

lisi



# Groupe industriel mondial spécialisé dans la conception et la fabrication de solutions d'assemblage

Créons ensemble l'excellence de l'industrie du futur

DÉCOUVRIR 

AERONAUTIQUE | AUTOMOBILE | MEDICAL

# L'évolution rapide de notre environnement

bouscule au quotidien nos organisations  
et chaque secteur doit répondre  
à des enjeux spécifiques pour rester  
au cœur de son écosystème



## AÉRONAUTIQUE

Proposer des solutions disruptives  
pour une aviation décarbonée



## AUTOMOBILE

Créer des véhicules connectés répondant  
aux enjeux de l'électromobilité



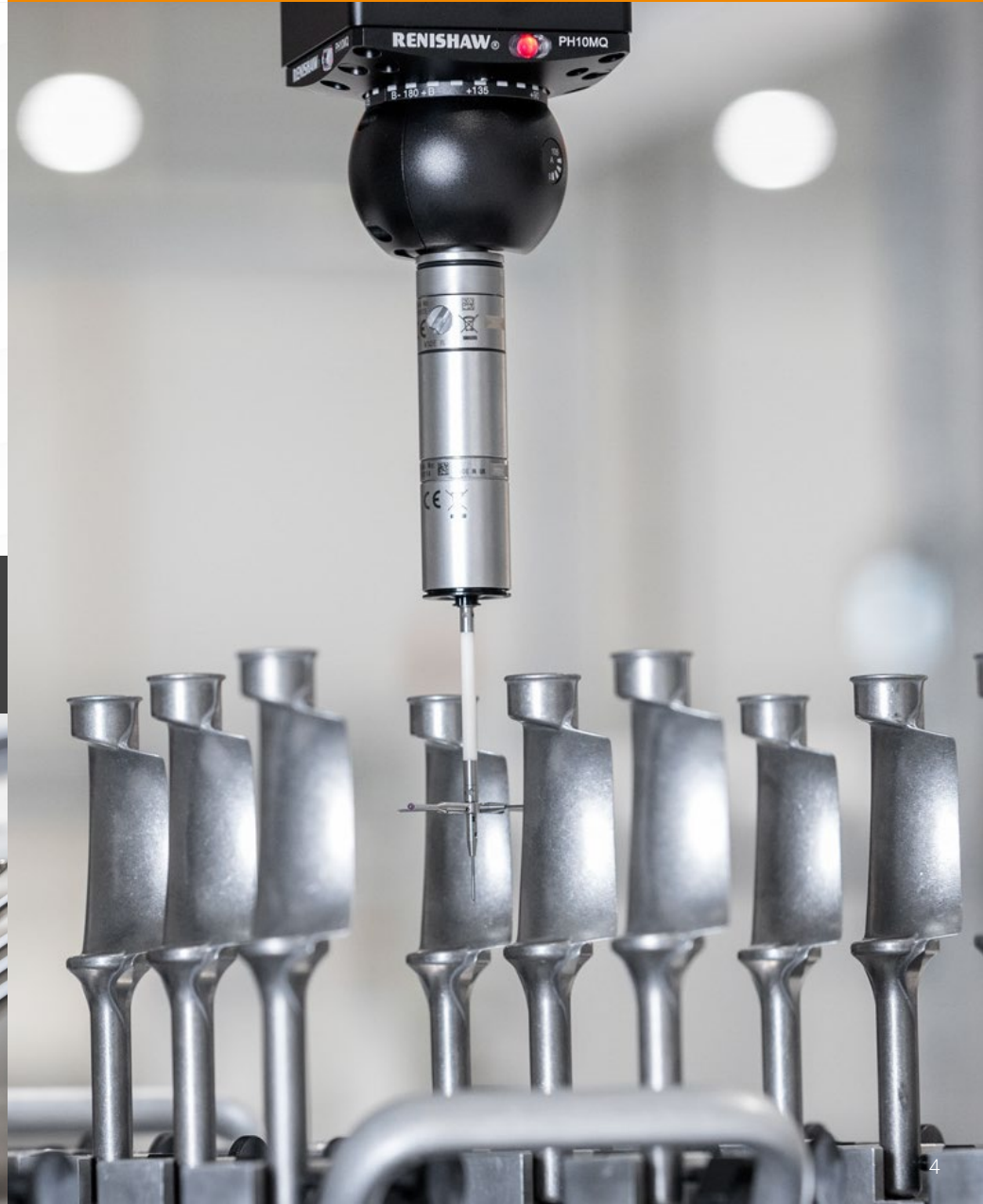
## MÉDICAL

Fabriquer des produits à la pointe  
de la technologie pour faciliter l'accès de la chirurgie à tous

