



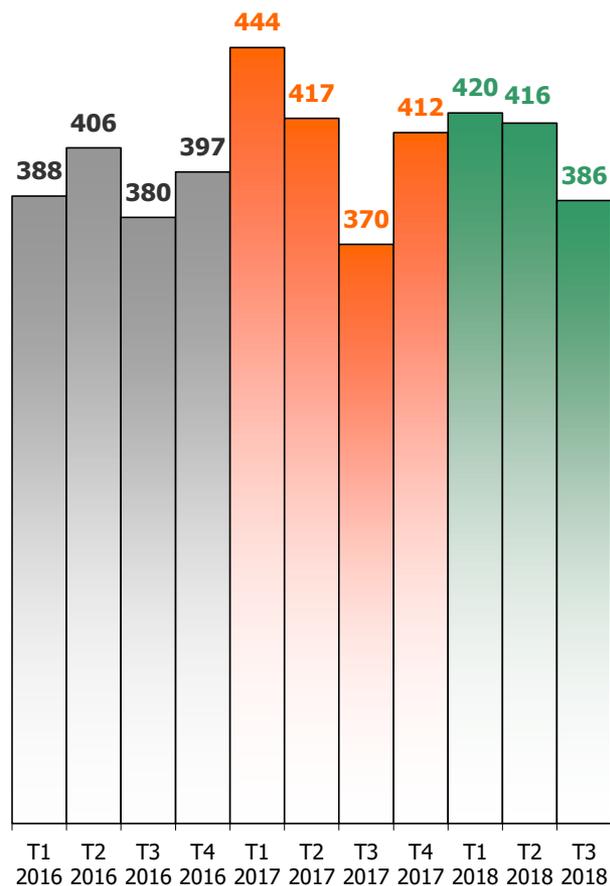
lisi

3<sup>ème</sup> TRIMESTRE 2018

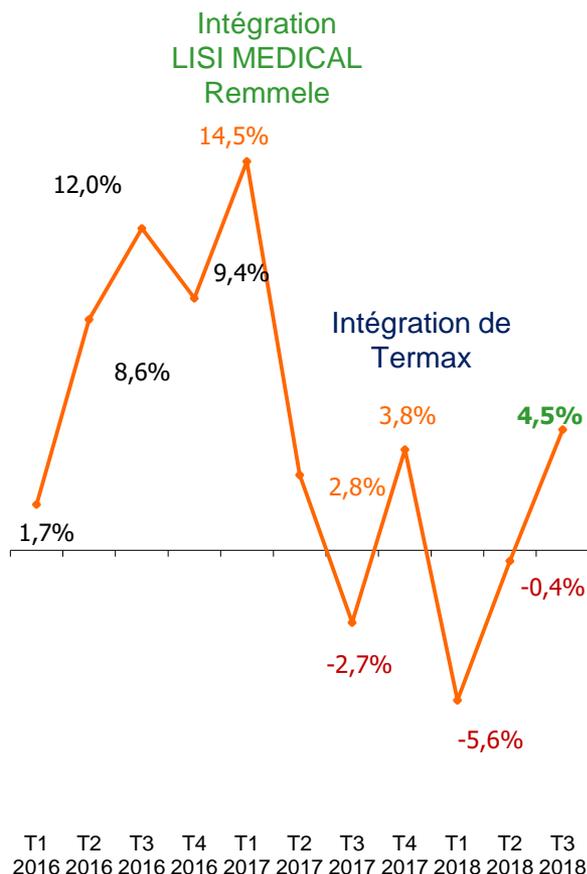
Conf call du 25/04/18

# 2018 : CA cumulé 1,2 Md €, nouveau trimestre d'amélioration séquentielle

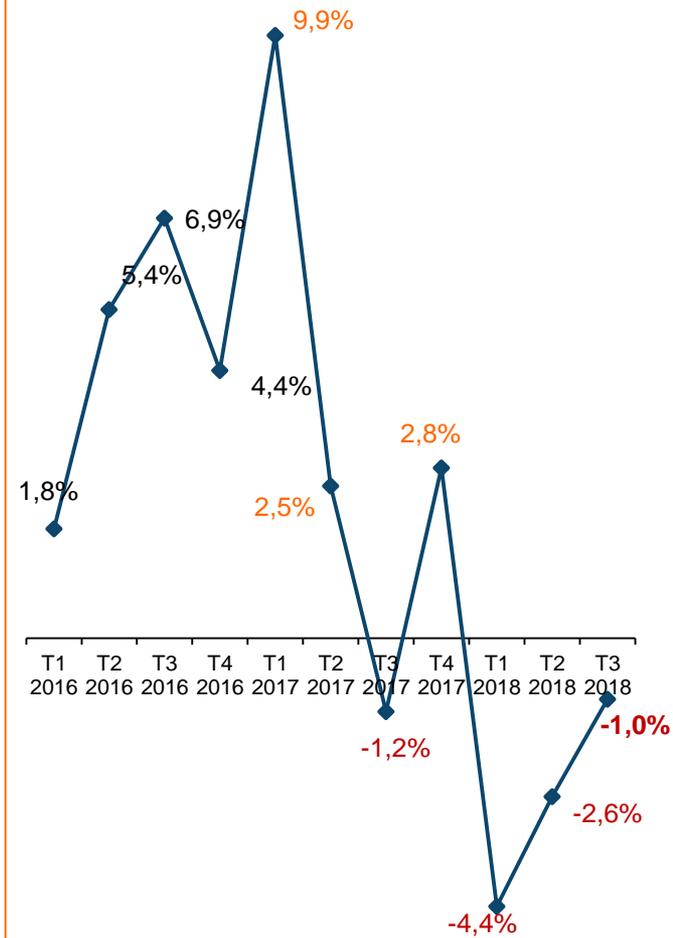
