



lisi

1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2020

Conférence téléphonique  
du 23 avril 2020

# Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2020

/ Fort impact de la pandémie de Covid-19

/ Recul de 10,6 % du **chiffre d'affaires** à **397,9 M€**, dont - 27,4 % en mars

/ Croissance organique : - 7,9 % (- 23,4 % en mars)

/ Conséquences dans des proportions variables selon les divisions

/ **Plan global d'adaptation** mis en place dès la seconde quinzaine de mars

/ Protéger la santé des salariés

/ Préserver la trésorerie

/ **Continuité d'exploitation** assurée pour les trimestres à venir

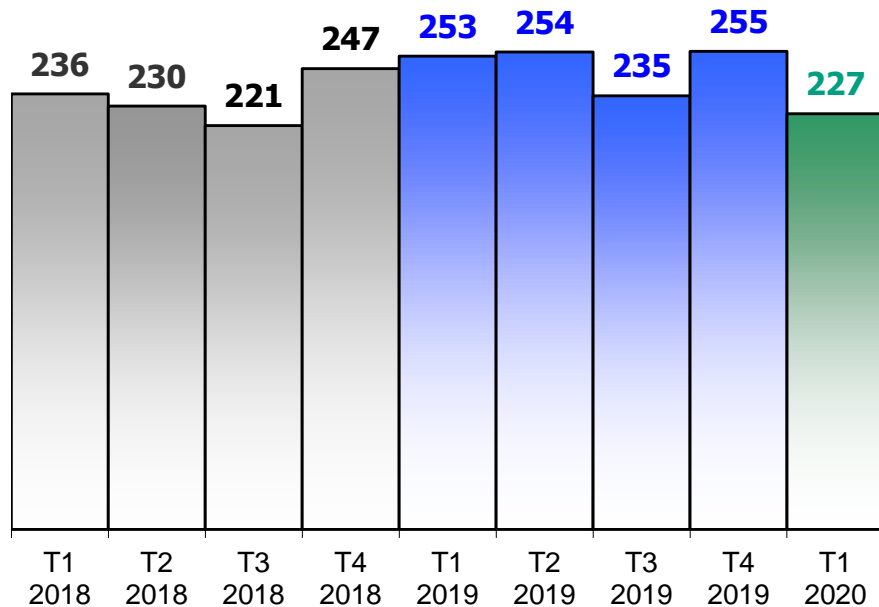
/ Tous les sites sont en état de redémarrer