# Comment répondre ensemble à ces enjeux

par le biais de produits à la pointe de l'innovation  
tout en s'assurant d'une excellence opérationnelle ?

Nous œuvrons sans cesse pour vous accompagner  
dans la réussite de ces nouveaux challenges



## Expert reconnu sur 3 secteurs,

nous vous accompagnons à chaque instant pour concevoir et fabriquer vos solutions d'assemblage

**lisi** AEROSPACE

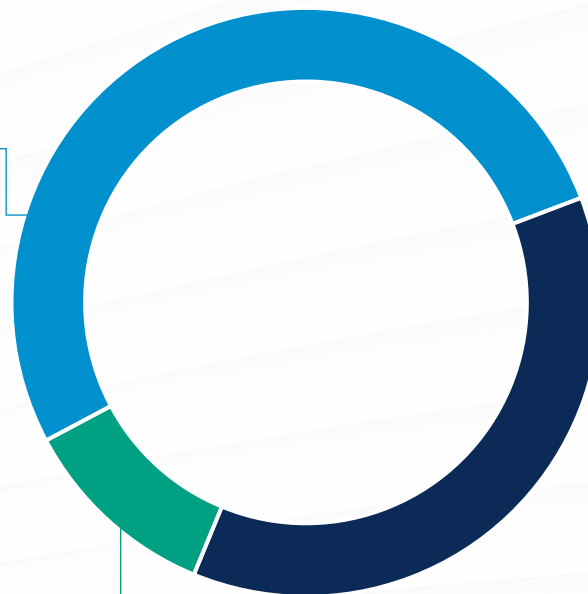
**52 %**  
du CA

LISI AEROSPACE conçoit et produit **une très large gamme de systèmes d'assemblage, de raccords hydrauliques et des composants de structure métallique à forte valeur ajoutée** pour les plus grands acteurs mondiaux du secteur de l'aéronautique

**lisi** MEDICAL

**11 %**  
du CA

LISI MEDICAL fabrique des **dispositifs médicaux : implants orthopédiques et instruments de chirurgie mini-invasive**



**lisi** AUTOMOTIVE

**37 %**  
du CA

LISI AUTOMOTIVE conçoit et produit des **solutions d'assemblage et composants de sécurité** pour les constructeurs et les équipementiers automobiles dans le monde entier



# Partenaire dans la durée des plus grands acteurs mondiaux

pour la recherche d'excellence et d'innovation,  
ils nous font déjà confiance pour relever leurs défis de demain

ET VOUS ?

lisi AEROSPACE

AIRBUS

AIRBUS ATLANTIC

AIRBUS HELICOPTERS

BOEING

DASSAULT AVIATION

EMBRAER

incora

MTU Aero Engines

SAFRAN

SPIRIT AEROSYSTEMS

lisi AUTOMOTIVE



FORVIA faurecia



HITACHI



RENAULT NISSAN MITSUBISHI



TI Fluid Systems



lisi MEDICAL

INTUITIVE SURGICAL

Johnson & Johnson

Medtronic

Smith+Nephew

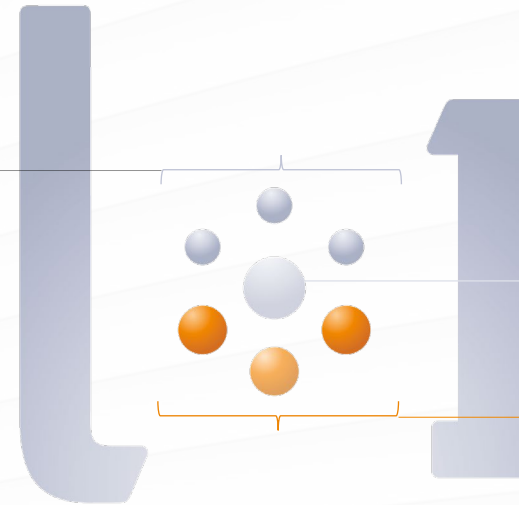
stryker



### Démarche 3P

Création d'une Direction du Développement Durable et de la RSE pour poursuivre notre transformation sur **3P** :