**Chiffre d'affaires trimestriel consolidé (M€)**



**Variation trimestre n/ trimestre n-1**



**Croissance organique trimestre n/ trimestre n-1**



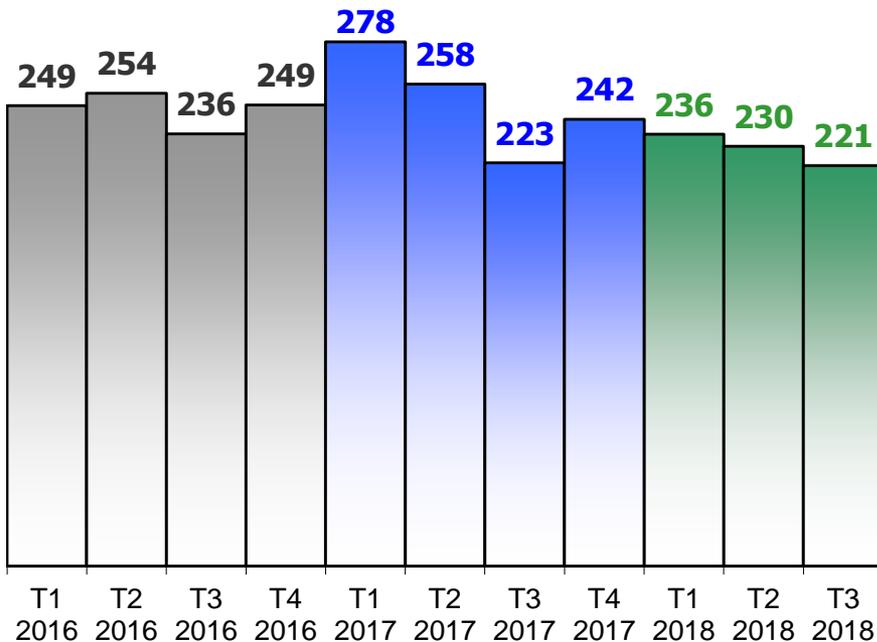
# 2018 : LISI AEROSPACE (- 9,4 % en cumul et - 0,6 % au T3)