/ En attente des positions des clients

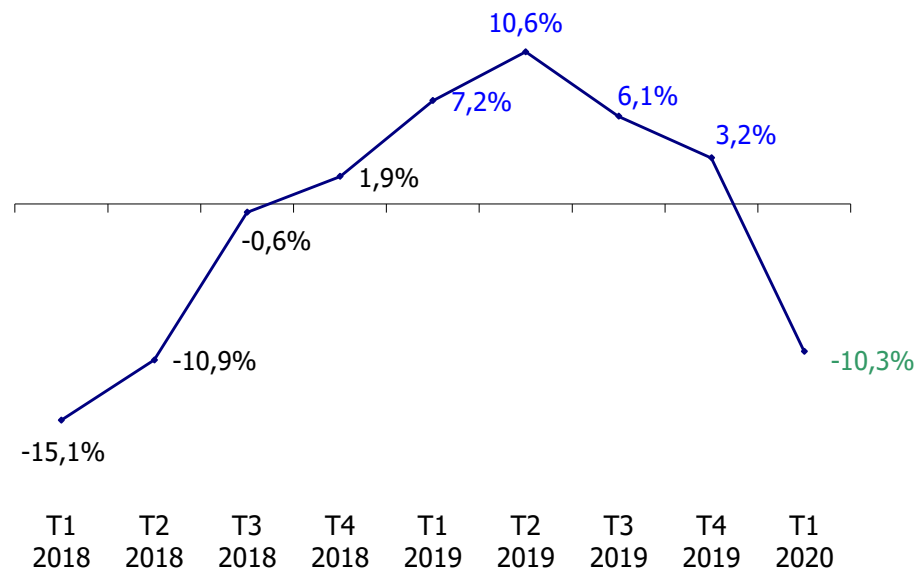


- Forte réduction de la production d'avions commerciaux suite à l'effondrement du trafic aérien mondial
- Recul du chiffre d'affaires de la division sur le seul mois de mars : - 31,4 %
- « Composants de Structure » fortement touchés :
  - Ralentissement depuis plusieurs trimestres des cadences du moteur LEAP-1B destinés au Boeing B737 MAX
  - Chute de la demande liée à la crise COVID-19
  - Ajustements dans la chaîne d'approvisionnement et maîtrise des stocks
- « Fixations » : moindre diminution relative en mars, du fait d'un effet positif de décalage à très court terme et d'un carnet d'ordres très fourni

**Chiffre d'affaires trimestriel (M€)**



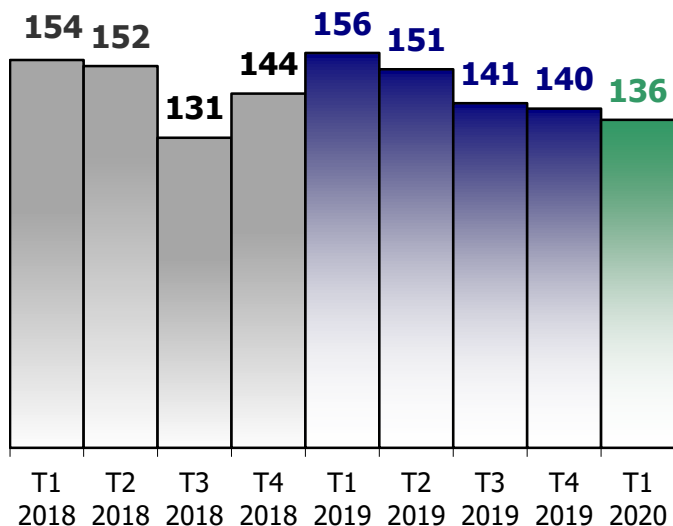
**Variation trimestre n/ trimestre n-1**



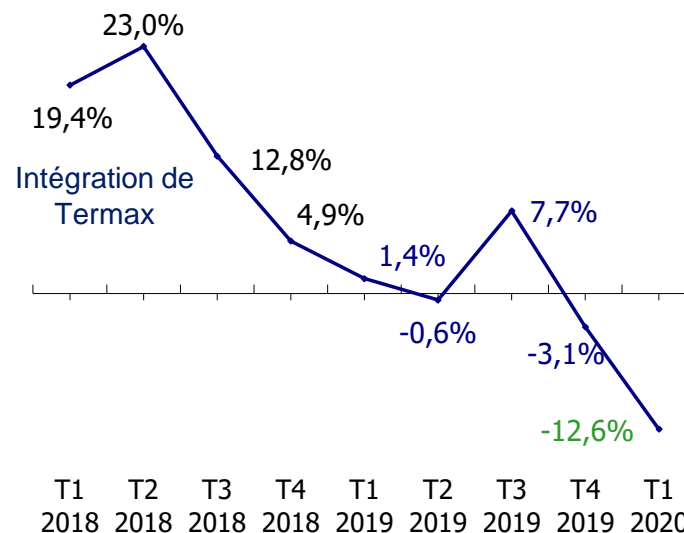


- Chute des ventes mondiales : - 37,9 % en mars (- 23,9 % au T1)
- Ajustement rapide et significatif de la production des constructeurs
- Chute du chiffre d'affaires de la division sur le seul mois de mars : - 26,2 % (- 10,3 % au T1)
  - Essentiellement imputable à l'activité « Fixations vissées » (arrêts de la production chez les constructeurs dans la foulée des premières mesures de confinement)
  - Bonne résistance des activités « Solutions Clippées » et « Composants Mécaniques de Sécurité » (arrêts de production décalés des grands équipementiers par rapport aux constructeurs, croissance du chiffre d'affaires des nouveaux produits, reprise progressive de l'activité sur le marché chinois)

## Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



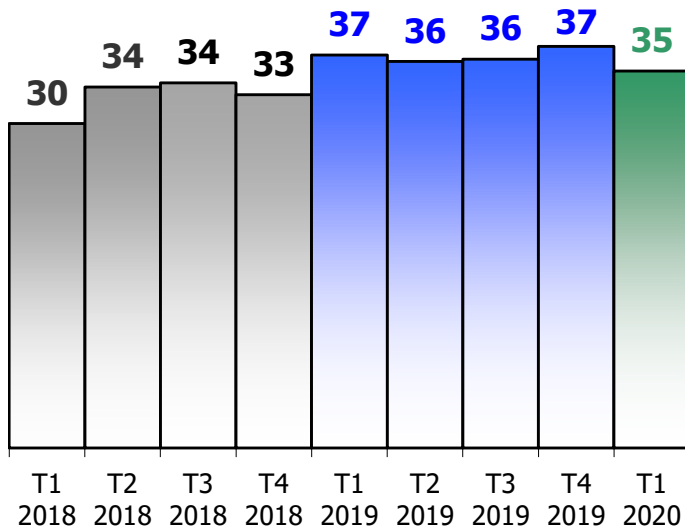
## Variation trimestre n/ trimestre n-1



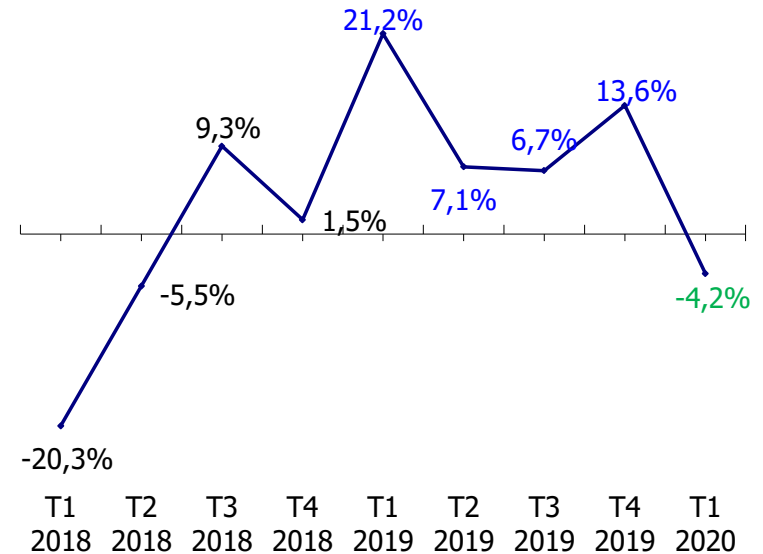


- **Activité soutenue chez LISI MEDICAL Remmele (Etats-Unis) :**
  - Montée en cadence des nouveaux produits dans le secteur de la chirurgie mini-invasive
  - Propagation de la crise du Covid-19 plus tardive qu'en Europe
- **Baisse de l'activité dans les autres sites de la division mais d'une ampleur limitée :**
  - Baisse structurelle sur les 2 petits sites
  - Adaptation des conditions de production à Caen

**Chiffre d'affaires trimestriel (M€)**



**Variation trimestre n/ trimestre n-1**



# Plan global d'adaptation

## / Protéger la santé des salariés

- / Période de fermeture partielle ou totale limitée dans le temps
- / Strictes conditions d'exercice des activités: organisation en équipes distinctes, adaptation des postes de travail pour faciliter la distanciation, nettoyage et désinfection, puis port de masques dès avril
- / Télétravail dans la mesure du possible (700 postes environ)

## / Préserver la trésorerie

- / Adaptation des moyens de production aux commandes des clients
- / Rigueur accrue dans la gestion du besoin en fonds de roulement (notamment stocks et crédits clients)
- / Actions fortes sur les coûts : report ou annulation des dépenses non stratégiques et projets d'investissements non prioritaires, prises de congés, mises en œuvre des dispositifs exceptionnels d'activité partielle, suppression des recours à l'intérim

# Perspectives au 23 avril 2020

- / La plupart des sites de production du Groupe dans le monde travaillent avec des équipes réduites ou adaptées
  