PEOPLE | PLANET | PROFIT



” Notre raison d'être  
Shape and Share  
sustainable links

### LISI SYSTEM

Notre socle de performance et d'excellence opérationnelle en 3 programmes :

LEAP | EHSE | COS

## 5 valeurs partagées

au cœur de notre raison d'être



VOIR LOIN

#PÉRENNITÉ



COMMUNIQUER  
AVEC  
TRANSPARENCE

#INTÉGRITÉ



CULTIVER  
L'INNOVATION

#INNOVATION



DEVELOPPER  
NOS  
COMPETENCES

#HUMAIN



VISER TOUJOURS  
PLUS HAUT

#EXCELLENCE



L'excellence chez LISI, c'est de placer la technique au service des équipes, de faire en sorte que les idées d'améliorations deviennent réalité sur le terrain. Simplicité, pragmatisme, efficacité pour atteindre l'excellence.

**Soraya Evain**

Directrice Qualité à Saint-Ouen-l'Aumône (LISI AEROSPACE)





# Notre démarche 3P avec nos 7 axes

une véritable feuille de route avec des objectifs à court et moyen terme pour établir notre stratégie RSE

Réalisé 2023

Objectif 2030

## PEOPLE

### 01. Protéger nos salariés

TF1

6,7

5,0

### 02. Fidéliser nos talents

% de femmes cadre

28,1 %

ND

## PLANET

### 03. Protéger notre environnement

% d'économies d'énergie en MWh dues aux projets par rapport à la consommation N-1

1,7 %

> 1 %

### 04. Œuvrer avec nos territoires

% de sites dans les zones de stress hydrique disposant d'un plan d'action

100 %

100 %

## PROFIT

### 05. Dépasser les attentes de nos clients

Nouveaux produits en % du chiffre d'affaires :

LISI AEROSPACE

7,3 %

ND

LISI AUTOMOTIVE

12 %

ND

LISI MEDICAL

4,7 %

ND

### 06. Associer nos Fournisseurs

% fournisseurs stratégiques évalués sur les critères RSE

57 %

100 %

### 07. Sécuriser nos ressources financières

Amélioration des principaux indicateurs financiers et un Free Cash Flow positif

Nous répondons aux standards internationaux, tels que le Global Compact et les Objectifs de développement durable de l'ONU



# Notre marque de fabrique

l'excellence opérationnelle et l'innovation  
pour répondre aux besoins de demain



Propose des programmes de formation sur mesure (technique, développement personnel, leadership etc.)

Développe des réseaux internes qui rassemblent plusieurs sites, plusieurs pays, métiers ou divisions

## Nos équipes œuvrent au quotidien pour cultiver notre raison d'être

### 2 RÉSEAUX INTERNES D'EXPERTISE

#### 01. Communauté d'experts

Favorise la collaboration entre les équipes des filières R&D, scientifiques et techniques sur des sujets centrés

sur l'innovation produits et process

*150 collaborateurs*

#### 02. Communauté digitale

Rassemble les « game changers » du digital pour soutenir la transformation de l'entreprise

*30 membres dans 7 pays*

# Le LISI SYSTEM

notre socle de performance et d'excellence opérationnelle en 3 programmes



## E-HSE LISI EXCELLENCE HSE

### Mesurer et gérer le risque

Un programme d'amélioration dédié aux problématiques de santé, de sécurité et de préservation de l'environnement

Intègre un système d'audit interne pour mesurer le niveau de déploiement du programme sur l'ensemble des sites



## PROGRAMME D'ATTEINTE DE L'EXCELLENCE LISI

### Atteindre l'excellence industrielle

Permet aux usines d'accroître la qualité de production et de gagner en rigueur à travers le déploiement de systèmes organisationnels éprouvés

