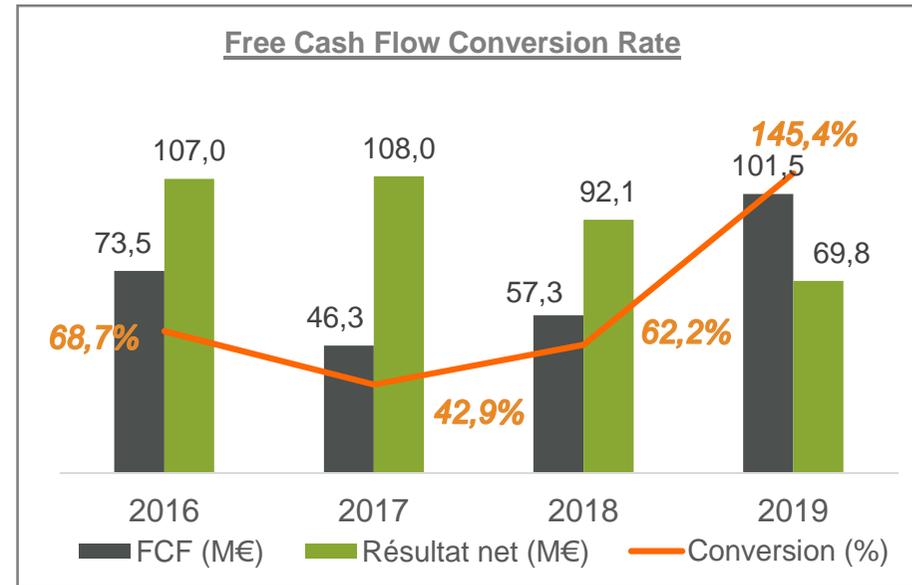
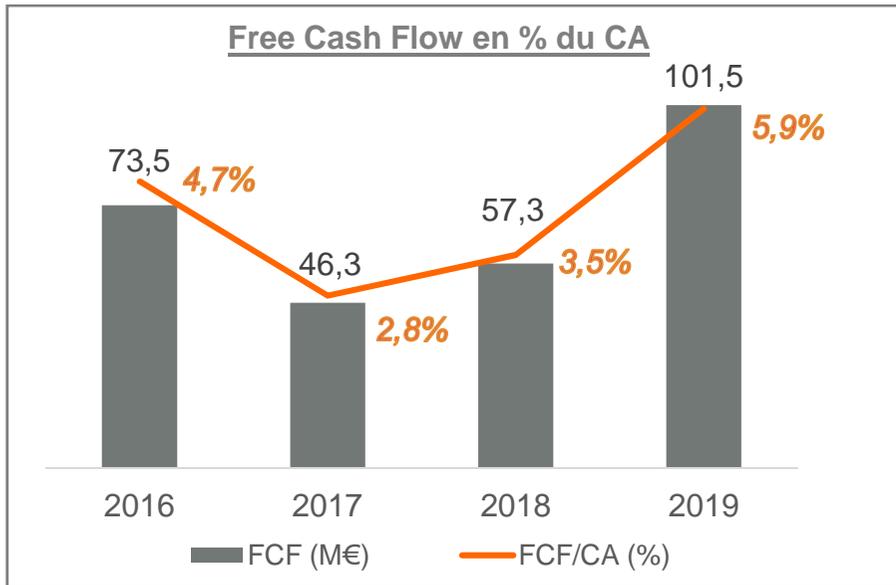
/ Amélioration de la MOP dans toutes les divisions



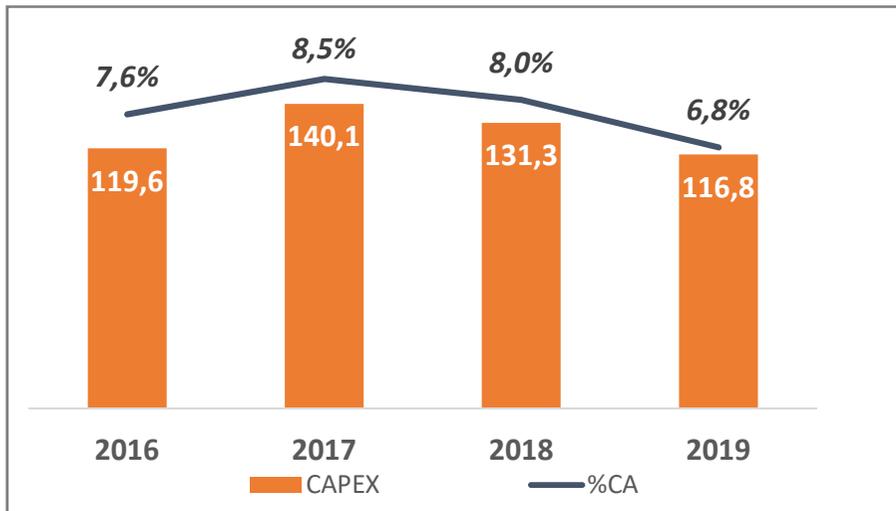
/ L'amélioration de la MOP consolidée est très marquée sur le S2/2019



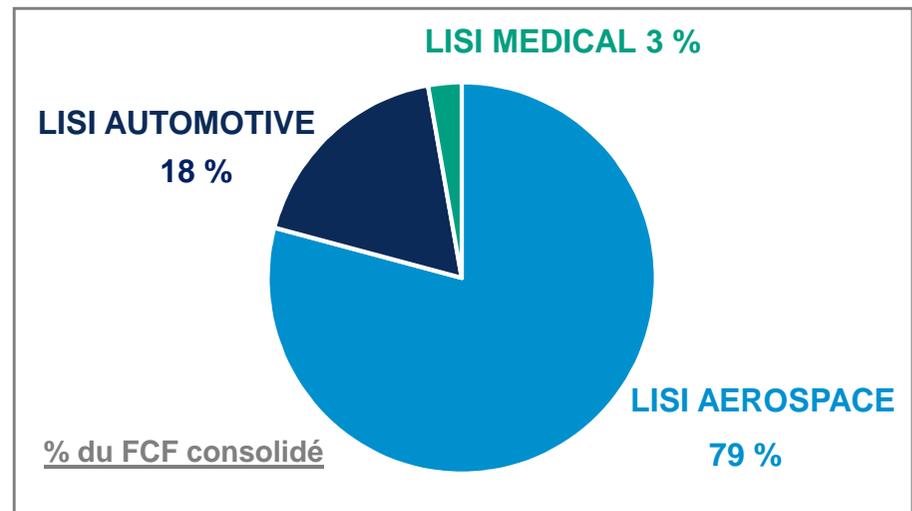
Le Free Cash Flow franchit la barre des 100 M€



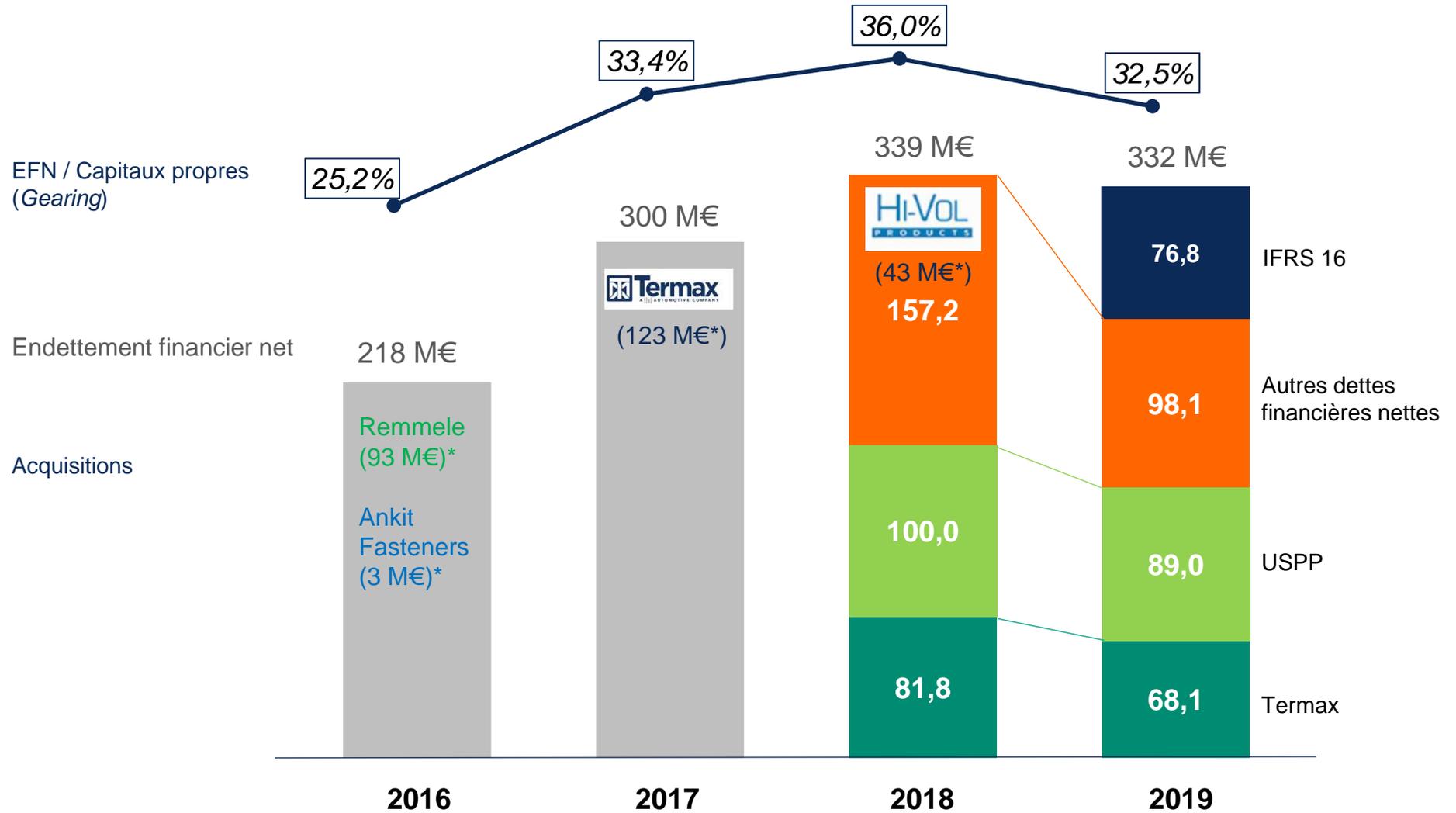
après des investissements toujours soutenus



FCF positif dans toutes les divisions



Réduction de l'endettement, en dépit de l'impact de 76,8 M€ dû à la mise en œuvre d'IFRS 16





SOMMAIRE

1 | 2019 : Ce qu'il faut retenir

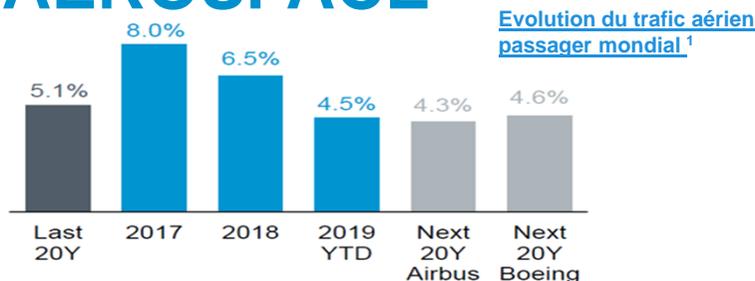
2 | Résultats par division

3 | Résultats du Groupe

4 | Perspectives & objectifs 2020

Annexes

LISI AEROSPACE



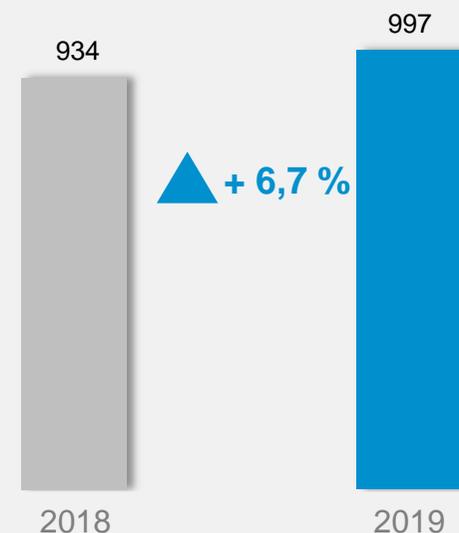
Marché

- Croissance modérée en 2019 (+ 4,5 %¹), confirmation de la reprise des segments des hélicoptères, des avions d'affaires et régionaux
- Marchés suspendus à l'annonce de la reprise des vols du B737 MAX
- Livraisons d'AIRBUS supérieures à 2018
- Signature d'un contrat d'aubes avec MTU Aero Engines. Contrat « fixations » avec Airbus renouvelé jus'qu'en 2026