- / Recul très significatif de l'activité attendu au deuxième trimestre
  - / Suspension des perspectives 2020 et report de la date de l'Assemblée Générale au 22 juin 2020
  
- / Continuité d'exploitation assurée pour les trimestres à venir
  - / Renforcement de la situation financière grâce à un excellent FCF<sup>1</sup> sur le T1 2020
  - / Concours bancaires confirmés : soutien de l'ensemble des partenaires bancaires
  
- / Le Groupe bénéficie des mesures de priorisation du cash depuis 2019 et des mesures d'adaptation prises rapidement depuis
  - / Adaptation de la structure de coûts, ajustement des capacités
  - / Déploiement des nouveaux produits, avec des gains potentiels de parts de marché à terme

<sup>1</sup> Free Cash Flow : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR

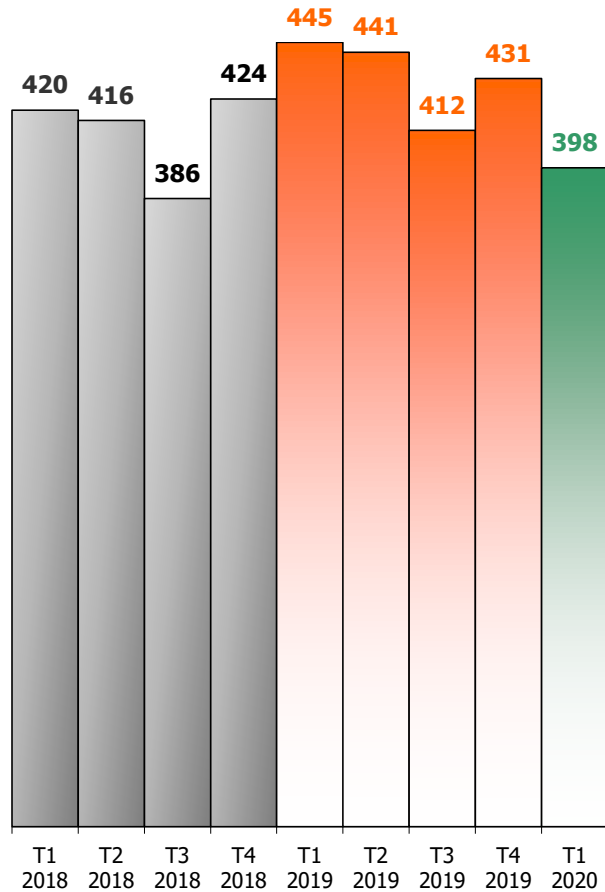


# ANNEXE

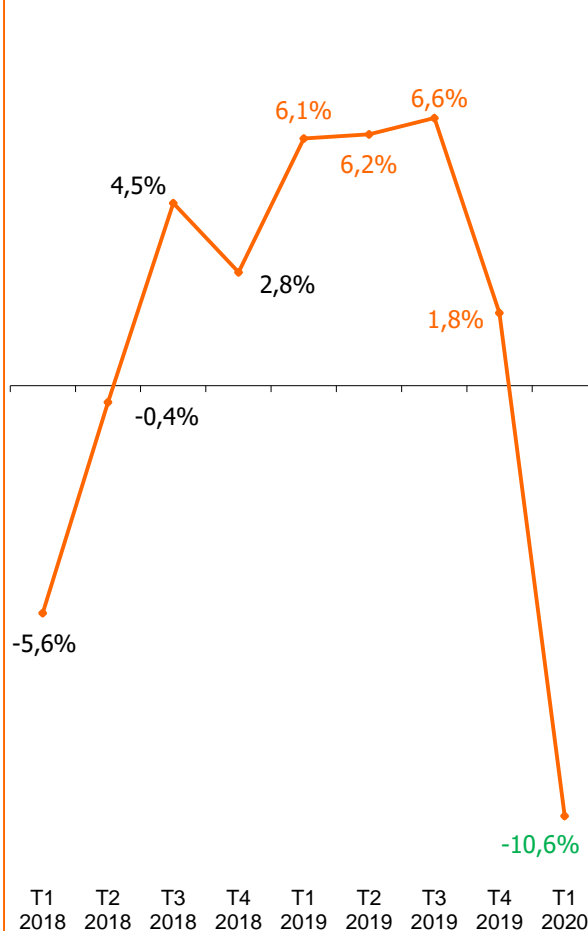


# Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2020 : 398 M€

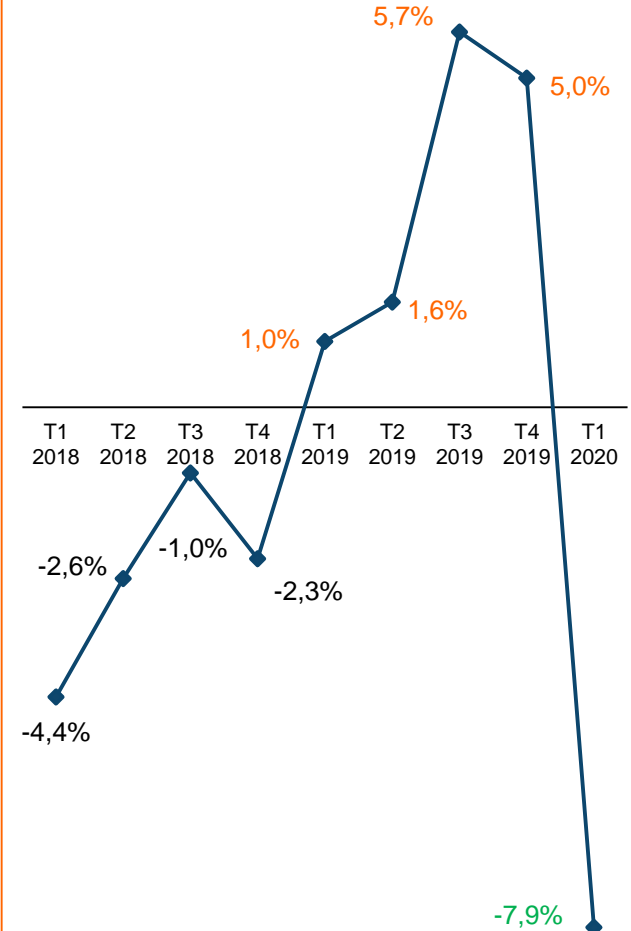