Organisation en Unités et en Groupes Autonomes de Production (UAP/GAP)

*Lean Management*

Autres outils spécifiques (TPM, réalisation de chantiers SMED ou Kaizen events. etc)



## SYSTÈME D'EXPLOITATION DE CONTRÔLE

### Optimiser les processus de gestion

Permet d'optimiser les procédures (administratives et de contrôle de gestion) et prendre des décisions rapides pour s'adapter aux nouvelles conditions de marché



# Une capacité d'innovation incontournable

dans nos usines et équipes pour contribuer à l'industrie du futur

## INNOVATION PRODUITS

- ! Eco-conception
- ! Participation active à la conception d'une aviation décarbonée et de la voiture du futur
- ! Création en collaboration directe avec nos clients pour fabriquer leurs produits de demain

## NOUVELLES TECHNOLOGIES

- ! Impression 3D
- ! Nouveaux procédés d'assemblage multi matériaux, de déformation des métaux ... etc.

## USINE 4.0 & INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

- ! 15 collaborations avec des start-up pour déployer des solutions digitales sur site : *lean management, workforce planning, planification production, cycle de vie des produits, contrôle automatisé* etc.
- ! 2 solutions en phase d'expérimentation sur la gestion qualité et le processus d'investissement.

### Robotique & Automatisation

Démarche globale de robotisation et d'autonomisation de certains procédés de fabrication  
426 robots utilisés pour 10 000 employés

# 32,3 M€

Montant des dépenses R&D en 2023

# 23

Inventions en 2023\*

\*Dépôt d'invention sous forme d'enveloppe Soleau ou 1er dépôt de brevet

## Une expertise sur l'ensemble de nos métiers



### Multi-spécialiste dans une large gamme de procédés de fabrication

Déformation des métaux : forge, formage, frappe à froid, extrusion, matriçage, etc.

Fabrication additive métallique

Reprise et traitement : usinage, traitement thermique, traitement de surface.

Injection plastique



### Expertise reconnue dans de nombreux domaines

Forge, matériaux, traitement de surface, usinage, simulation, contrôle & inspection, maintenance, design



### En recherche des talents de l'industrie de demain

Technicien méthodes, opérateur forge, responsable UAP, superviseur de production, ingénieur simulation, opérateur commandes numériques, analyste data, technicien usinage etc.

# 2 216

Personnes recrutées

# 785

Apprentis et stagiaires

# 220 472

Heures de formations



lisi

## L'usine de Chaumont

Un exemple indéniable de notre savoir-faire et stratégie RSE

Un bâtiment de 24 000 m<sup>2</sup>  
livré en 2022 pour nos activités  
industrielles des forges



**Bénéficie  
des dernières technologies  
de production**

Organisation optimale des flux  
Réduction des distances parcourues  
par les produits dans l'usine  
Industrie 4.0  
Gestion technique centralisée  
Building Information Modeling  
...etc

**Conçu avec les technologies  
les plus récentes en matière d'économie  
d'énergie, de cogénération et de recyclage**

Site électro-intensif utilisant en partie du gaz vert  
provenant d'une méthanerie voisine  
Récupération des eaux pluviales pour les consommations  
industrielles et sanitaires  
Récupération de chaleur des machines pour chauffer  
le bâtiment  
...etc



lisi AUTOMOTIVE

# L'usine de Mélisey

Une usine 4.0 au cœur de l'innovation

## 4 atouts principaux



### La maîtrise et flexibilité des flux

Maîtrise de la chaîne d'approvisionnement avec un taux de service à 100% (IKS+Oplit)



### La traçabilité complète des produits au sein de l'usine

Augmentation de l'autonomie des opérateurs.trices dans le suivi réel de la production avec le MES Aquiweb



### La satisfaction qualité client

Réduction de 50% des incidents qualité



### La réactivité technique et managériale sur la chaîne de valeur

Augmentation de la réactivité dans la résolution des problèmes

Réduction par 10 des rébuts avec Ellisetting (Sté Ellistat)