Activité

- Croissance organique de + 6,7 % sur l'exercice
- « Fixations » Europe : hausse des cadences des monocouloirs (T4 : + 22,4 %)
- « Fixations » Etats-Unis : book-to-bill > 1. Maintien d'un niveau soutenu d'activité sur les marchés hors aviation commerciale (affaires, militaires, hélicoptères) permet de compenser les effets liés à la baisse des cadences du programme Boeing B737 MAX (T4 : + 18,4 %)
- « Composants de Structure » : recul de - 17,6 % au quatrième trimestre, pénalisé par la déconsolidation des sociétés Indraero Siren et LISI AEROSPACE Creuzet Maroc depuis le 1^{er} juillet 2019 et par les effets de ralentissement de cadence du moteur LEAP-1B destiné au B737 MAX

Chiffre d'affaires (M€)



Nombre d'avions livrés



LISI AEROSPACE

	2019	Variation / 2018
Chiffre d'affaires	996,6	+ 6,7 %
Résultat opérationnel courant (ROC) <i>Marge opérationnelle courante</i>	123,6 12,4 %	+ 27,7 % + 2,0 pts
Free Cash Flow* <i>En % du chiffre d'affaires</i>	85,7 M€ 8,6 %	+ 56,1 M€ + 5,4 pts

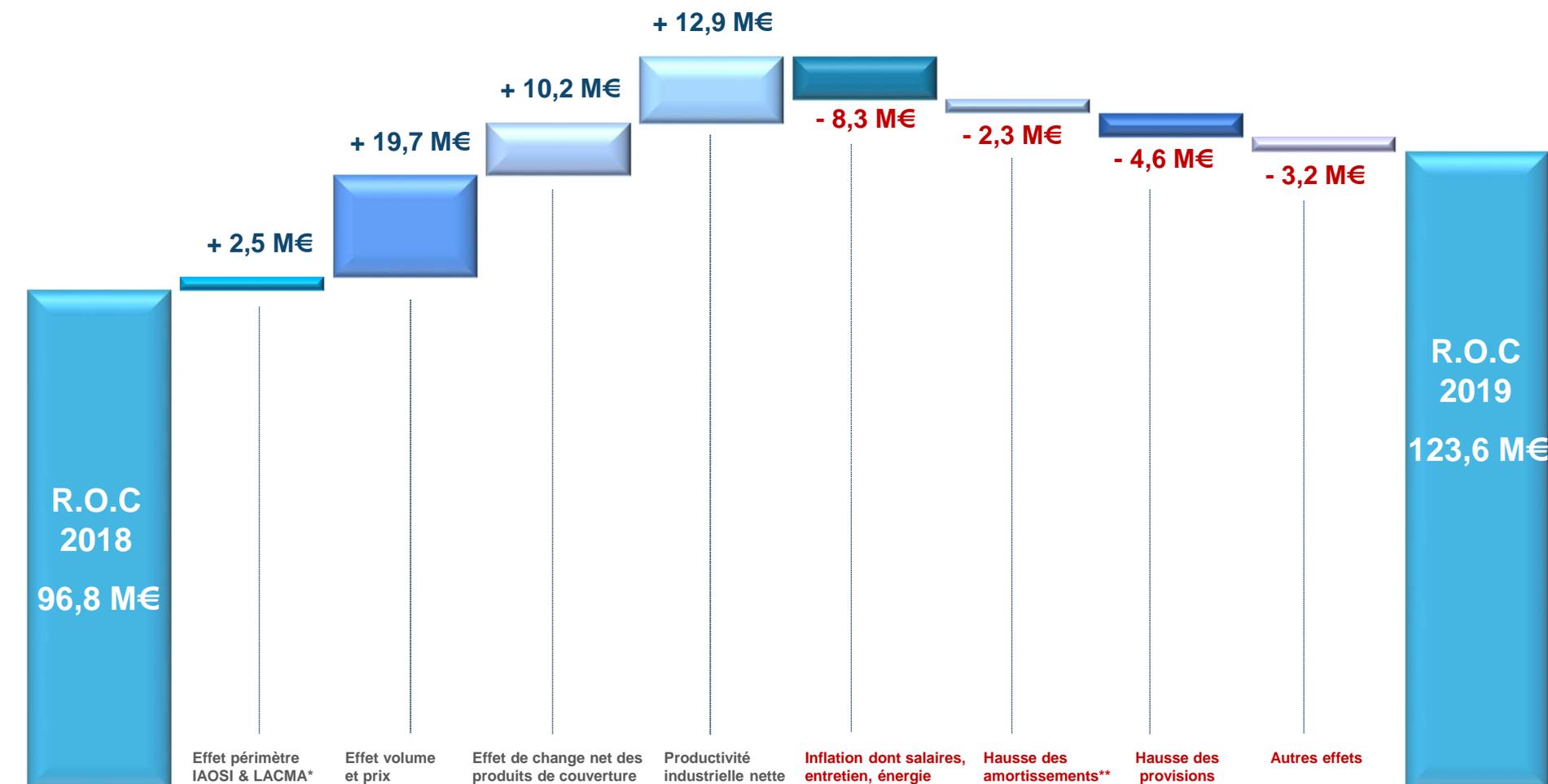
ROC et marge opérationnelle :

- / Le ROC progresse 4 fois plus vite que le chiffre d'affaires, il est en hausse de + 26,8 M€ (+ 27,7 %) par rapport à 2018.
- / A 12,4 %, la marge opérationnelle augmente de 2,0 points par rapport à l'année 2018.
- / L'activité « Fixations » bénéficie de la reprise des volumes en Europe et aux Etats-Unis (aviation non commerciale) mais également du plein effet des mesures de réductions de coûts initiées en 2018.
- / L'activité « Composants de Structure » a été soutenue par la poursuite de la montée en cadence des programmes moteur LEAP-1A sur l'ensemble de l'exercice.

Free Cash Flow* positif :

- / Niveau record de 85,7 M€ porté par la capacité d'autofinancement de 145,0 M€ (14,5 % du chiffre d'affaires vs 12,5 % en 2018) et une nouvelle réduction des stocks qui finance très largement le plan d'investissements (68,5 M€) sur l'exercice.

LISI AEROSPACE : tableau de passage du résultat opérationnel courant



* IOASI et LACMA : Indraero Siren et LISI AEROSPACE Maroc

** Hors IFRS 16

LISI AUTOMOTIVE

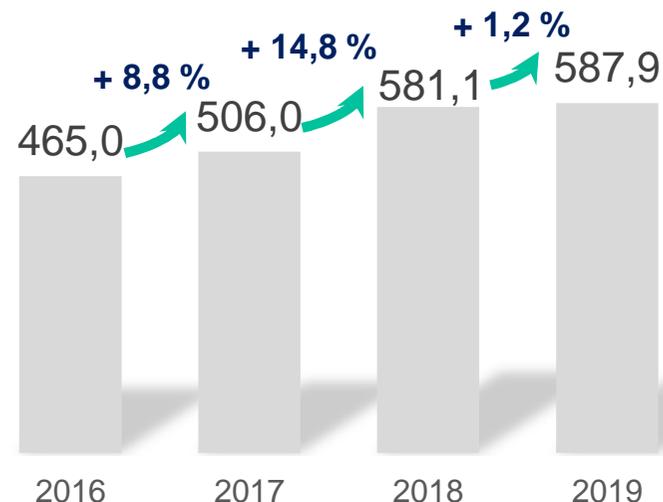
Marché : poursuite de la baisse mais amélioration séquentielle au T4

- Marché mondial : - 4,4 %¹ (T4 : - 1,6 %)
- Marché européen : + 1,2 % (T4 : + 11,2 %)
- Marché chinois : - 8,3 % (T4 : - 3,1 %)
- Zone ALENA : - 2,0 % (T4 : - 2,7 %)
(Canada, Etats-Unis et Mexique)

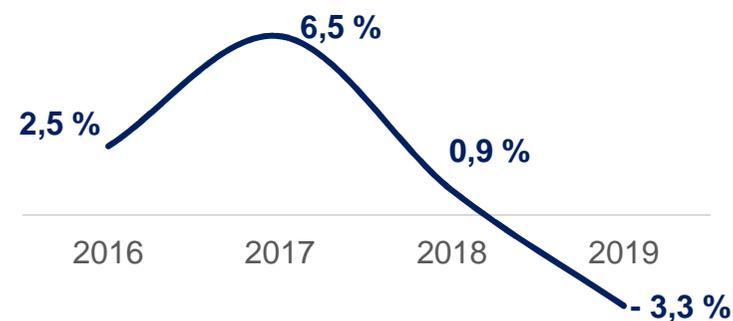
Activité : Progression du chiffre d'affaires grâce à l'effet périmètre (Hi-Vol)

- Effet périmètre : + 24,6 M€ (acquisition de Hi-Vol en 2018 aux Etats-Unis, cession de Beteo en Allemagne en 2019)
- Croissance organique pratiquement stable au S2 (- 0,3 % vs - 5,9 % au S1 et - 4,9 % au S2 2018) ; toujours supérieure aux niveaux de production mondiale des principaux clients de la division (- 7,4 % par rapport à 2018)
- Prise de commandes des nouveaux produits : 14,6 % du chiffre d'affaires annualisé, soit environ 85 M€, proche du niveau record de 2018 (15,7 %). Conformément à la stratégie déployée depuis plusieurs exercices, c'est le segment des équipementiers qui est le plus dynamique.

Chiffre d'affaires (M€)



Croissance organique



LISI AUTOMOTIVE

	2019	Variation / 2018
Chiffre d'affaires	587,9	+ 1,2 %
Résultat opérationnel courant (ROC) <i>Marge opérationnelle courante</i>	21,9 M€ 3,7 %	- 12,1 M€ - 2,2 pts
Free Cash Flow* <i>En % du chiffre d'affaires</i>	19,5 3,3 %	+ 15,4 M€ + 2,6 pts

ROC et marge opérationnelle :

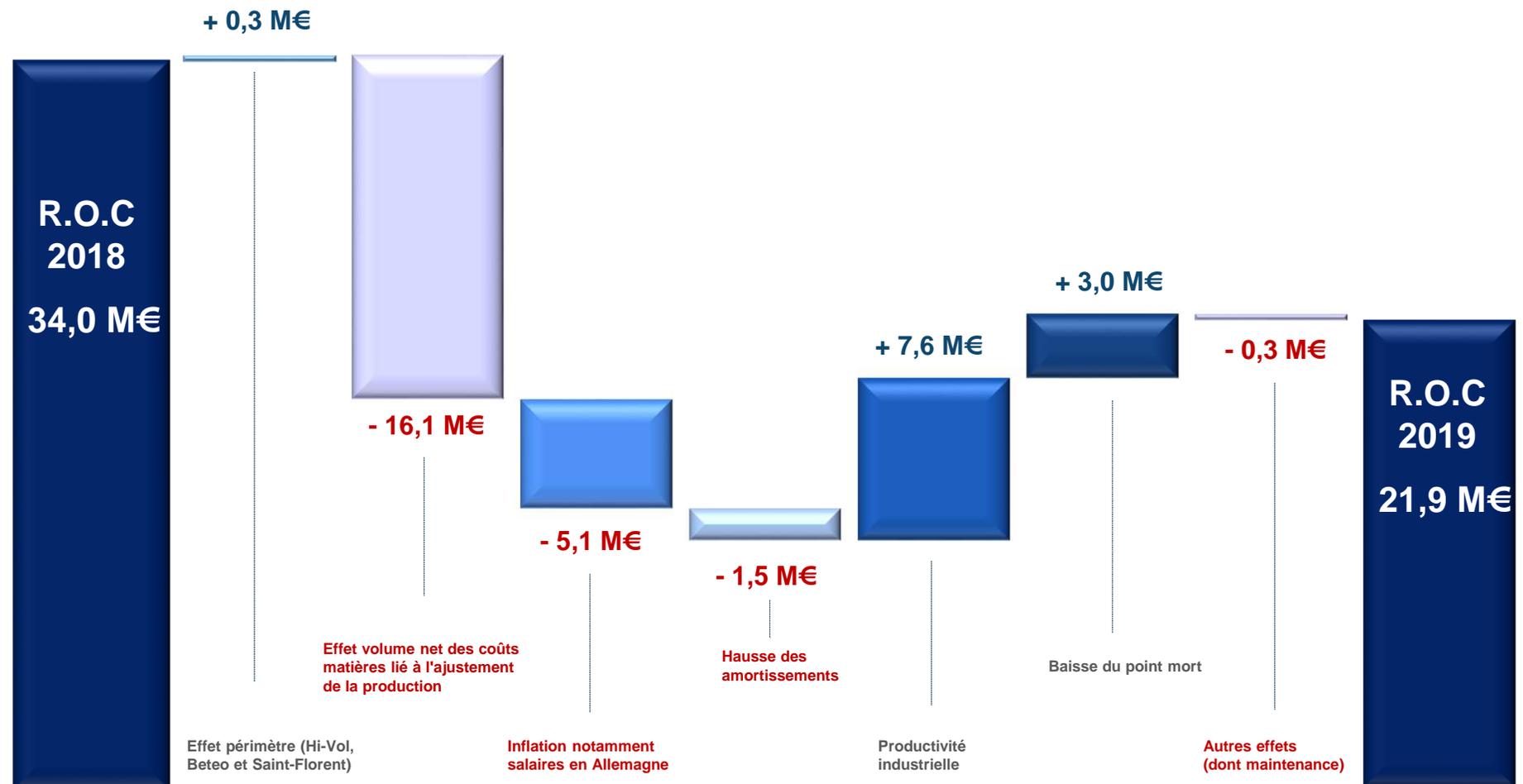
- / Recul de la marge opérationnelle de 2,2 points, pénalisée par :
 - une baisse du volume sur le périmètre historique
 - une faible contribution de Hi-Vol (coûts d'intégration)
 - une inflation des salaires en Allemagne.
- / Contribution positive de Termax grâce à un bon développement du chiffre d'affaires et des investissements bien ciblés

Free Cash Flow* :

- / Positif pour la quatrième année consécutive, il atteint le niveau record de + 19,5 M€. Cette performance est attribuable à l'ajustement significatif de la production, à la discipline de gestion des besoins en fonds de roulement et un niveau d'investissements limité à 37,3 M€ (43,6 M€ en 2018).