**Chiffre d'affaires trimestriel consolidé (M€)**



**Variation trimestre n/ trimestre n-1**



**Croissance organique trimestre n/ trimestre n-1**



# Chiffre d'affaires par secteur d'activité

	2020.03		2019.03		NP	PC & \$C
	M€	%	M€	%		
LISI AERO FASTENERS EUROPE	99,6	25	92,8	21	7,4%	5,7%
LISI AERO FASTENERS USA	62,3	16	64,3	14	-3,0%	-5,4%
LIS AEROSPACE STRUCTURAL COMPONENT	73,4	18	104,4	23	-29,7%	-19,9%
<b>LISI AEROSPACE</b>	<b>226,7</b>	<b>57</b>	<b>252,6</b>	<b>57</b>	<b>-10,3%</b>	<b>-6,8%</b>
<b>LISI MEDICAL</b>	<b>35,1</b>	<b>9</b>	<b>36,6</b>	<b>8</b>	<b>-4,2%</b>	<b>-5,9%</b>
<b>LISI AUTOMOTIVE</b>	<b>136,3</b>	<b>34</b>	<b>156,0</b>	<b>35</b>	<b>-12,6%</b>	<b>-10,2%</b>
<b>LISI</b>	<b>2,8</b>	<b>1</b>	<b>2,8</b>	<b>1</b>	-	-
ELIMINATIONS	-3,1	-1	-3,0	-1	-	-
<b>CONSOLIDE LISI</b>	<b>397,9</b>	<b>100</b>	<b>445,0</b>	<b>100</b>	<b>-10,6%</b>	<b>-7,9%</b>
<i>FRANCE</i>	125,3	31	155,7	35	-19,5%	-15,6%
<i>EXPORT</i>	272,6	69	289,2	65	-5,8%	-4,0%