Amélioration de nos routines management grâce à l'outil Fabriq



# lisi

AEROSPACE

## En préparant les technologies de demain,

nous participons aux grands programmes de recherche et de développement pour améliorer les performances des avions de demain

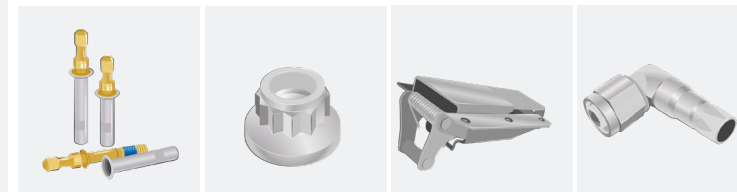
### NOTRE AMBITION

Participer activement  
à l'aviation décarbonée

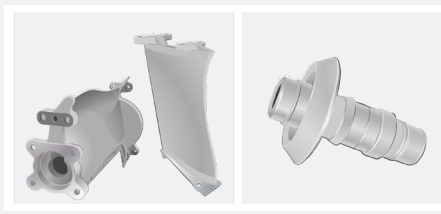
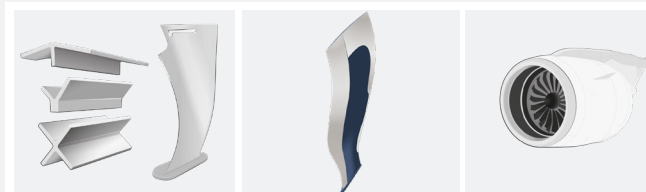
Près de 50 ans d'expertise  
pour développer  
les aéronefs de demain,  
plus sûrs et plus respectueux  
de l'environnement.

### NOS FAMILLES DE PRODUITS EMBLEMATIQUES

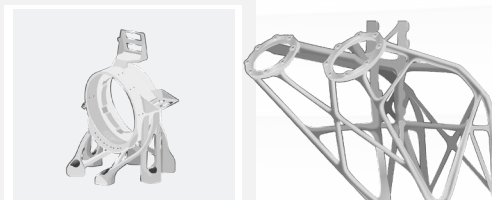
Fixations  
& raccords  
hydrauliques



Composants  
de structure primaire  
formés et forgés



Fabrication  
additive



# lisi

AUTOMOTIVE

## En innovant en permanence,

nous contribuons à améliorer  
la fiabilité et la sécurité  
des véhicules de demain  
connectés, autonomes,  
légers et électrifiés.

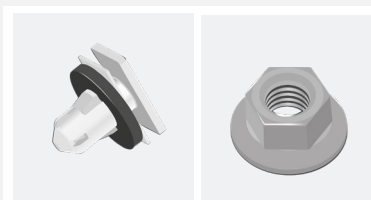
### NOTRE AMBITION

Être un contributeur  
clé de la transformation  
majeure de l'industrie  
automobile

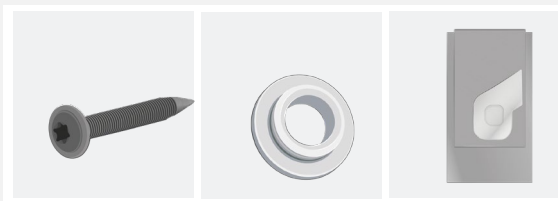
*Véhicules connectés, optimisation  
des assemblages, automatisation,  
clean mobility, allègement etc.*

### NOS FAMILLES DE PRODUITS EMBLEMATIQUES

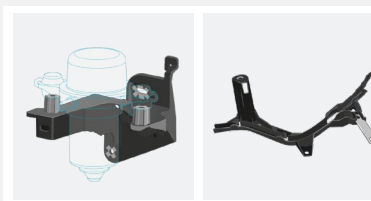
Solutions  
d'assemblage  
et aux standards  
automobile



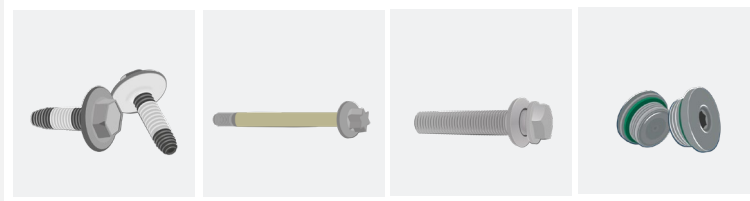
Solutions  
d'assemblage  
multi-matériaux