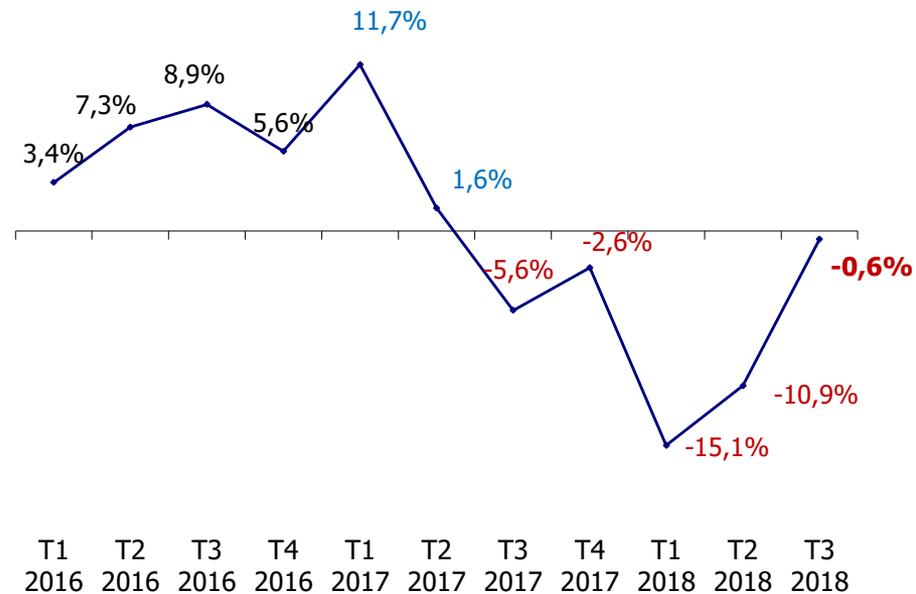
## ■ Confirmation d'un environnement conjoncturel toujours difficile :

- Ralentissement de la baisse dans l'activité « Fixations Europe »
- Rythme toujours très soutenu des montées en cadence des nouveaux programmes moteurs dans l'activité des « Composants de Structure »
- Signes encourageants de redémarrage dans les segments de l'aviation d'affaires et des hélicoptères