LISI AUTOMOTIVE

Tableau de passage du résultat opérationnel courant



LISI MEDICAL

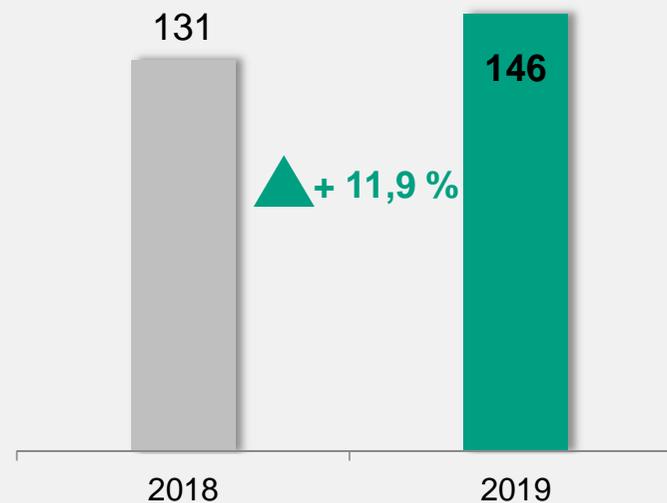
Marché :

- Le marché mondial de l'orthopédie continue à afficher une croissance comprise entre 4 et 5 % par an tiré par des facteurs démographiques et économiques de long terme
- Le segment de la chirurgie mini-invasive se développe à un rythme annuel plus élevé, de l'ordre de 6 % par an
- Volatilité de certains marchés ou segments d'activité
- Renouvellement du contrat avec Stryker

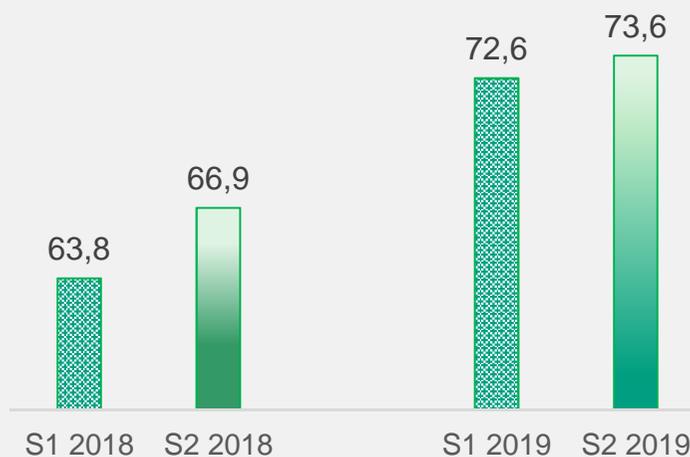
Opérations :

- Croissance organique : + 8,8 % sur l'année, à deux chiffres au T4
- Montée en cadence des contrats pour de nouveaux produits gagnés dans le secteur de la chirurgie mini-invasive (LISI MEDICAL Remmele) et bonne tenue de l'activité de LISI MEDICAL Orthopaedics
- Ces éléments permettent de compenser le ralentissement de l'activité dans les deux petits sites de la division, LISI MEDICAL Fasteners (Neyron, France) et LISI MEDICAL Jeropa (Etats-Unis)
- Constitution de lignes prototypages / petites séries en développement chez LISI MEDICAL Fasteners (Lyon)

Chiffre d'affaires (M€)



Analyse par semestre (M€)



LISI MEDICAL

	2019	Variation / 2018
Chiffre d'affaires	146,2	+ 11,9 %
Résultat opérationnel courant (ROC) <i>Marge opérationnelle courante</i>	7,2 4,9 %	+ 1,6 M€ + 0,6 pt
Free Cash Flow* <i>En % du chiffre d'affaires</i>	3,0 2,1 %	+ 3,7 M€ n.a.

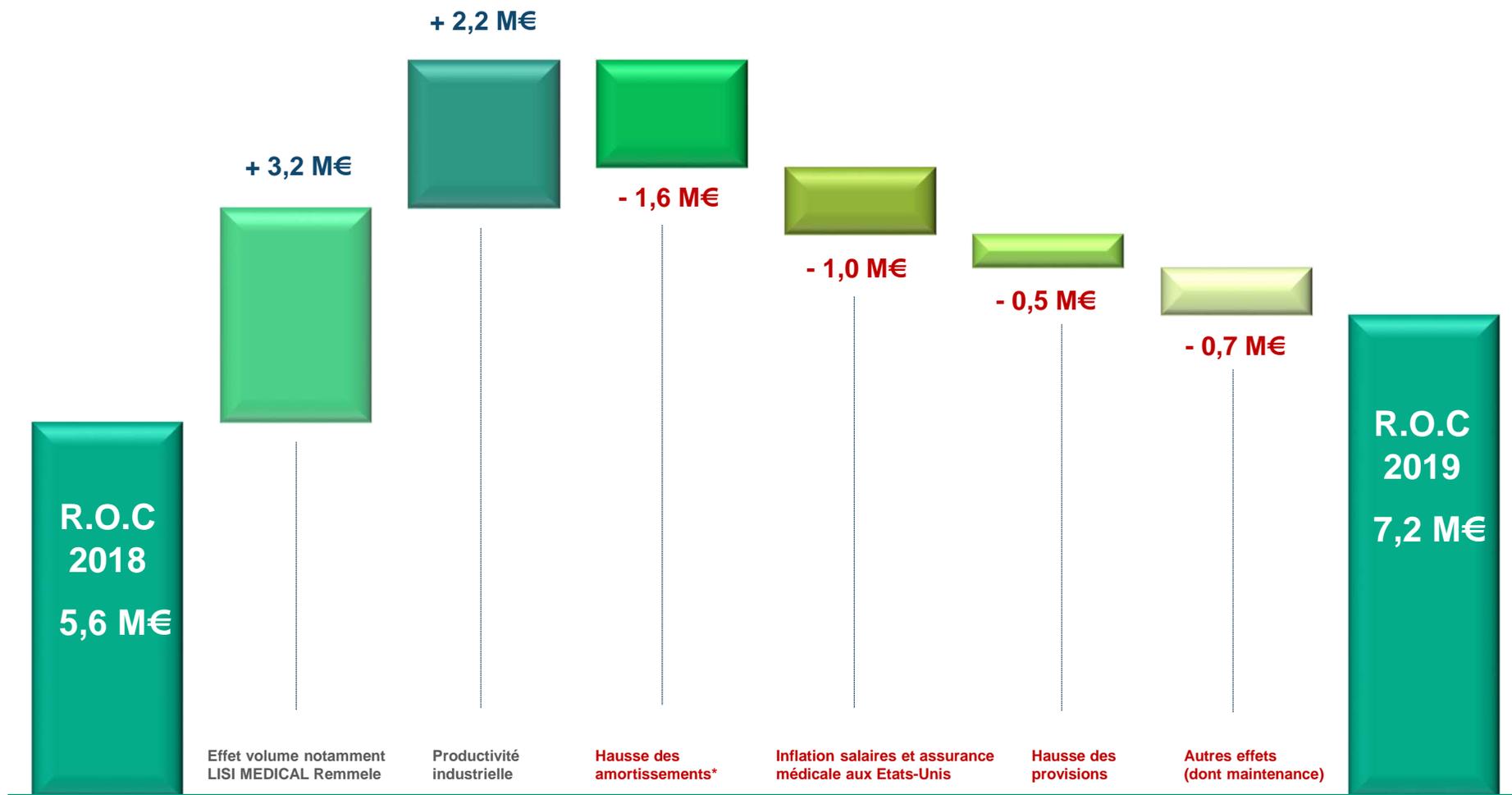
ROC et marge opérationnelle :

- / Le résultat opérationnel atteint 7,2 M€ en augmentation de + 28,5 % par rapport à 2018 porté par le redressement de LISI MEDICAL Remmele et la bonne tenue de LISI MEDICAL Orthopaedics
- / La marge opérationnelle s'établit à + 4,9 %, en hausse de + 0,6 point par rapport à 2018 avec une amélioration séquentielle entre le premier et deuxième semestre (S1 à + 3,5 % ; S2 à + 6,4 %).

Free Cash Flow* :

- / Le bon niveau de capacité d'autofinancement (16,2 M€, 11,1 % du chiffre d'affaires) et la forte baisse des stocks (- 13 jours) permettent le retour à un Free Cash Flow positif de + 3,0 M€ en augmentation de + 3,7 M€ par rapport à 2018.