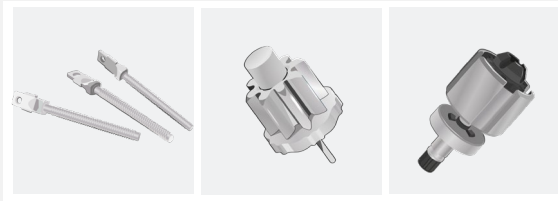
Solutions  
d'assemblage  
pour réduire le bruit  
et les vibrations



Fixations  
mécaniques  
pour chaîne  
de traction électrique



Composants  
mécaniques  
pour l'électrification  
des fonctions relatives



# lisi

MEDICAL

## En accompagnant nos clients,

nous apportons notre expertise sur le plan industriel des implants orthopédiques et dans le domaine de la chirurgie mini-invasive

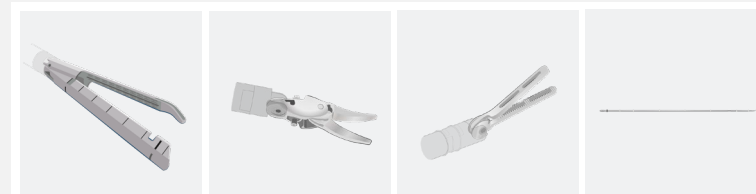
### NOTRE AMBITION

Faciliter l'accès à la chirurgie pour tous

par un positionnement « more than a part »

### NOS FAMILLES DE PRODUITS EMBLEMATIQUES

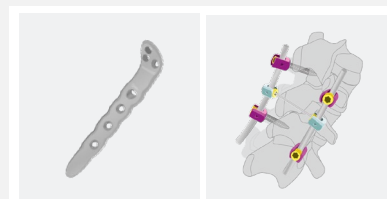
Instruments de chirurgie mini-invasive



Implants de reconstruction



Implants rachidiens et traumatologie





# LISI

L'expérience d'un Groupe industriel  
de près de **250 ans**



## 1,63 Md€

Chiffre d'affaires en 2023



## 10 014

Collaborateurs



## 42

Sites de production



## 13

Pays



# Une différenciation reconnue



## BEST MANAGED COMPANIES 2023

qui distingue l'excellence, la qualité de gestion et nos performances.

## SCORE B AU CDP 2023

qui reconnaît notre politique d'impact en faveur des territoires et du changement climatique.