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1

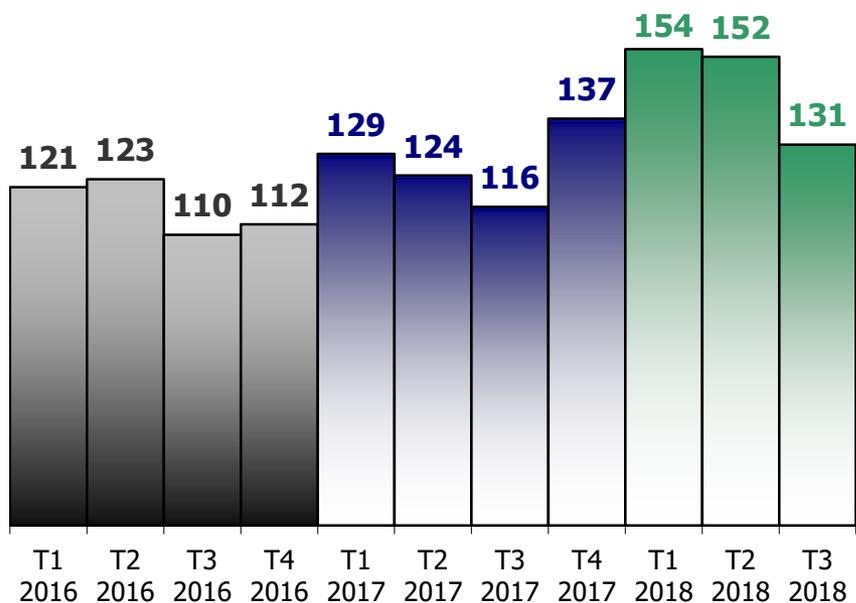


# 2018 : LISI AUTOMOTIVE (+ 18,5 % en cumul et + 12,8 % au T3)

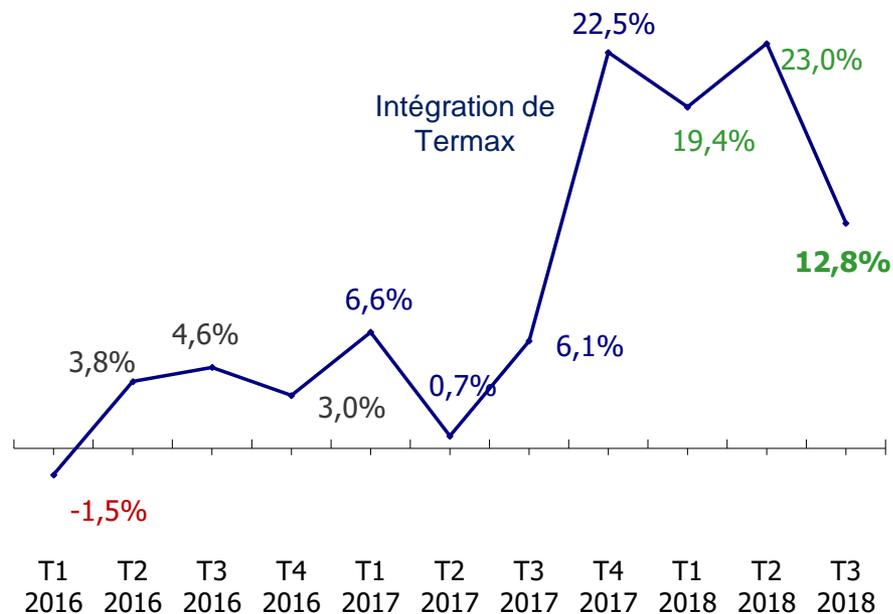


- Croissance organique en recul de - 2,8 % au T3, conséquence collatérale de l'impact chez les clients constructeurs automobiles de l'entrée en vigueur des nouvelles normes antipollution et du cycle de mesure des consommations et rejets polluants WLTP (Worldwide Harmonized Light Vehicle Test Procedure) le 1er septembre 2018
- Guerre commerciale Etats-Unis / Chine
- Forte contribution de la société américaine Termax, acquise en octobre 2017

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1



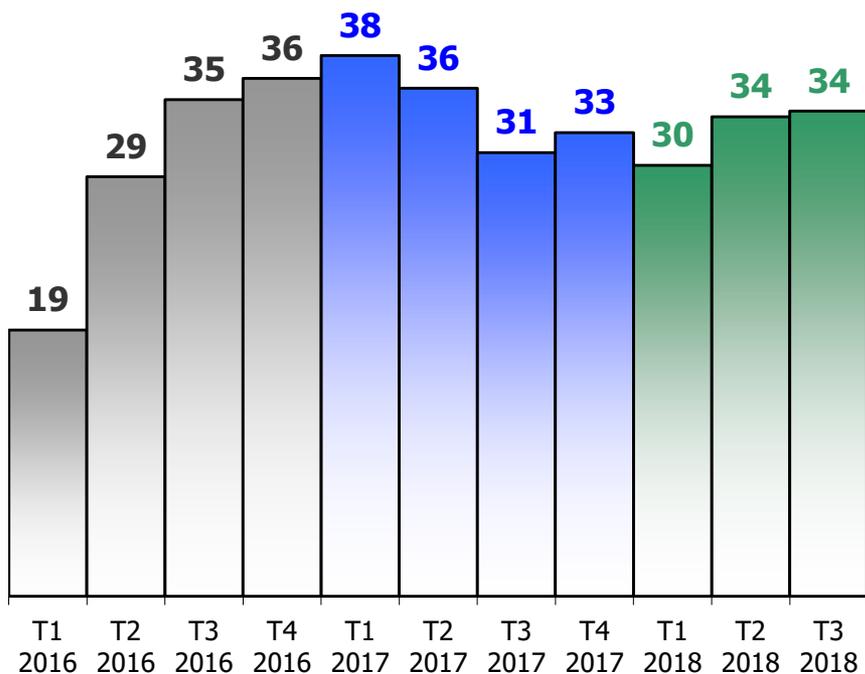
# 2018 : LISI MEDICAL (- 6,5 % en cumul et + 9,3 % au T3)