LISI MEDICAL : tableau de passage du résultat opérationnel courant





SOMMAIRE

1 | 2019 : Ce qu'il faut retenir

2 | Résultats par division

3 | Résultats du Groupe

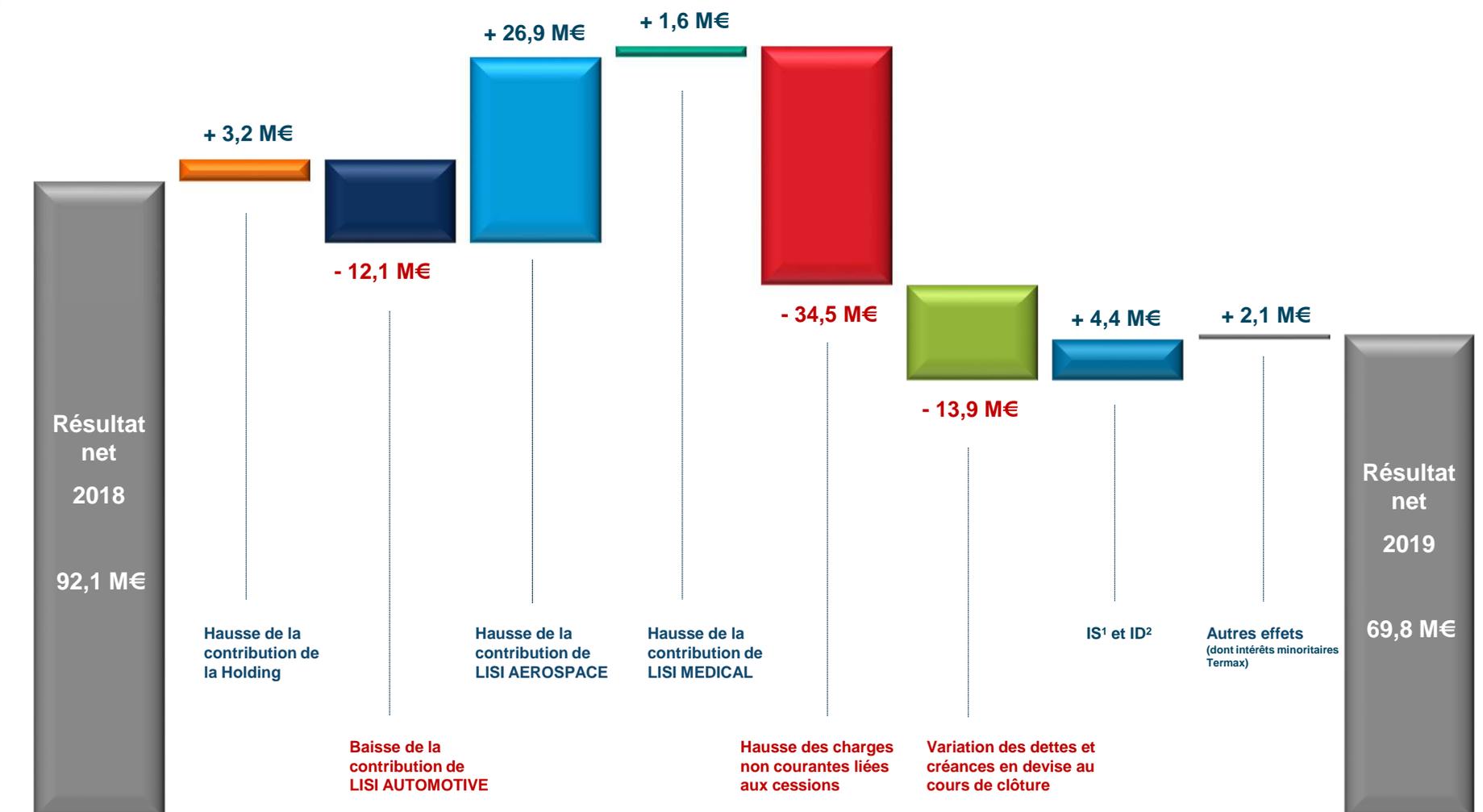
4 | Perspectives & objectifs 2020

Annexes

Compte de résultat 2019

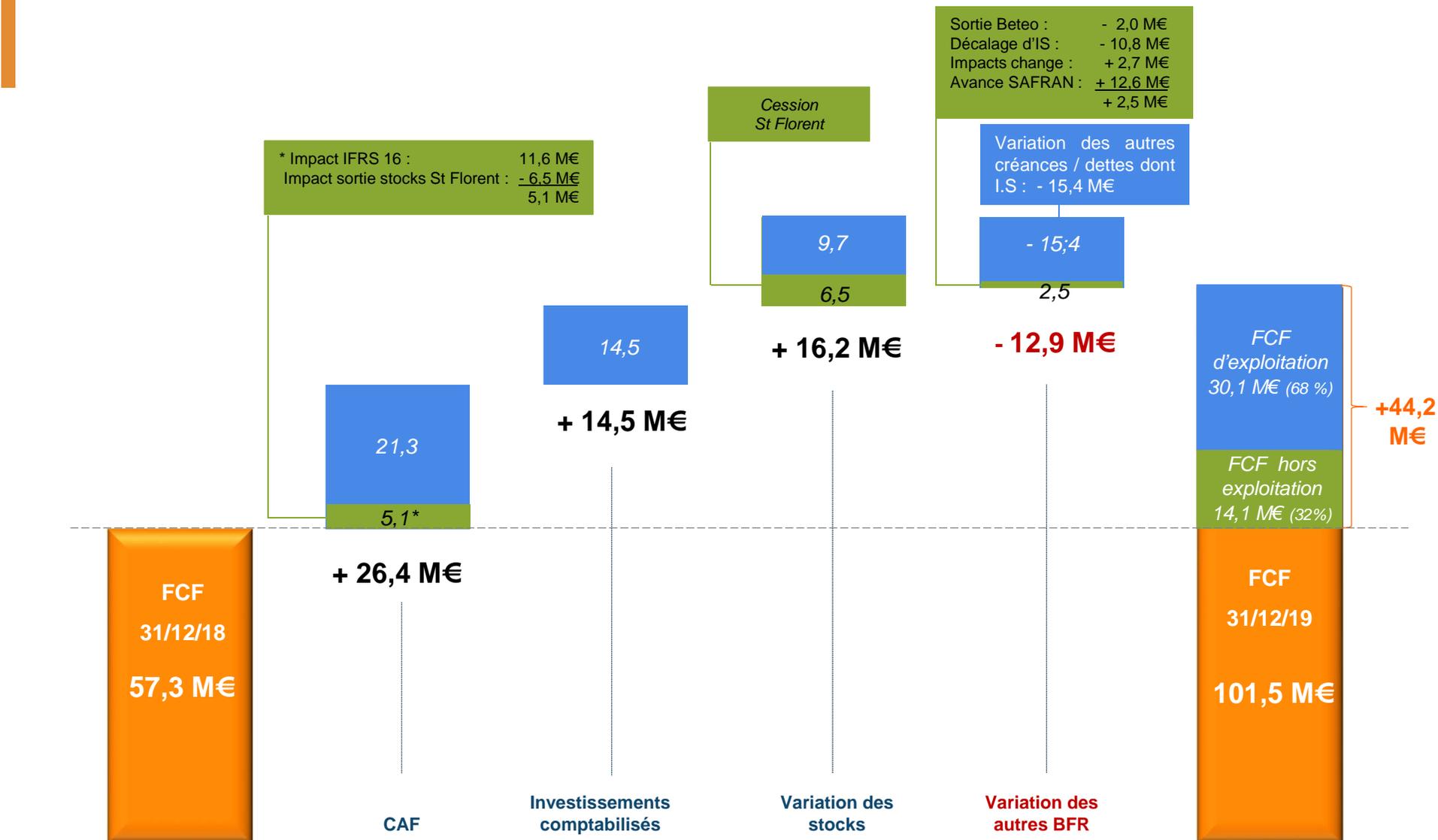
	31/12/2019		31/12/2018		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	1 729,5		1 645,1		5,1%
Valeur Ajoutée	928,5	53,7%	877,1	53,3%	5,9%
Impôts et taxes	-12,0	-0,7%	-11,6	-0,7%	3,3%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-643,3	-37,2%	-640,0	-38,9%	0,5%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	273,2	15,8%	225,4	13,7%	21,2%
Amortissements	-119,2	-6,9%	-99,0	-6,0%	20,4%
Provisions	1,1	0,1%	9,2	0,6%	-88,1%
Résultat op. courant (EBIT)	155,1	9,0%	135,6	8,2%	14,4%
Produits et charges op. non courants	-44,8	-2,6%	-10,3	-0,6%	
Résultat Opérationnel	110,3	6,4%	125,3	7,6%	-12,0%
Charges financières nettes	-8,5	-0,5%	5,3	0,3%	
Impôts sur les bénéfices	-20,6	-1,2%	-26,4	-1,6%	-21,9%
CVAE	-7,3	-0,4%	-7,4	-0,5%	-2,0%
Résultat net	69,8	4,0%	92,1	5,6%	-24,2%
Capacité d'Autofinancement	221,3	12,8%	194,9	11,8%	13,6%

Tableau de passage du résultat net



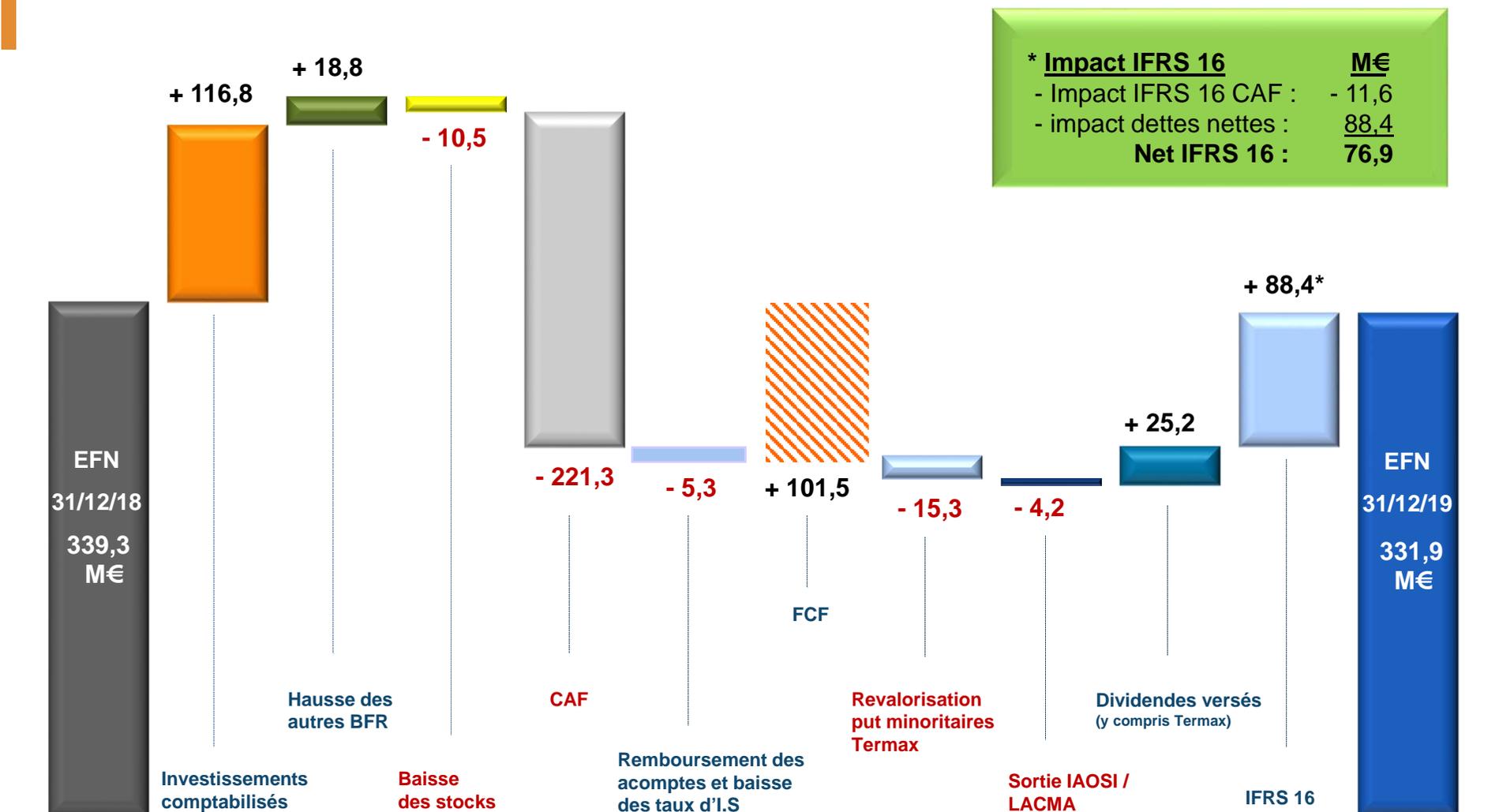
¹ IS : Impôt société
² ID : Impôts différés

Tableau de passage du Free Cash Flow 2018 -> 2019



** BIRD : pas d'impact sur le compte de résultat car passe par Bilan

Tableau des flux de trésorerie



* **Impact IFRS 16** M€

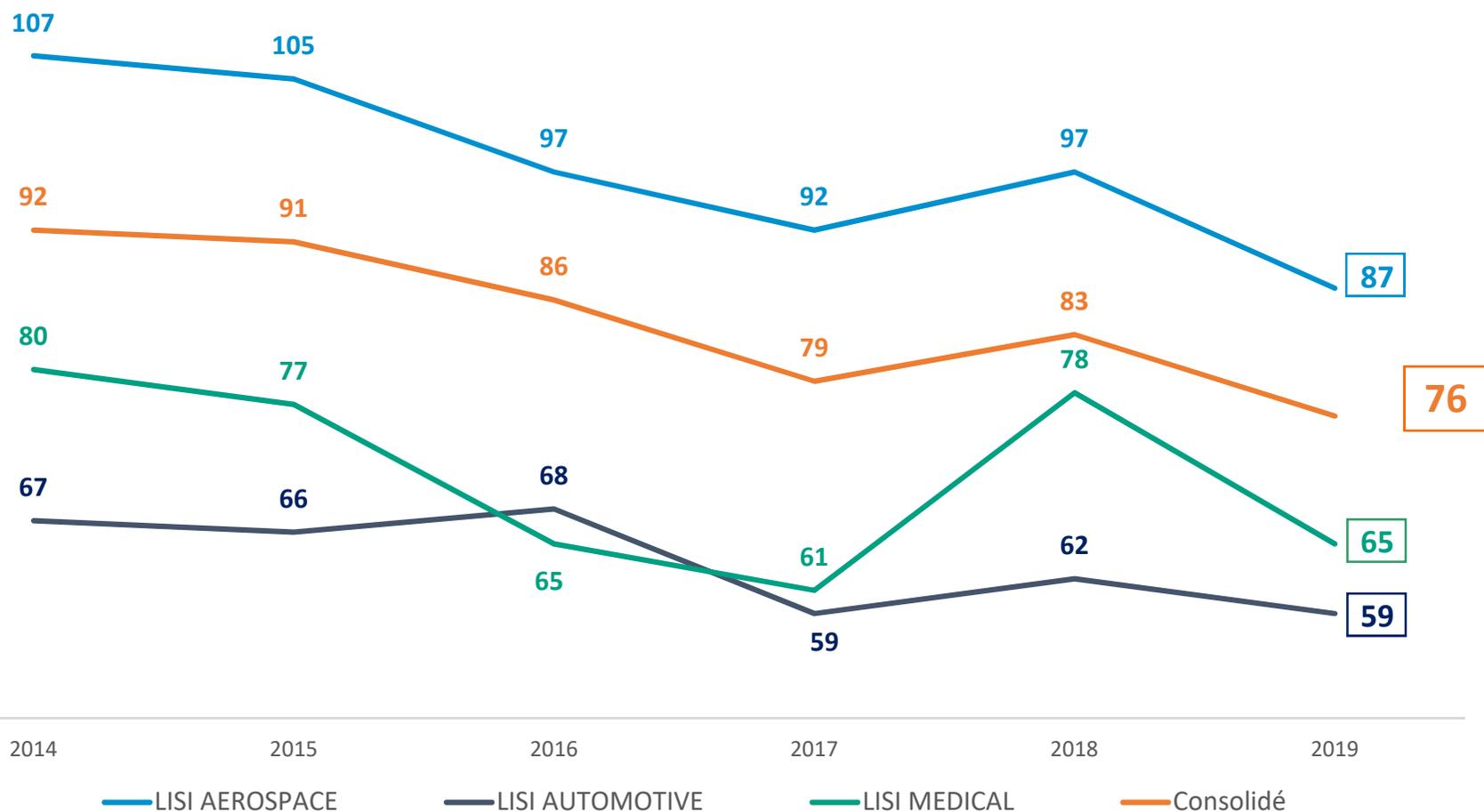
- Impact IFRS 16 CAF : - 11,6
- impact dettes nettes : 88,4
- Net IFRS 16 : 76,9**