## ARGENT ECOVADIS 2023

qui distingue la durabilité et la qualité de notre gestion RSE

# 3

## sites labellisés



Distinguant des réalisations industrielles françaises emblématiques

*Saint-Ouen-l'Aumône (LISI AEROSPACE)*

*Villefranche-de-Rouergue (LISI AEROSPACE)*

*Méliey (LISI AUTOMOTIVE)*

## 100 %

des sites de production



EN 9100



IATF 16949



ISO 13485

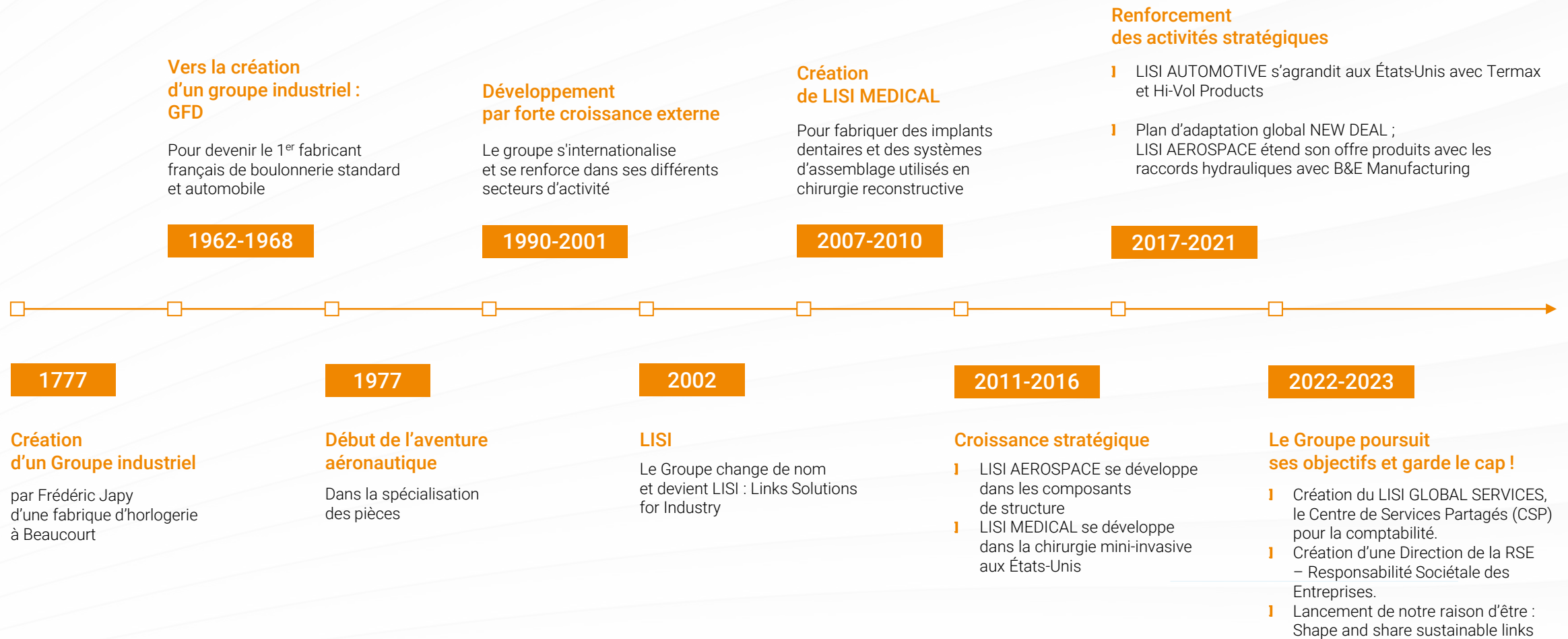
## 85 %

des sites certifiés



# Depuis notre création

nous nous transformons avec rapidité pour nous adapter aux évolutions des marchés



# Nous produisons dans le monde entier

pour être proche de vous, où que vous soyez

10

sites en  
AMERIQUE  
DU NORD

1 site au CANADA  
7 sites aux ETATS-UNIS  
2 sites au MEXIQUE

26

sites en  
EUROPE

19 sites en FRANCE  
3 sites en ALLEMAGNE  
1 site en ESPAGNE

1 site en POLOGNE  
1 site en REP. TCHEQUE  
1 site au ROYAUME-UNI

4

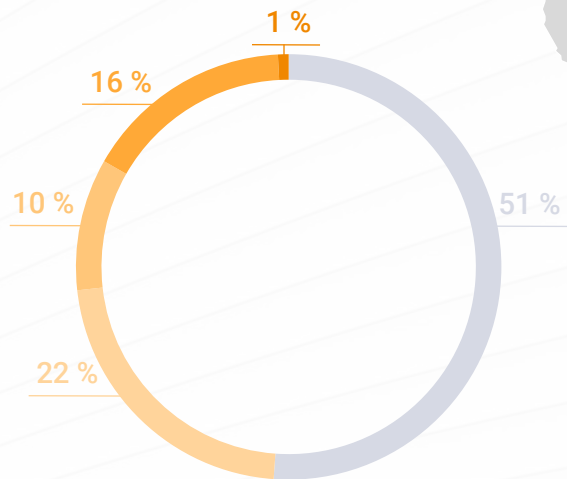
sites en  
ASIE

2 sites en CHINE  
1 site en INDE  
1 site en TURQUIE

2

site en  
AFRIQUE

2 sites au MAROC



■ France ■ Amérique du nord ■ Asie ■ Europe hors France ■ Afrique





# lisi

AERONAUTIQUE | AUTOMOBILE | MEDICAL