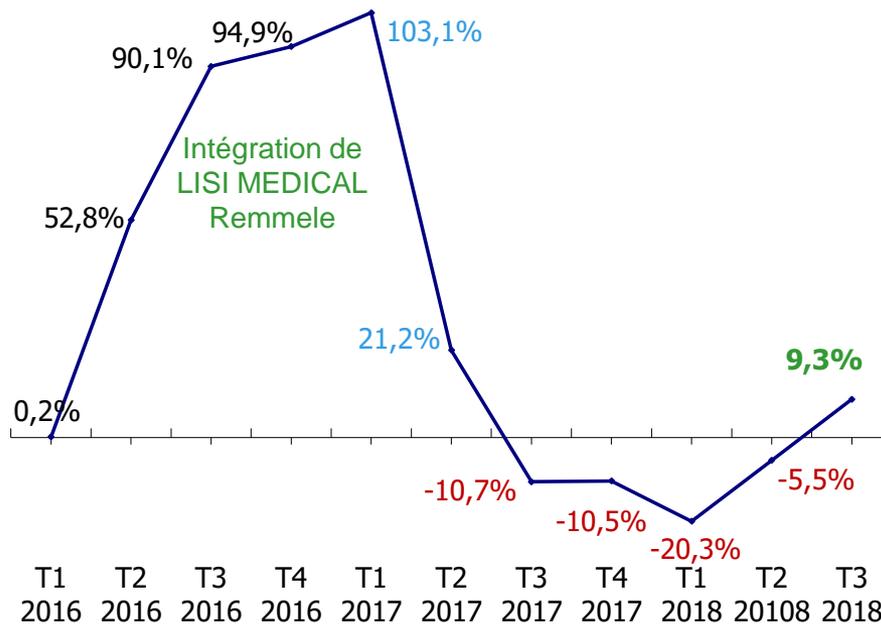
■ **Rebond avec la montée en cadence des nouveaux produits dans l'activité « Chirurgie Mini-Invasive »**

■ **Bonne tenue de l'activité « hanches »**

Chiffre d'affaires trimestriel (M€)



Variation trimestre n/ trimestre n-1



# 2018 Tendances

## → LISI AEROSPACE

- Contexte conjoncturel toujours tendu à court terme, situation toujours confuse sur niveau normé de la demande Fasteners
- Ajustement des niveaux de production et de coûts dans l'activité « Fixations Europe »
- Remontée des carnets de commandes dans l'activité « Fixations Etats-Unis » et signes encourageants dans les segments des hélicoptères et des avions d'affaires
- Montée en cadence toujours soutenue dans l'activité « Composants de Structure »



## → LISI AUTOMOTIVE

- Impact qui se prolonge au T4 de la forte dégradation des conditions de marchés sous l'effet des nouvelles normes WLTP-Euro 6 et de la baisse de la demande en Chine
- Adaptation des niveaux de capacité et de coûts indispensable
- Prise de commandes des nouveaux produits dans les « Solutions Clippées » et les « Composants Mécaniques de Sécurité » toujours bien orientée
- Intensification des synergies commerciales avec les sociétés Termax et Hivol (Etats-Unis)



## → LISI MEDICAL

- Accent mis sur le respect des montées en cadences dans la phase d'industrialisation des nouveaux produits gagnés ces dernières années



## → Maintien des objectifs annoncés lors des résultats semestriels

- Mesures d'ajustements dans les 2 principales divisions
- Marge opérationnelle en retrait sensible par rapport à 2017 et FCF<sup>1</sup> largement positif confirmés





ANNEXE

# Chiffre d'affaires par secteur d'activité

	2018.09		2017.09		NP	PC & \$C
	M€	%	M€	%		
LISI AERO FASTENERS EUROPE	255,5	21	326,1	26	-21,6%	-18,2%
LISI AERO FASTENERS USA	166,2	14	178,1	14	-6,6%	-0,8%
LIS AEROSPACE STRUCTURAL COMPONENT	283,3	23	276,8	22	2,3%	4,3%
<b>LISI AEROSPACE</b>	<b>687,1</b>	<b>56</b>	<b>758,4</b>	<b>62</b>	<b>-9,4%</b>	<b>-6,0%</b>
<b>LISI MEDICAL</b>	<b>97,8</b>	<b>8</b>	<b>104,6</b>	<b>8</b>	<b>-6,5%</b>	<b>-3,7%</b>
<b>LISI AUTOMOTIVE</b>	<b>437,1</b>	<b>36</b>	<b>368,7</b>	<b>30</b>	<b>18,5%</b>	<b>3,8%</b>
<b>LISI</b>	<b>7,3</b>	<b>1</b>	<b>7,3</b>	<b>1</b>	-	-
ELIMINATIONS	-7,9	-1	-7,6	-1	-	-
<b>CONSOLIDE LISI</b>	<b>1 221,4</b>	<b>100</b>	<b>1 231,4</b>	<b>100</b>	<b>-0,8%</b>	<b>-2,8%</b>
<i>FRANCE</i>	423,4	35	434,0	35	-2,5%	-2,3%
<i>EXPORT</i>	798,1	65	797,4	65	0,1%	-2,8%