36,0 % des capitaux propres

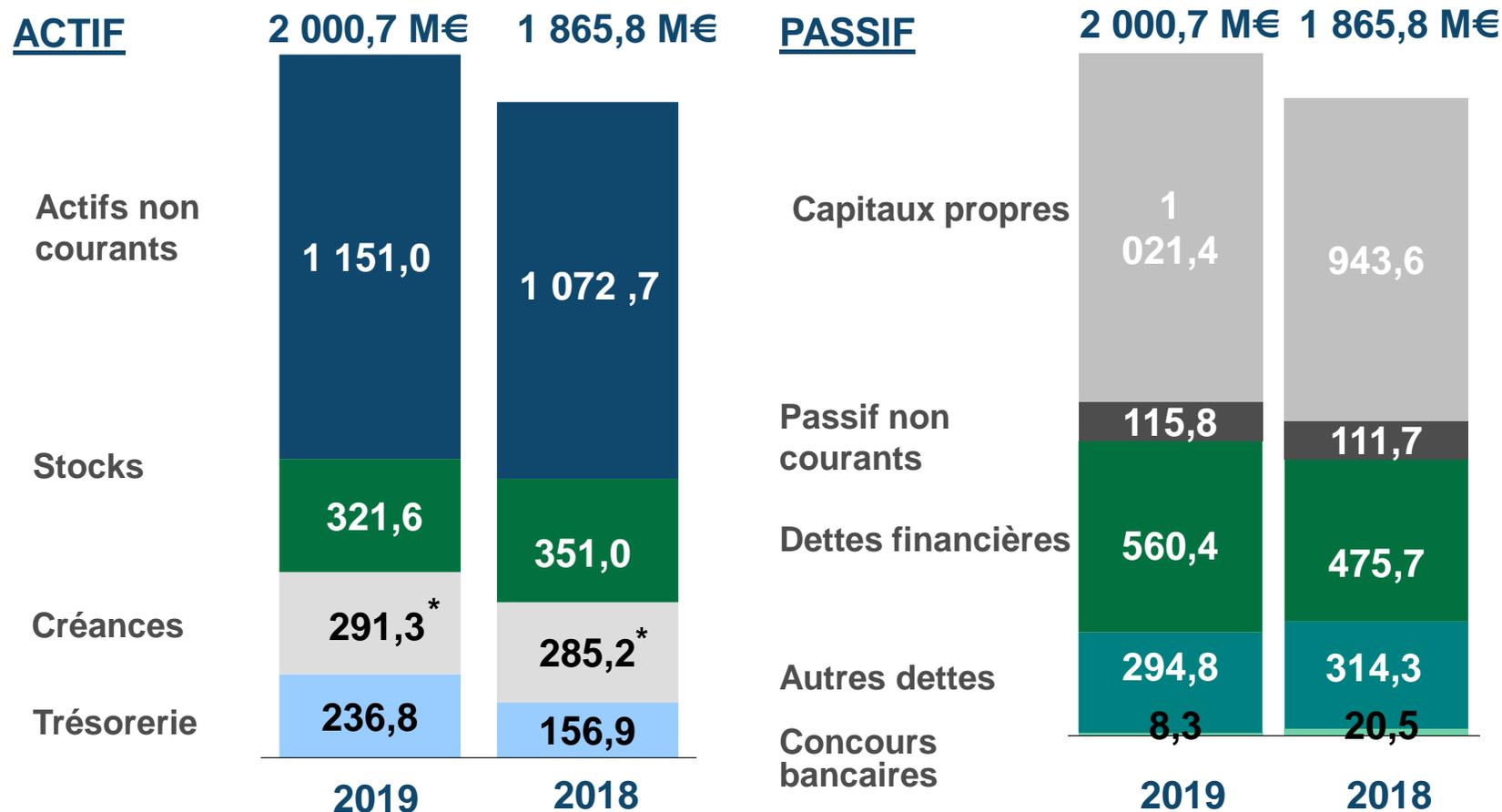
32,6 % des capitaux propres

Evolution des stocks : vrai effort sur la baisse des stocks dans toutes les divisions

Evolution annuelle des stocks en nombre de jours de chiffres d'affaires *



Structure financière toujours saine



* cession de créances 50,3 M€ 69,1 M€

Total capitaux employés 1 353 M€ 1 283 M€
ROCE moyen (avant IS) 11,5 % 10,6 %

Amélioration des ratios de financement et du retour sur capitaux employés

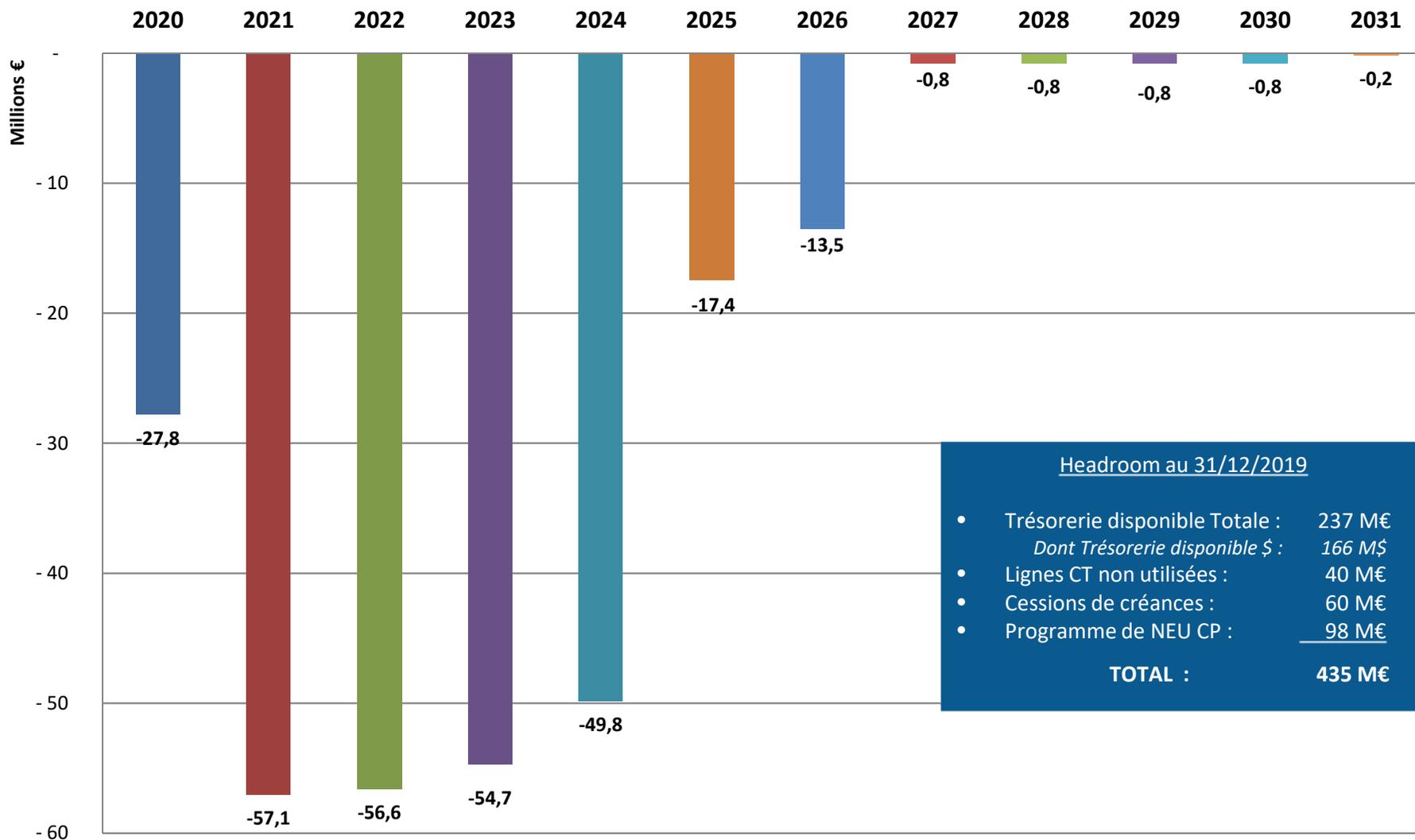
■ Covenants

	2019	2018
EFN	331,9	339,3
GEARING	32,5 %	36,0 %
EFN / CAF	1,5	1,7
EFN / EBITDA	1,2	1,5

■ Rentabilité des capitaux

	2019	2018
ROCE (avant impôt)	11,5 %	10,6 %
ROE	6,8 %	9,8 %

Les lignes de financement disponibles couvrent toutes les échéances jusqu'en 2030





SOMMAIRE

1 | 2019 : Ce qu'il faut retenir

2 | Résultats par division

3 | Résultats du Groupe

4 | **Perspectives & objectifs 2020**

Annexes

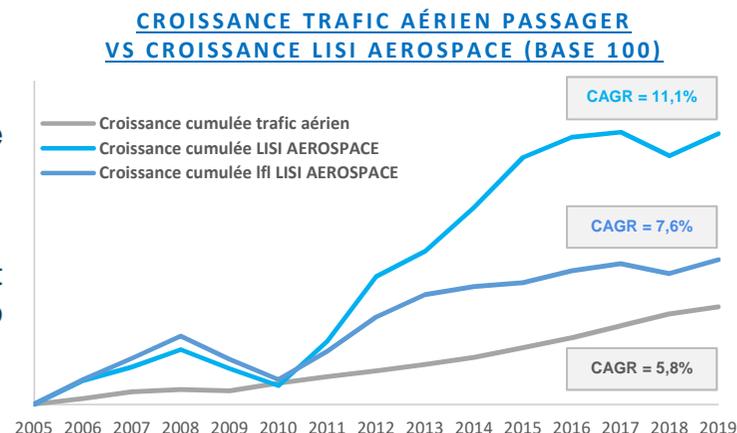
Tendances et objectifs 2020

→ LISI AEROSPACE

- Mesures d'adaptation des capacités dédiées au B737 MAX engagées
- Carnet de commandes solide au 31 décembre 2019, bonne dynamique des différentes activités, montée en puissance des nouveaux produits :

➡ Amortisseur à la baisse du B737 MAX

- Confirmation du contrat AIRBUS jusqu'en 2026 ainsi qu'un important contrat pour la fourniture d'aubes de compresseur avec MTU Aero Engines pour une période de 10 ans.
- Confiance dans la solidité du modèle de développement à long terme



→ LISI AUTOMOTIVE

- Poursuite des développements des pièces à forte valeur ajoutée dans les segments de marché en croissance : électrification, multi-matériaux, sécurité active et passive
- Intensification des synergies commerciales et techniques avec les filiales américaines Termax (Solutions Clippées) et Hi-Vol (Composants Mécaniques de Sécurité)
- Déploiement de plans d'action de réduction des coûts

➡ Volonté d'amélioration de la rentabilité dans un contexte de marché difficile

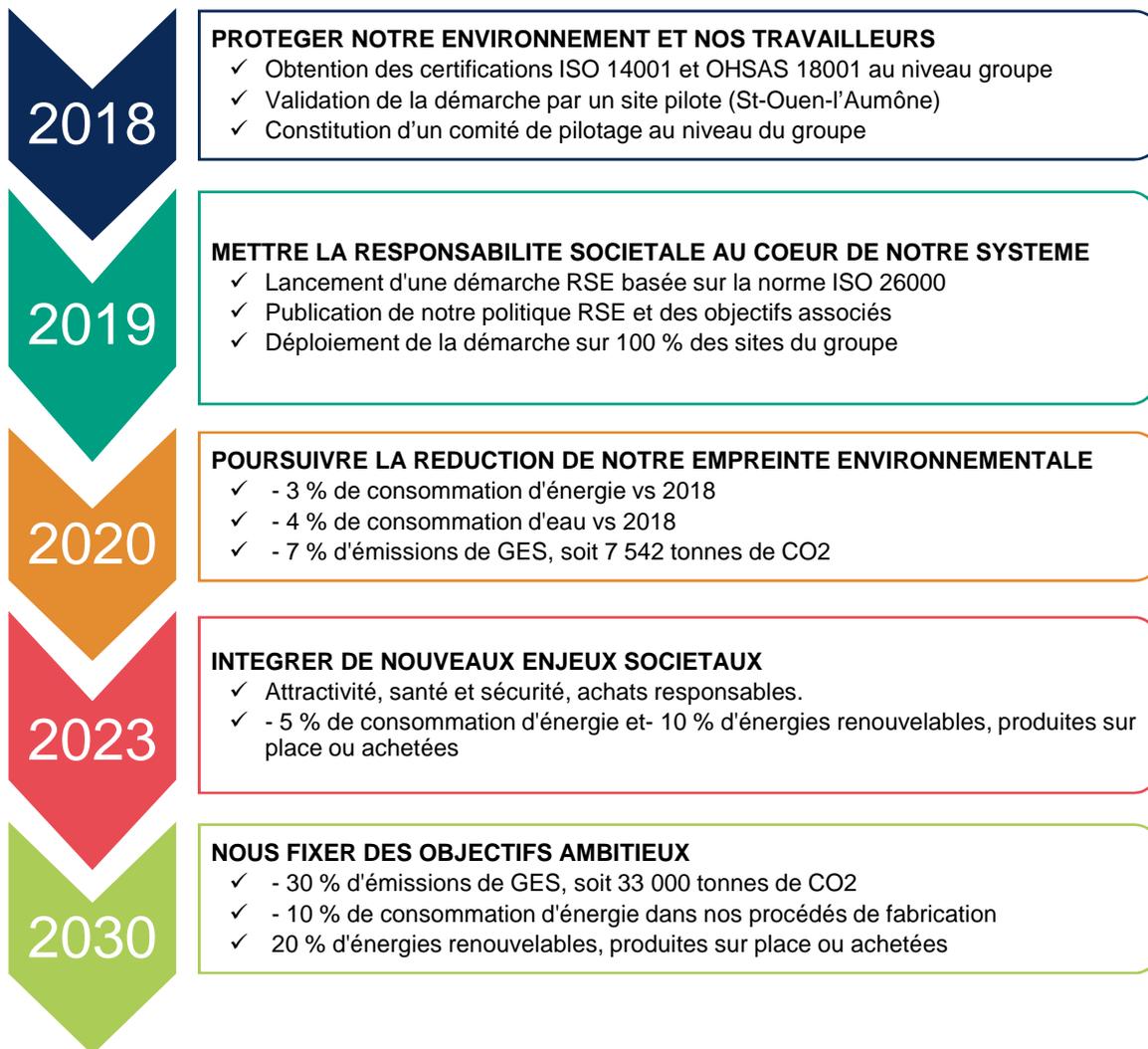
→ LISI MEDICAL

- Montée en puissance maîtrisée des nouveaux produits pour le segment de la chirurgie mini-invasive chez LISI MEDICAL Remmele
- Adaptation de l'empreinte industrielle aux besoins de certains marchés

→ LISI CONSOLIDÉ

- Aléas sur les conditions de marché qui conditionnent une croissance organique positive. Ajustement des objectifs en fonction des conditions de marché
- Free Cash Flow largement positif en 2020 compte tenu des capacités d'adaptation du Groupe

Responsabilité sociétale et environnementale (RSE) s'inscrit dans une démarche structurée



Classement Index GAIA, LISI est :

- 44^e sur 230 sociétés cotées à la Bourse de Paris
- 35^e sur les 86 sociétés dont le Chiffre d'affaires est > 500 M€



Economies réalisées entre 2018 et 2019

Eau : - 11 %
Energie : - 10 %

Les autres enjeux de la RSE



Améliorer l'attractivité de nos métiers et fidéliser la main d'œuvre qualifiée

2020	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Augmenter le % de femmes au sein des instances dirigeantes ✓ Taux d'absentéisme à 3,1% ✓ 100% des enquêtes QVT et 100% des plans d'actions déployés
2023	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Aligner la répartition H/F des instances dirigeantes à la juste proportion du groupe soit 22% de femmes ✓ Taux d'absentéisme à 2,9% ✓ Visibilité de LISI en tant que meilleur employeur de son secteur
2030	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Favoriser l'engagement des collaborateurs ✓ Développer une organisation agile et collaborative ✓ Anticiper le travail de demain



Atteindre l'excellence en matière de santé sécurité au travail

2020	<ul style="list-style-type: none"> ✓ TF1 < 8 ✓ 0 NC1 dans notre parc machine
2023	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 100% du personnel suit 1 formation sécurité /an ✓ 0 site dont le TF1 > 10 ✓ 100% des risques significatifs sont couverts par un plan d'action
2030	<ul style="list-style-type: none"> ✓ TF1 < 5 ✓ Pas de postes « pénibles »



Garantir que notre chaîne d'approvisionnement est gérée de manière éthique et responsable

2020	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Intégration de la RSE dans le projet de transformation des achats
2023	<ul style="list-style-type: none"> ✓ LISI intègre pleinement les critères d'éthique et de responsabilité sociétale dans le choix de ses fournisseurs ✓ LISI a évalué ses 100 fournisseurs les + stratégiques au regard des critères RSE
2030	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 100% des fournisseurs stratégiques d'un point de vue RSE sont évalués ✓ LISI travaille avec des fournisseurs éthiques et responsables



Garantir la satisfaction de nos clients à travers l'efficacité de nos process

2020	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 0 incident critique sur les pièces qui peuvent causer un problème de sécurité ✓ 0 Non conformité aux certifications qualité
2023	<ul style="list-style-type: none"> ✓ - 10% d'incidents non critiques vs 2020 ✓ - 10% du Coût de Non Qualité Interne vs 2020
2030	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 0 retour client = OTQ à 100% ✓ On Time Delivery à 100 % ✓ Traçabilité et conformité digitale

Positionnement LISI

Profil

Un Groupe industriel spécialisé dans le développement et la production de fixations et composants à forte valeur ajoutée pour les secteurs de l'aéronautique, de l'automobile et du médical



Moyens

- Innovation et Excellence industrielle
- Haute technologie / Procédés spéciaux / Matière première complexe / Forte différenciation
- Cycles opposés



Ambition stratégique

Le Groupe doit consolider ses positions de partenaire long terme de ses grands clients où la rentabilité et la croissance sont attractives



Création de valeur sur la durée



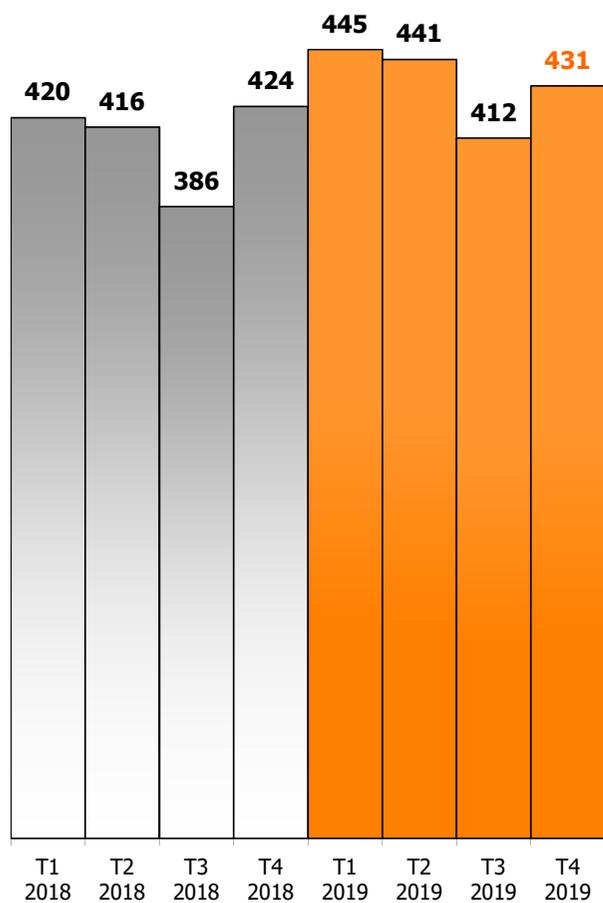
Annexes

Chiffre d'affaires par division

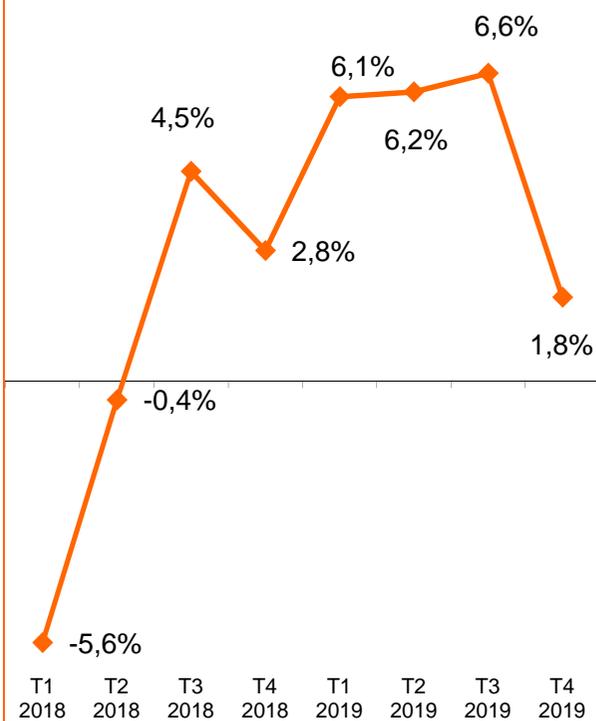
	2019.12		2018.12		NP	PC & \$C
	M€	%	M€	%		
LISI AERO FASTENERS EUROPE	383,2	22	344,1	21	11,4%	7,9%
LISI AERO FASTENERS USA	269,4	16	226,2	14	19,1%	12,7%
LIS AEROSPACE STRUCTURAL COMPONENT	378,6	22	387,4	24	-2,3%	4,2%
LISI AEROSPACE	996,6	58	934,0	57	6,7%	6,7%
LISI MEDICAL	146,2	8	130,7	8	11,9%	8,8%
LISI AUTOMOTIVE	587,9	34	581,1	35	1,2%	-3,3%
LISI	10,0	1	9,7	1	-	-
ELIMINATIONS	-11,2	-1	-10,5	-1	-	-
CONSOLIDE LISI	1 729,5	100	1 645,1	100	5,1%	3,3%
FRANCE	579,1	33	571,0	35	1,4%	5,2%
EXPORT	1 150,4	67	1 074,0	65	7,1%	2,2%

2019 Tendances

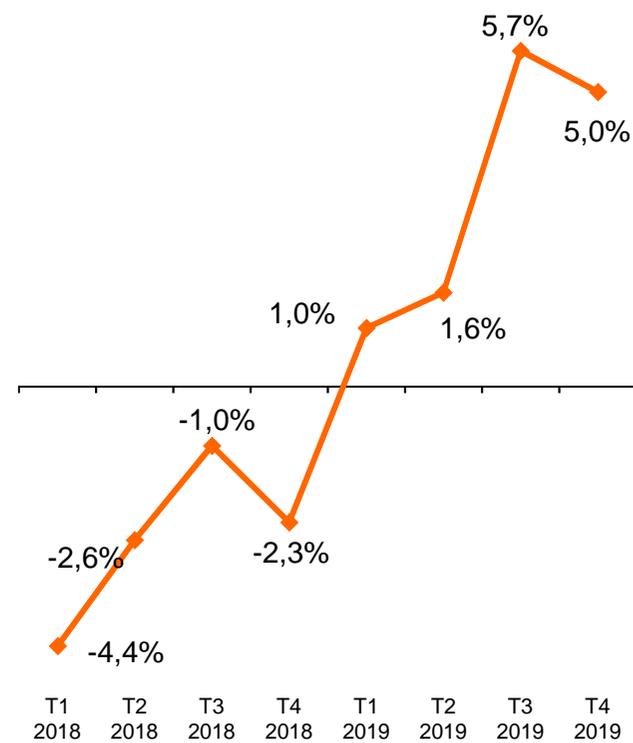
Chiffre d'affaires trimestriel consolidé (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1



Croissance organique trimestre n/ trimestre n-1

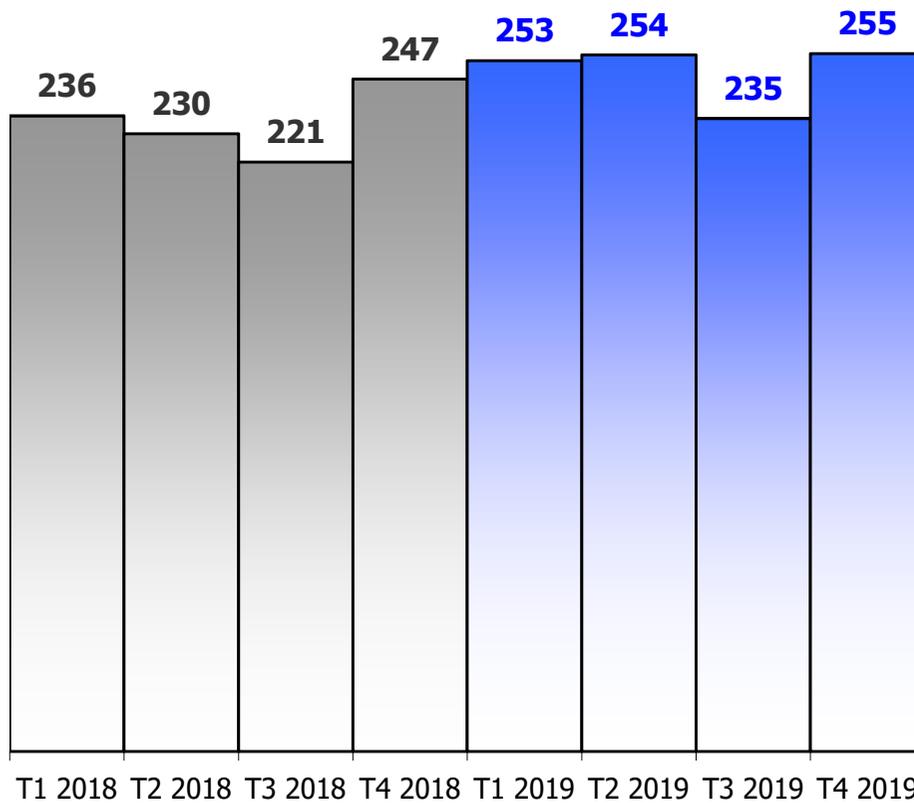


LISI AEROSPACE

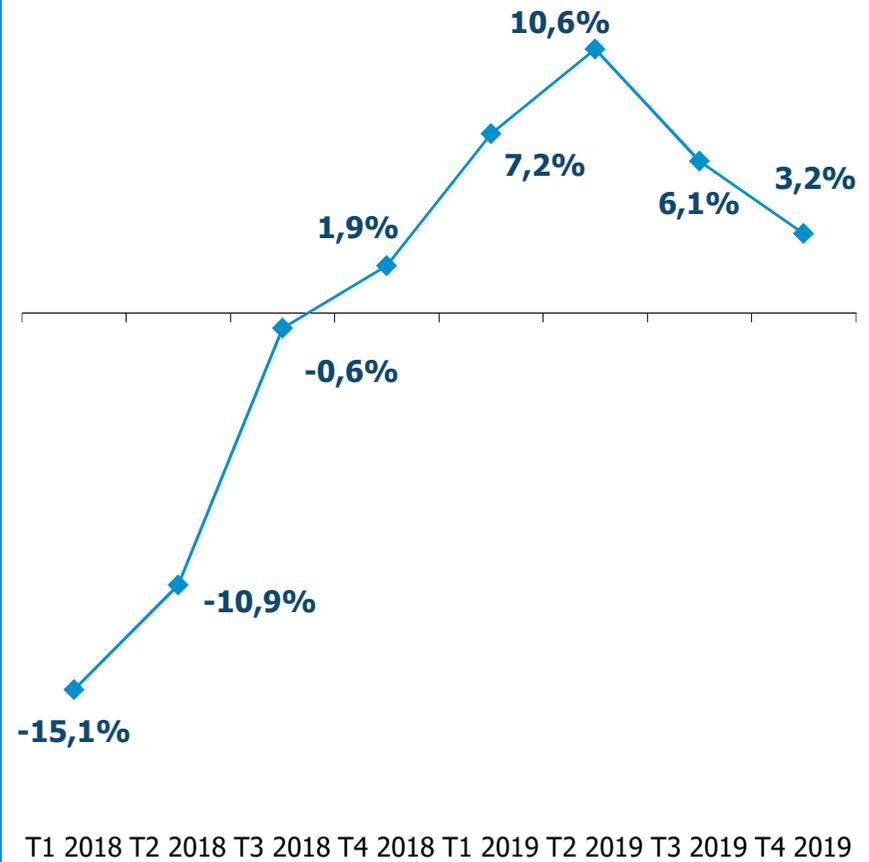
	31/12/2019		31/12/2018		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	996,6		934,0		6,7%
Valeur Ajoutée	563,6	56,6%	517,5	55,4%	8,9%
Impôts et taxes	-7,2	-0,7%	-7,0	-0,8%	1,9%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-367,7	-36,9%	-364,7	-39,0%	0,8%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	188,7	18,9%	145,8	15,6%	29,5%
Amortissements	-65,3	-6,5%	-56,5	-6,1%	15,4%
Provisions	0,2	0,0%	7,6	0,8%	
Résultat op. courant (EBIT)	123,6	12,4%	96,8	10,4%	27,7%
Produits et charges op. non courants	-27,7	-2,8%	-12,1	-1,3%	
Résultat net	54,6	5,5%	61,0	6,5%	-10,5%
Capacité d'Autofinancement	145,0	14,5%	116,8	12,5%	24,1%

LISI AEROSPACE

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1

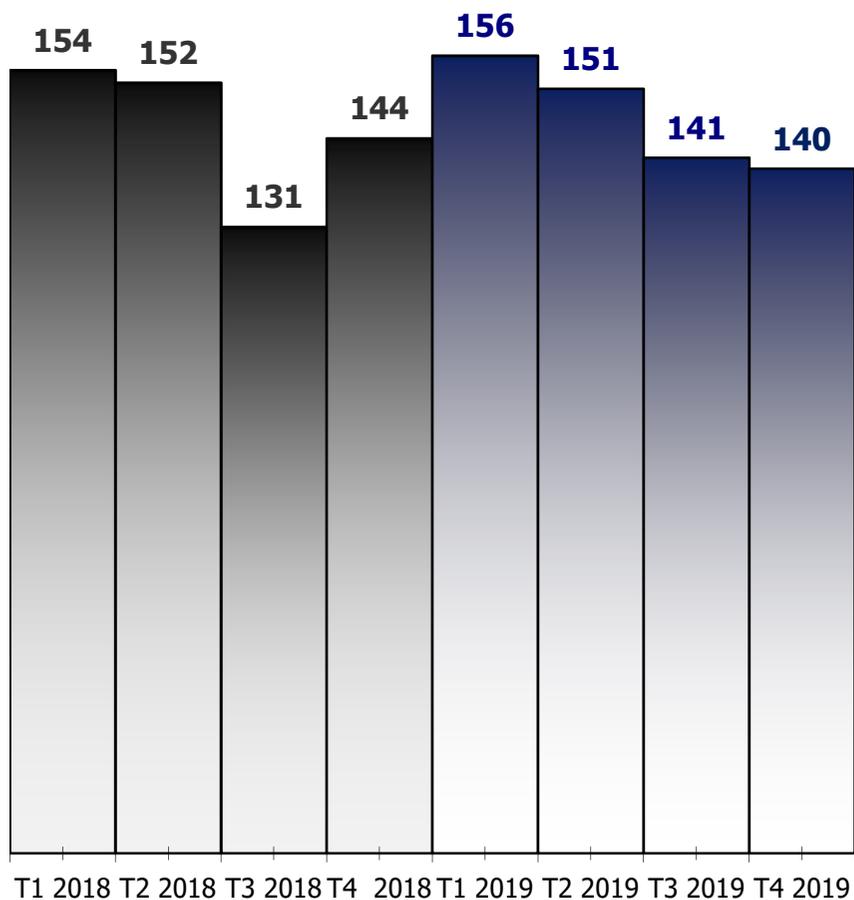


LISI AUTOMOTIVE

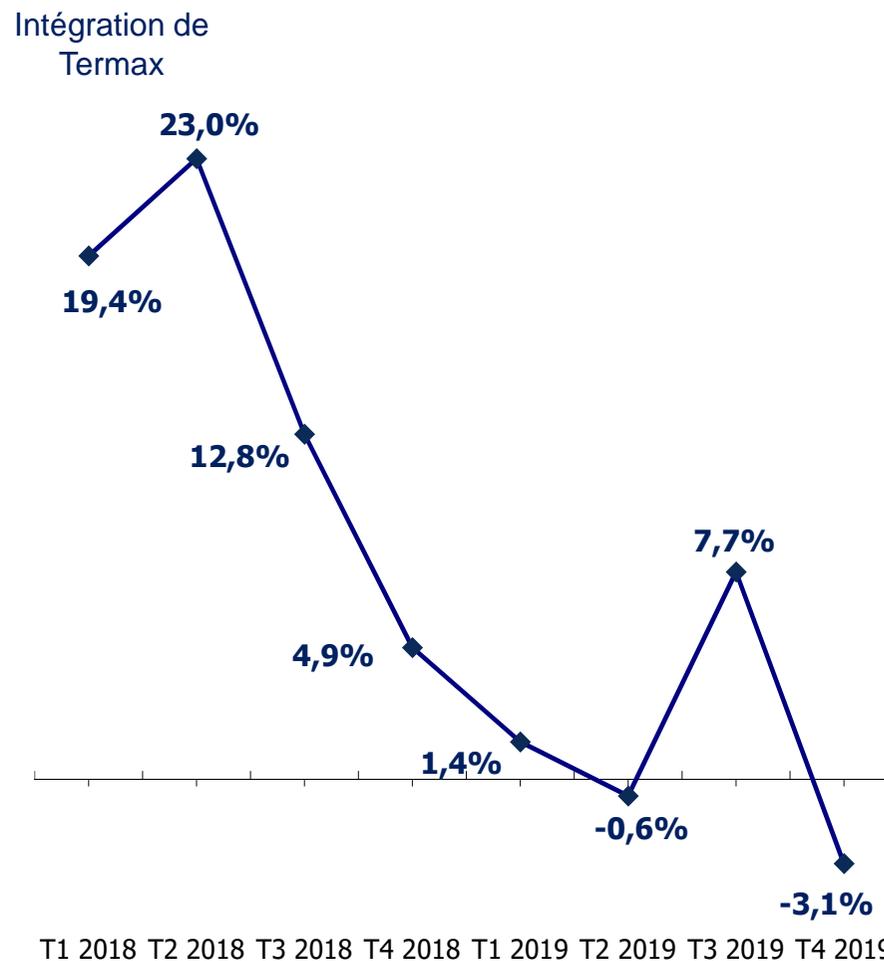
	31/12/2019		31/12/2018		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	587,9		581,1		1,2%
Production	585,0		590,1		-0,9%
Valeur Ajoutée	269,6	45,9%	272,9	47,0%	-1,2%
Impôts et taxes	-3,8	-0,6%	-3,6	-0,6%	6,3%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-201,0	-34,2%	-204,6	-35,2%	-1,8%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	64,8	11,0%	64,7	11,1%	0,2%
Amortissements	-42,1	-7,2%	-33,1	-5,7%	27,2%
Provisions	-0,8	-0,1%	2,5	0,4%	
Résultat op. courant (EBIT)	21,9	3,7%	34,0	5,9%	-35,6%
Produits et charges op. non courants	-16,9	-2,9%	-0,5	-0,1%	
Résultat net	-7,1	-1,2%	19,2	3,3%	
Capacité d'Autofinancement	49,0	8,3%	57,6	9,9%	-15,1%

LISI AUTOMOTIVE

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1

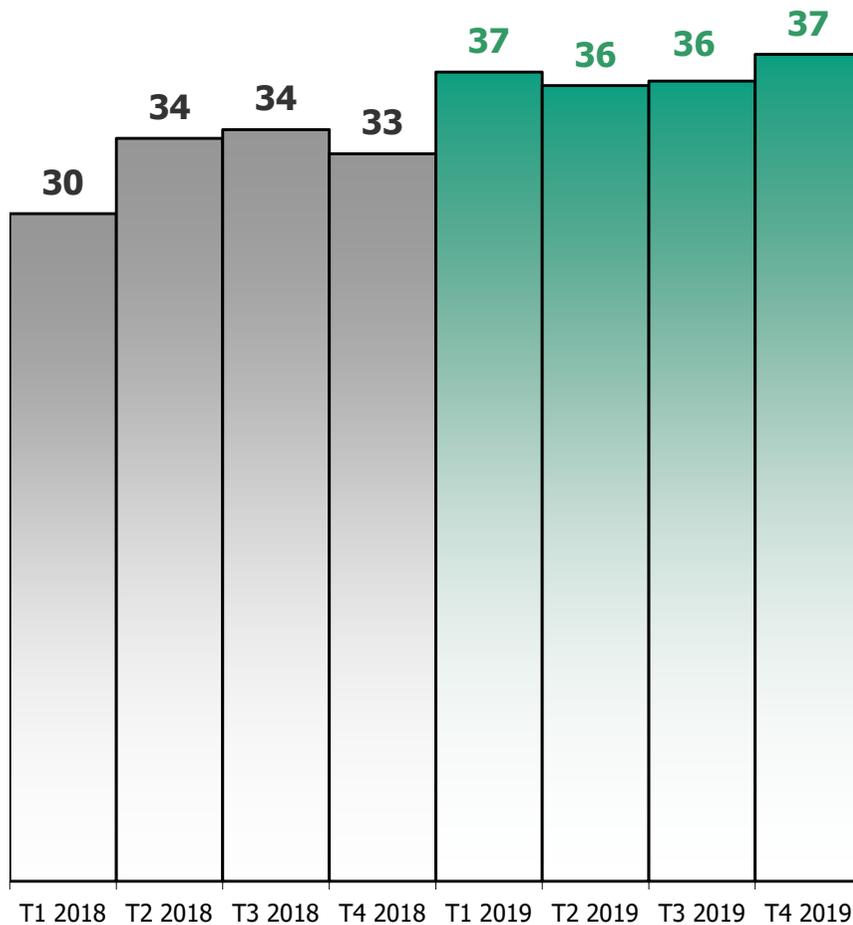


LISI MEDICAL

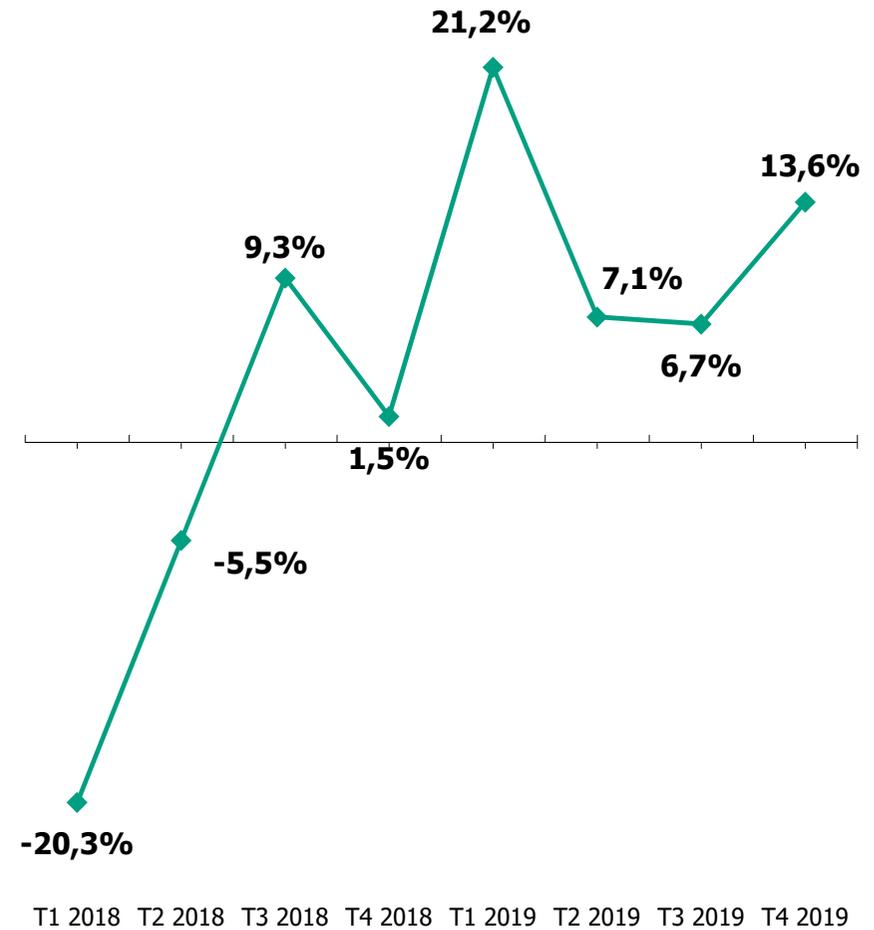
	31/12/2019		31/12/2018		VARIATIONS
	M€	% CA	M€	% CA	N / N-1
Chiffre d'affaires	146,2		130,7		11,9%
Valeur Ajoutée	90,1	61,6%	82,3	62,9%	9,5%
Impôts et taxes	-1,1	-0,7%	-1,0	-0,7%	12,6%
Charges de personnel (y compris intérimaires)	-69,8	-47,7%	-66,4	-50,8%	5,1%
Exc. brut expl. courant (EBITDA)	19,3	13,2%	14,9	11,4%	29,1%
Amortissements	-11,3	-7,7%	-9,1	-6,9%	24,8%
Provisions	-0,8	-0,5%	-0,3	-0,2%	
Résultat op. courant (EBIT)	7,2	4,9%	5,6	4,3%	28,5%
Produits et charges op. non courants	-0,1	-0,1%	-0,3	-0,3%	-56,0%
Résultat Opérationnel	7,1	4,8%	5,3	4,0%	33,9%
Capacité d'Autofinancement	16,2	11,1%	12,0	9,2%	35,0%

LISI MEDICAL

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1



Effectifs par secteur d'activité

Inscrits Fin de Période

	31/12/2019	31/12/2018
LISI AEROSPACE	6 590	7 214
LISI AUTOMOTIVE	3 634	3 931
LISI MEDICAL	919	959
LISI Holding	28	27
TOTAL	11 171	12 131

Intérimaires

621

746

Équivalents TPMP*

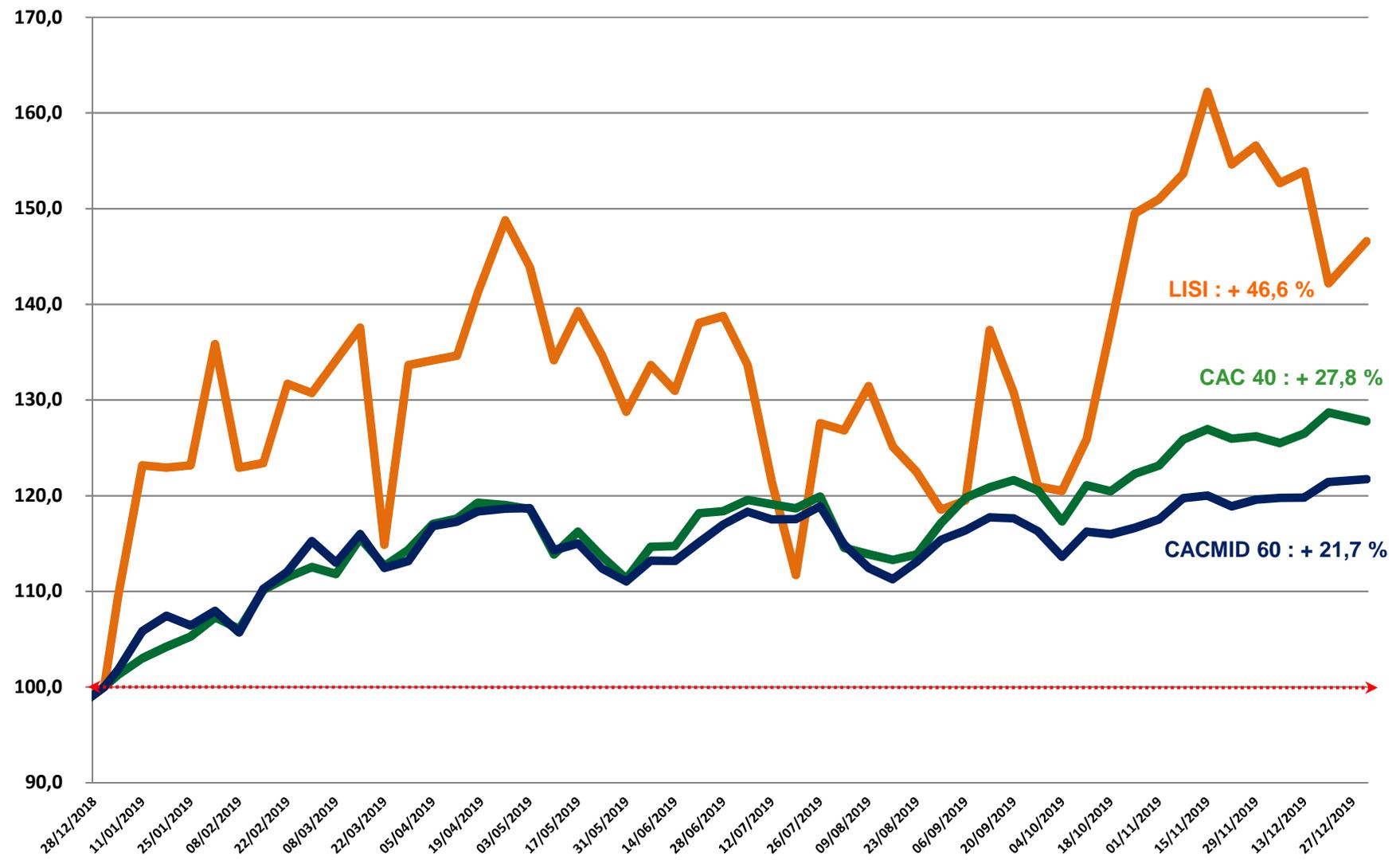
	31/12/2019	31/12/2018
LISI AEROSPACE	7 524	7 979
LISI AUTOMOTIVE	3 954	4 067
LISI MEDICAL	983	1 000
LISI Holding	25	24
TOTAL	12 485	13 071

Intérimaires

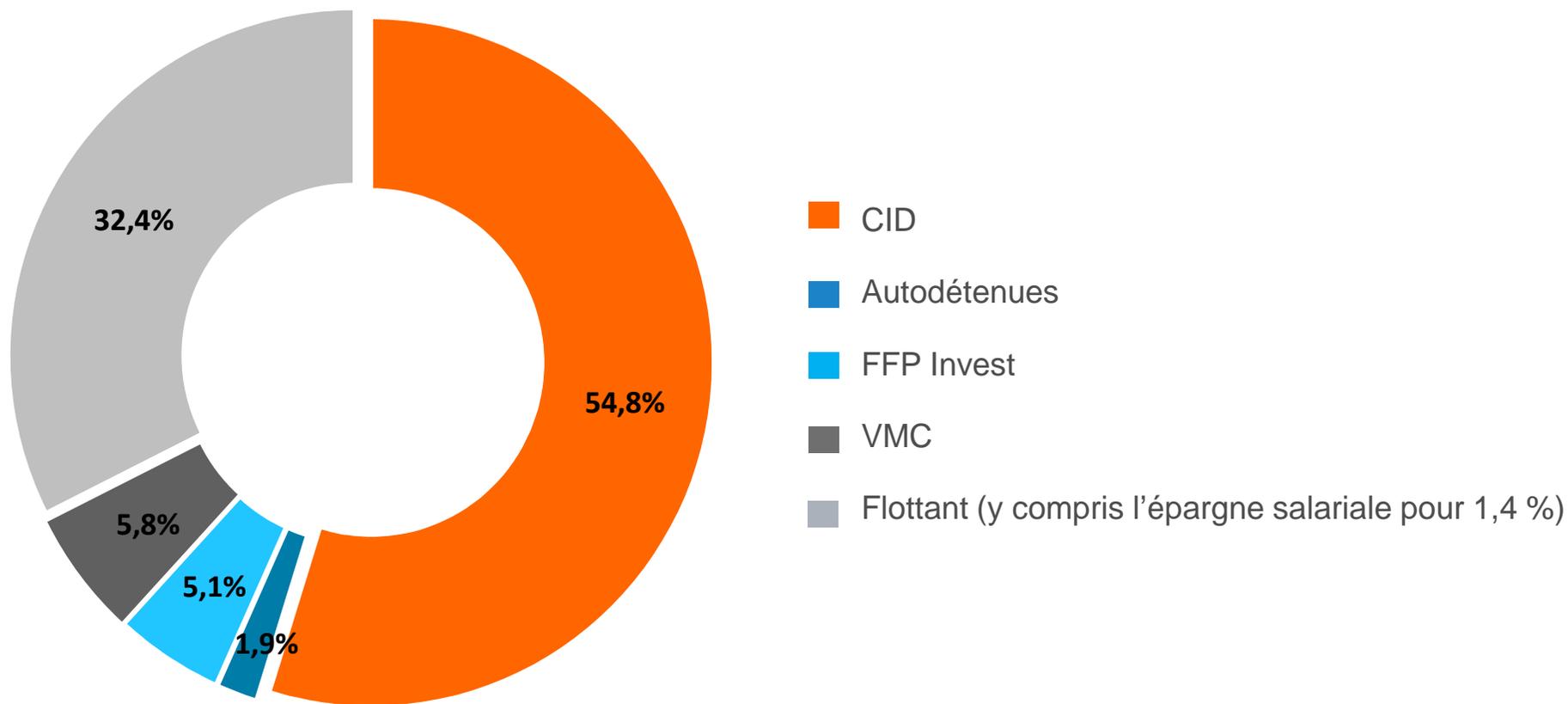
771

1 017

Evolution du cours de bourse en 2019



Actionnariat



<http://www.lisi-group.com>

Nombre d'actions au 31/12/2019 : 54 114 317